

# De NBB, Districten en de nieuwe bestuursvorm.

‘meer mensen laten bridgen’

## **Inleiding**

Met het plan ‘Kansen Verzilveren’ heeft de NBB zich vastgelegd op de ambitie om te groeien. De NBB wil meer mensen aan het bridgen krijgen. Om dit doel te realiseren zijn veranderingen nodig, ook in de organisatie van de NBB.

De organisatieveranderingen zijn omschreven in het door de ALV aangenomen rapport ‘de club centraal’.

Formeel zijn in 2011 de nieuwe statuten van kracht geworden. De afspraak is gemaakt dat bridgeseizoen 2010/2011 gewoon volgens de bestaande regels en gewoonten zal worden afgemaakt.

Het is de bedoeling om met ingang van het komend bridgeseizoen (2011/2012) te gaan werken met bestuursovereenkomsten. Uiteraard zal hier ervaring mee moeten worden opgedaan. Zowel binnen districten als bij het bondsbureau. Deze notitie geeft inzicht in wat er verandert voor districten, wat niet, hoe de geldstromen richting de districten zich ontwikkelen en plaatst zaken in de tijd.

## **Wat verandert er niet.**

Districten blijven. De NBB is altijd verdeeld in districten. Bij aanvang zijn alle districten een rechtspersoon-vereniging met (vernieuwde) statuten. Hier heeft ook de Bondsraad op aangedrongen.

Het is denkbaar dat sommige districten op termijn besluiten om geen rechtspersoon te zijn. Leiden en Utrecht willen onderzoeken of ze hiermee kunnen experimenteren. Ook andere districten hebben belangstelling getoond. Niet alles kan echter te gelijk en het Bondsbestuur hecht buitengewoon veel waarde aan de huidige districtsorganisatie. Het Bondsbestuur wil waken voor ‘bestuurlijke chaos’.

In het bridgeseizoen 2011/12 zullen in/met deze twee districten experimenten worden opgezet. In het daaropvolgende seizoen zullen deze worden geëvalueerd en kunnen verbeteringen worden getest. Het is reëel om te verwachten dat als de resultaten positief uitpakken andere districten, indien zij dat wensen, de rechtsvorm van vereniging laten varen. In de tijd is dit dus niet eerder dan midden 2013. Uiteraard kan uit de experimenten ook blijken dat verandering niet wenselijk is, of een andere rechtsvorm (stichting) meer passend.

Benadrukt wordt dat de door de commissie en het Bondbestuur beoogde andere manier van werken niet afhankelijk is van de rechtsvorm van het district.

Welke rechtsvorm er ook is, het district blijft altijd bestaan als organisatorische eenheid binnen de NBB (met districtsnummer).

## **Wat verandert er wel.**

Het rapport: 'De club centraal' vraagt om meer focus op drie activiteiten:

- a) Clubondersteuning
- b) Onderwijs
- c) Competitie

Daarvoor is een aanpassing in de dienstverlening van het bondsbureau voorzien, en is het gewenst dat binnen het district iemand per onderwerp aanspreekbaar is (de onderwijsexpert etc.).

Voor de financiering van de districtsactiviteiten wordt verwezen naar hoofdstuk twee van deze notitie: districten en retributies.

## **HOOFDSTUK 1 De organisatie**

### Het bondsbureau

- a) Clubondersteuning

Binnen het bondsbureau is de afdeling 'breedtesport' opnieuw ingericht. Hoofd van deze afdeling is Nancy de Boer. De afdeling omvat de onderdelen 'kaderopleidingen', 'clubondersteuning' en 'bridge leren'. De afdeling zal gaan werken met een 'frontoffice' waar Piet Vos en een nieuw te werven medewerker actief is en een 'backoffice' van waaruit ondersteuning wordt gegeven.

Het onderdeel bridge leren wordt als zeer essentieel gezien, *ook voor clubondersteuning*, en bestaat op dit moment uit de projecten startersbridge (binnen de club) en denken en doen (buiten de club). Startersbridge moet onderdeel worden van een doorlopende leerlijn: een bridgeleermethode die door de NBB wordt aanbevolen en ondersteund

Het is algemeen bekend dat er op clubs een knelpunt is bij de opvang van beginners. Op dit moment wordt gewerkt aan een pakket waarmee clubs worden geholpen om beginners beter op te vangen (en beginners worden geïnformeerd over wat ze gaan ervaren).

Voor clubondersteuning komt hiermee op redelijk korte termijn een waaier aan producten beschikbaar waarover de NBB (ook via de districten) graag in gesprek met de club komt.

- ✓ startersbridge (beschikbaar, vernieuwing beoogd per juli 2011)
- ✓ pakket opvang beginners (in ontwikkeling)
- ✓ gids voor bridge (beschikbaar, over gedrag- en spelregels: de sfeer aan tafel)
- ✓ de arbitreerwijzer (introductie beoogd half december 2010)
- ✓ feestdrives (beschikbaar)
- ✓ kaderopleidingen (beschikbaar, CL-A, CL-B, NBB-rekenprogramma, WL)
- ✓ wervingsideeën (ideeën beschikbaar, presentatie in ontwikkeling).
- ✓ competitie-ideeën. (in ontwikkeling; standaard reglementen (competitie, promotie/degradatie, diverse spelvormen, wellicht wedstrijdkalender voorstel [met ruitenboer, een paren variant en een gemixte paren/viertallen variant] )

Uiteraard is dit geen limitatieve opsomming, maar het geeft wel de richting aan van de ondersteuning die geboden kan worden.

In overleg met de verantwoordelijke persoon binnen het districten zal een programma worden opgezet waarin met de clubs over deze onderwerpen wordt gesproken. Daarbij is het de bedoeling dat de betreffende districtsfunctionaris, nadat voldoende kennisoverdracht heeft plaatsgevonden, ook zelfstandig de clubs bezoekt.

#### b) Onderwijs

Onderwijs, binnen het Bondsbureau verankerd bij de afdeling breedte sport houdt zich bezig met het ontwikkelen en bijhouden van cursusmateriaal. Essentieel is verder het in samenwerking met districten opzetten van kaderopleidingen. Tenslotte wordt een groeiende inspanning voorzien die betrekking heeft op ondersteuning van bridgedocenten, te beginnen bij het aanbieden van een docentenopleiding.

Het is belangrijk om te beseffen dat richting het district kaderopleidingen organisatorisch niet anders zullen worden ingevuld. Startersbridge hoort bij clubondersteuning en de CL-A/B opleidingen worden nu met groot succes door DCL's binnen districten gegeven.

Nieuw worden de inspanningen om de onderwijsactiviteiten binnen het district in beeld te brengen, te promoten en waar gewenst te verbinden met clubs.

#### c) Competitie

Competitie valt onder 'wedstrijdzaken' van het bondsbureau. De grootste organisatorische verandering is dat de inschrijvingen en incasso's voor wedstrijden verregaand worden geautomatiseerd. In de districten Leiden en Utrecht wordt thans met dit systeem geëxperimenteerd. De bevindingen tot dusver zijn positief. Invoering zal uiteraard alleen in goed overleg met districten plaatsvinden.

De werving voor nieuwe deelname binnen de districtscompetitie kan alleen plaatsvinden voor de laagste klasse en voor de wedstrijden met open inschrijving. Komende jaren (2011 e.v.) zal gekeken worden op welke manieren deelname aan deze laagste klasse kan worden gestimuleerd met bijvoorbeeld de inzet van de marketing- en communicatieafdeling van het bondsbureau. .

#### Het District

Aan districten wordt gevraagd om hun focus te leggen op de gebieden

- Clubondersteuning
- Onderwijs
- Competitie

Dit deel bestaat uit de concept bestuursovereenkomst waarin opgenomen de taakomschrijvingen voor de districtsdeskundigen. De conceptbestuursovereenkomst is als bijlage aangehecht.

Dit onderdeel is maatwerk en zal samen met de districten vorm moeten worden gegeven. Belangrijk is daarom dat in de eerste helft van komend jaar hier één op één overleg zal plaatsvinden. Eveneens belangrijk is dat districten voortgang boeken in het invullen van de gevraagde posities.

## **HOOFDSTUK 2 Districten en retributies.**

In de nieuwe structuur zullen districten met grote focus werken aan de volgende drie onderdelen:

- a) Competitieondersteuning
- b) Clubondersteuning
- c) Onderwijsexpertise

Behalve een taak omschrijving (zie boven) behoren hier middelen bij.

### **Huidige situatie**

Nu krijgen districten een lumpsum geldbedrag (retributie). Dit bedrag wordt in een complex systeem gebaseerd op ledenaantallen en clubaantallen per district. De incentive voor een extra lid is € 0,21 en voor een extra club € 16,12. Over de besteding van de retributie is niets geregeld.

### **Toekomstige situatie**

Voorgesteld wordt om een robuust systeem van districtsfinanciering te introduceren (in plaats van het huidige) dat werkt met een vergoeding op basis van het aantal verenigingen. Groei in het aantal verenigingen vertaalt zich dan ook in rechten op een hogere vaste vergoeding. Niet gewogen (richting district) is dat er grote verenigingen zijn (soms met meerdere speelmomenten) en kleinere. Uiteraard willen we grotere eenheden graag stimuleren, maar het lijkt richting district geen verschil in ondersteuning te maken.

Daarnaast wordt een flexibele financiering ingevoerd op basis van ledengroei. Dit is dus absolute groei (nieuwe leden minus opzeggers). Van dit bedrag moet een reële stimulans uitgaan. Een soortgelijke stimulans wordt gegeven voor de toename in deelnemers aan de districtscompetities.

Bijzonder groepen, zijnde StepBridge, de vereniging 'Denken en Doen', (BIC in de toekomst) en de overzeese gebiedsdelen tellen in deze de berekeningen niet mee.

Tenslotte zijn er nog activiteiten op het gebied van onderwijs, die een aparte financiering zouden kunnen rechtvaardigen. Hiermee bestaat nog niet heel veel ervaring. Focus hier ligt bij initiatieven die de opvang van bridgecursisten bij bridgeclubs helpen.

## Nieuw voorstel

Het voorstel geeft een vaste vergoeding voor districten gebaseerd op de volgende aantallen verenigingen:

### vergoeding

Cat.	Aantallen clubs	vergoeding in €
1	tot-30	2.000
2.	31-40	2.500
3.	41-45	2.750
4.	46-50	3.000
5.	51-55	3.250
6.	56-60	3.500
7.	61-65	3.750
8.	66-75	4.000
9.	76-85	4.500

Clubs moeten worden gestimuleerd om te groeien. Daarvoor zijn ontgetwijfeld initiatieven van het district nodig, maar ook zal de NBB ernaar moeten kijken hoe clubs zelf kunnen worden gestimuleerd te groeien. Dit kan door kortingen van de NBB op contributies maar ook door programma's van het district zelf dat immers 'profiteert' van de groei van de club.

### Flexibele vergoedingen

Het model kent daarnaast flexibele vergoedingen:

- van € 5,00 voor de toename (saldo van opzeggers en toetreders) van clubleden binnen elk district (gecorrigeerd voor herindelingen). Meetmoment december van elk jaar, voor het vaststellen van de bijdrage in het jaar daarop.
- van € 6,00 per paar of team dat de competitiedeelname groeit (saldo van opzeggers en toetreders), gecorrigeerd voor herindelingen. Meetmoment december van elk jaar voor het vaststellen van de bijdrage in het jaar daarop
- vergoedingen voor onderwijsinitiatieven zijn op aanvraag.

Voor de flexibele vergoedingen wordt geschat dat een budget van € 30.000 per jaar zal volstaan.

## Governance

De districtsvergoeding wordt gegeven voor het uitvoeren door het district van de bestuursovereenkomst die met de NBB gesloten is. Hierbij hoort uiteraard ook governance bij: regelmatige informatie uitwisseling met het bureau, inzicht in de kosten, het (gezamenlijk) opstellen van actieplannen, het bijwonen van informatieve bijeenkomsten van het bondsbureau en verantwoording. Belangrijk is het realiseren van de doelstelling dat iedereen van elkaar kan leren. Goede en effectief gebleken initiatieven willen we graag verbreden.

## Onderwijs initiatieven

Onderwijs initiatieven (flexibele financiering) zijn specifiek erop gericht om deelnemers (nieuwe toetreders) aan het bridgen te krijgen en kunnen betrekking hebben op:

- het creëren van onderwijs aanbod
- het realiseren van deelname
- specifieke aanpassingsprogramma's op clubs (doorgeleiding).

Onder onderwijsinitiatieven die voor flexibele financiering in aanmerking komen, worden niet verstaan het houden van kaderdagen (wellicht met uitzondering van kaderdagen voor docenten) of initiatieven op het gebied van spelpeilverbetering. De initiatieven moeten een relatie met groei hebben.

## Introductie en Overschotten

Het systeem gaat effectief in op 1 juli 2011. Eerste half jaar 2011 worden nog de retributie volgens de gewone regeling uitgekeerd (50% jaarretributie). Tweede helft van het jaar volgens het nieuwe systeem (maar ook 50%).

In de conceptbegroting 2011 is met dit systeem rekening gehouden.

De in de NBB begroting opgenomen bedragen voor ondersteuning aan districten, die niet worden gebruikt/toegekend blijven beschikbaar. Ze worden in een districtenfonds gestort en zijn vervolgens inzetbaar voor onderwijsinitiatieven en kunnen werken als een schommelreserve bij incidentele groeispurten.

-----

Bijlagen            -eerste concept bestuursovereenkomst  
                          - districtsvergoedingen nieuw systeem;

## Districtsvergoedingen nieuw systeem

### Voorstel vaste vergoeding districten

	Categorie	aantal clubs	vergoeding
	1	tot-30	€ 2.000,00
	2	31-40	€ 2.500,00
	3	41-45	€ 2.750,00
	4	46-50	€ 3.000,00
	5	51-55	€ 3.250,00
	6	56-60	€ 3.500,00
	7	61-65	€ 3.750,00
	8	66-75	€ 4.000,00
	9	76-85	€ 4.500,00

### Districtsvergoeding 2011

Distr.nr.	Districtsnaam	aantal Clubs*	Nieuwe vergoeding	Ter vergelijking huidige retributies
1	Amsterdam	51	3.250,00	2.736,20
2	Utrecht	74	4.000,00	3.930,92
3	s-Gravenhage	36	2.500,00	2.287,44
4	Noord-Holland	68	4.000,00	3.609,91
5	Rotterdam	53	3.250,00	2.911,88
6	Kennemerland	46	3.000,00	2.500,85
7	Midden en Oost Gelderland	55	3.250,00	3.116,44
8	Maasland & Meierij	51	3.250,00	2.676,51
9	Leiden	46	3.000,00	2.837,33
10	IJsselstreek	46	3.000,00	2.895,98
11	Zuid Limburg	29	2.000,00	1.858,31
12	Groningen	32	2.500,00	1.861,09
13	Drenthe	25	2.000,00	1.703,18
14	Zeeland	28	2.000,00	1.832,17
15	Nijmegen	29	2.000,00	1.737,05
16	Dordrecht	20	2.000,00	1.578,05
17	Friesland	39	2.500,00	2.279,06
22	Delft	28	2.000,00	1.980,98
23	Noord en Midden Limburg	28	2.000,00	1.885,51
24	Gooi en Ommeland	60	3.500,00	3.205,99
25	Vlaardingingen	19	2.000,00	1.526,23
27	Twente	24	2.000,00	1.775,12
28	West Brabant	71	4.000,00	3.562,35
29	Midden Brabant	36	2.500,00	2.163,12
30	Zuid Oost Brabant	46	3.000,00	2.646,11
	Totaal	1.040	68.500,00	61.097,78

\* peildatum oktober 2010

### **Bestuursovereenkomst District – NBB**

De Nederlandse Bridge Bond, gevestigd te etc etc hierna te noemen de NBB en

Bridgedistrict Y, een rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging, vertegenwoordigd door etc etc, hierna te noemen het bridgedistrict.

Overwegende dat

- De NBB organisatie 'good governance' in acht neemt en verantwoording wil afleggen over de inzet van middelen verkregen uit subsidies, contributies, schenkingen en sponsorbijdragen.
- de NBB financiële middelen, onder de hieronder beschreven voorwaarden, ter beschikking wil stellen aan het district teneinde de bridgesport binnen het district efficiënt te bevorderen.
- de NBB informatie voor het district beschikbaar maakt in de vorm gegevens en analyses uit de ledenadministratie en ondersteuningprogramma's voor clubs, waarmee het district bij haar taken wordt geholpen.
- het district zodanig is georganiseerd dat ze uitstekend in staat geacht moet worden om de overeengekomen taken te verrichten.

Komen voor het bridgeseizoen 2011/2012 het volgende overeen:

#### **Clubondersteuning**

1. Het district wijst een persoon aan met aantoonbare affiniteit met verenigingsondersteuning om met de NBB te werken aan de implementatie van landelijk beleid op het gebied van verenigingsondersteuning binnen het district. .
2. De NBB spant zich in om instrumenten te ontwikkelen die aan de districten ter beschikking komen op het gebied van verenigingsondersteuning. Hieronder valt ook een jaarlijkse analyse van de ledenadministratie bij de NBB betreffende het district.
3. Het bridgedistrict spant zich in om
  - xxx clubs te adviseren over hun clubspeelavonden en hun (externe) wedstrijdprogramma
  - xxx clubs te adviseren om een relatie aan te gaan met een bridgedocent in hun omgeving en hierin desgewenst te bemiddelen
  - xxx clubs te identificeren die bridgecursisten willen opvangen en clubs te helpen om een programma van opvang van bridgecursisten te hebben en uit te voeren.
  - xxx clubs te adviseren op het gebied van bridgeopleidingen voor hun leden
  - xxx clubs te adviseren op het gebied van ledenwerving
  - xxx clubs te adviseren op het gebied van huisvestingbij deze adviezen betreft het bridgedistrict zo veel als mogelijk het landelijk ontwikkelde instrumentarium.

- een prijs in het leven te roepen voor de snelst groeiende club in het district, en deze prijs met de nodige publiciteit omgeven binnen het district uit te reiken.
- 4. Het bridgedistrict, al dan niet samen met het bondsbureau van de NBB, is behulpzaam en neemt waar nodig initiatief bij het oprichten van nieuwe bridgeverenigingen, het starten van denksportcentra en het leggen van contacten met (nog) niet bij de NBB aangesloten bridgeclubs.

## Onderwijs

1. Het district wijst een persoon aan met aantoonbare affiniteit met bridgeonderwijs om met de NBB te werken aan het vastgesteld landelijk beleid op het gebied van bridgeonderwijs.
2. De NBB spant zich in om instrumenten te ontwikkelen die aan de districten ter beschikking komen op het gebied van bridgeonderwijs.
3. Het bridgedistrict spant zich in om
  - bij te houden wie binnen het district is betrokken bij bridgeonderwijs
  - deelname aan de opleiding 'bridgedocent' van de NBB te bevorderen
  - in het district zogenaamde toekomstdrives onder bridgecursisten te (laten) organiseren
  - deelname te bevorderen aan bridgeonderwijs (nieuwe toetreders)
  - jeugdbridge te stimuleren

## Competitie

1. Het district wijst een DKL aan
2. Het bridgedistrict biedt exclusief aan de leden van de NBB de navolgende competities aan, die passen binnen de reglementen die de NBB daarvoor stelt:
  - a. Districtsparen
  - b. Districtsviertallen
  - c. etc (*maatwerk mbt overig aanbod*)
3. Het bridgedistrict bevordert de deelname van deze competities/wedstrijden door:
  - a. tijdige publicatie op de website van het district een oproep tot deelname aan de competitie,
  - b. tijdig aanschrijven (per mail) van deelnemers en/of deelnemende verenigingen uit de voorgaande twee jaren
  - c. Te zorgen voor een ordelijk verloop van deze competities/wedstrijden, waaronder te zorgen voor voldoende (en voldoende opgeleid) kader in het bijzonder CL-A en CI-B..
  - d. Deel te nemen aan landelijke of regionaal overleg van de NBB aangaande de competitie (bv. DKL vergadering)

Voor het uitvoeren van de hierboven omschreven drie onderdelen ontvang het district € BEDRAG onder voorwaarde dat

- deze overeenkomst aan het einde van het jaar wordt geëvalueerd,
- over de besteding van dit bedrag alsdan verantwoording wordt afgelegd, die past bij de afgesproken prestaties uit de overeenkomst.

Daarnaast kan het district aan deelnemers die profiteren van het werk van het district een bijdrage vragen ter dekking van de kosten en kan de NBB bij programma-onderdelen die landelijk beleid betreffen specifieke aanvullende ondersteuning geven.

Deze overeenkomst geldt voor het bridgeseizoen 2011/2012. Partijen spannen zich in om voor juni 2012 overeenstemming te bereiken over een soortgelijke bestuursovereenkomst voor het seizoen 2012/2013.

Aldus overeengekomen op te