

Eindrapport
commissie districtsfinanciering

oktober 2008

Inhoudsopgave

Opdracht	blz 3
Financiële randvoorwaarde	blz 3
Werkwijze	blz 3
Financiële overzichten	blz 3 + bijlagen
Opmerkingen nav financiële overzichten	blz 3
Visie op districtsfinanciering	blz 4
Beslispunten voor de ALV (=voorstellen)	blz 6
Samenstelling commissie	blz 7
Bijlagen.	

Opdracht

De commissie onder voorzitterschap van Wieb Brouwer is ingesteld door de algemene ledenvergadering dd. 2 juni 2007 te Breda met de volgende opdracht:

“Het ontwikkelen van voorstellen over hoe in de toekomst moet worden omgegaan met de financiering van de districten en de retributie”. Dit tegen de achtergrond van het opheffen van het fonds districtsfinanciën.

Financiële Randvoorwaarde

De commissie heeft als randvoorwaarde meegekregen dat enerzijds de NBB niet een bezuinigingsoogmerk heeft met betrekking tot de districtsfinanciering, maar dat anderzijds het streven van de NBB om de contributie de komende jaren te bevriezen dicteert dat er ook niet méér middelen beschikbaar kunnen komen. De indexatie van het bedrag beschikbaar voor de retributie vindt niet plaats zolang ook de bondscontributie niet wordt geïndexeerd.

Werkwijze

De commissie heeft aan alle districten de financiële gegevens opgevraagd en deze verwerkt in een zelf gemaakte standaardopstelling. Vervolgens zijn per district de ingevoerde districtsgegevens in deze standaard opstelling voorgelegd ter controle.

Alle districten hebben op een buitengewoon prettige en constructieve manier de gevraagde gegevens aangeleverd. De commissie heeft 4 keer vergaderd in Utrecht om de werkwijze vast te stellen en om op basis van de gevonden feiten tot een visie te komen. Vervolgens is deze in concept in vier regionale bijeenkomsten aan de districtsvoorzitters en –penningmeesters voorgelegd. In deze versie zijn de daar gemaakte opmerkingen verwerkt.

Financiële overzichten

In bijlage 1 treft u een totaal (gecumuleerd) overzicht aan van de districtsfinanciën (alle districten bij elkaar opgeteld).

In bijlage 2 treft u een gemiddeld overzicht aan van de districtsfinanciën (alle districten gedeeld door het aantal).

In bijlage 3 treft u de door de commissie voorgestelde retributie per district aan.

Opmerkingen naar aanleiding van het financieel overzicht

- Districten hebben hun financiën goed op orde; er zijn geen tekorten. Er is een groot rustend kapitaal (ca. € 350.000) dat echter van district tot district fors kan verschillen.
- Niet alle districten vragen een algemene bijdrage aan de clubs: twaalf doen dit wel (oplopend tot > € 9.000 per district), dertien doen dit niet. Clubs in verschillende districten worden dus ongelijk behandeld.
- Acht districten ontvangen meer inschrijfgeld dan ze kosten hebben, drie districten spelen quitte op districts-wedstrijden en veertien districten leggen op hun competities toe.
- Districten kunnen zich met het verhuren van materiaal (bridgemates, geduplicateerde spellen e.d.) beter bij de clubs manifesteren. Bij een goede organisatie kan deze activiteit ook extra geld opbrengen.

Visie op districtsfinanciering

- De commissie heeft als visie dat de districten zich onderdeel voelen van de NBB en richting de clubs vergelijkbare voorwaarden hanteren, ook t.a.v. de districtscontributie. Daarom beveelt de commissie aan deze af te schaffen. Een overweging daarbij is dat 13 van de 25 districten geen contributie heffen.
- De commissie is van mening dat het juister is de retributie vast te stellen op basis van het aantal clubs; wel dient daaraan nog een geografische component te worden toegevoegd.
- Een deel van de kosten is voor ieder district gelijk; daarom stelt de commissie voor de retributie uit een vast deel (€ 1000,-) en een variabel deel te laten bestaan. De consequenties van beide voorstellen vindt u in bijlage 3.
- De retributie is primair bedoeld voor het bestrijden van de organisatiekosten (bijvoorbeeld: vergaderen, bestuur, kaderdagen).
- Dienstverlening van districten (competitieaanbod en andere eigen diensten) zouden in beginsel budgettair neutraal begroot moeten zijn (de gebruiker betaalt); het district blijft echter autonoom in de besteding van de retributie.
- Er is behoefte aan een districtenfonds om knelpunten centraal op te lossen, dat is efficiënter dan 'ieder voor zich'. Waar nodig moet je weten dat de NBB je steunt met toekenningen uit een fonds. Dit geeft ruimte en rust voor initiatieven.
- Het fonds is bedoeld voor:
 1. **Vangnet voor overgangsproblemen**

De commissie is zich bewust van het feit, dat zij de districten vraagt met een lager bedrag te begroten, zeker als gelijktijdig de contributie van de clubs wordt afgeschaft. Voor die districten, die in het eerste of tweede jaar onvoldoende eigen middelen hebben om de veranderingen op te vangen, kan het fonds gebruikt worden om bepaalde activiteiten te betalen. Wel moet dan worden voldaan aan de hieronder geformuleerde uitgangspunten en de nog nader aan te geven regels van het fonds.
 2. **Materiaal**

De ontwikkelingen op het gebied van nieuw materiaal zijn groot. Omdat de commissie grote waarde hecht aan het onderscheidend karakter van districten en bond, kan het fonds worden gebruikt om het materiaal van de districten (bridgemates, schudmachine e.d.) op peil te houden. Daarmee is het ook niet meer nodig om voor materiaal te reserveren en kan het bestaande materiaal desgewenst in één keer worden afgeschreven. Wel wordt verwacht dat districten die materiaal hebben hiervan een voorraadlijst bijhouden.
 3. **Extra activiteiten** bijvoorbeeld op het gebied van toekomstdrives
besturendrives
werving en marketing

Naast de reguliere activiteiten, zoals het besturen van het district en het organiseren van competities, kunnen districten allerlei activiteiten ontplooiën om de band tussen het district en de clubs te versterken of om het aantal aangesloten leden te vergroten. Voor deze activiteiten kan het district onder de hieronder geformuleerde voorwaarden een beroep doen op het fonds. Voor activiteiten t.b.v. jeugd bestaat al een regeling.

De geest van het fonds is dat actieve districten moeten worden gesteund.

- Jaarlijks wordt € 10.550,- (+ index indien van toepassing) in het fonds gestort.
- Districten kunnen alleen een beroep op het fonds doen als geen districtscontributie wordt geheven en het vermogen van het district inclusief de financiële reserve van het district kleiner is dan 3 x de retributie.
- Districtspenningmeesters zouden hun jaarverslagen moeten vergelijken met die van andere districten, met name met die van districten die geen contributie heffen.
- De districten zouden zich in competitieaanbod en extra activiteiten moeten onderscheiden van het grijze circuit. Te overwegen valt bijvoorbeeld een (gezamenlijke) kwaliteitsstandaard voor de districtswedstrijden te ontwikkelen. De commissie denkt daarbij aan :
 - gekwalificeerde wedstrijdleiding
 - gebruik NBB-rekenprogramma
 - gebruik Bridgemates
 - geduplicateerde spellen
 - uitreiken spelverdelingen
 - publicatie van spelverdeling en de uitslag op het nbb-portal
- Er is opbouw van het fonds nodig in de tijd. De commissie verwacht dat in eerste instantie districten geen grote materiaalproblemen hebben maar dat er aanvragen inzake de overgangsproblematiek kunnen voorkomen. Later in de tijd zullen er geen overgangsproblemen meer zijn maar zal de materiaal component groter zijn.
Omdat er geen ervaring is met de aanvragen stelt de commissie voor de eerste drie jaren van het bestaan van het fonds bij elkaar te nemen waardoor het fonds maximaal € 31.500 te besteden heeft in drie jaar waarvan zelf de spreiding mag worden bepaald. Daarnaast is het Bondsbestuur bereid om tot een maximum van € 10.500 'garant' te staan voor eventuele tekorten in het fonds.
- Het fonds wordt beheerd door een commissie van drie personen, benoemd door het Bondsbestuur. Het DB van de Bondsraad heeft het recht één van de drie personen voor benoeming voor te dragen..
- Dit plan gaat in per 1 januari 2010.

Beslispunten voor de algemene vergadering:

1 Afschaffen districtscontributie.

De commissie stelt voor dat alle bridgeverenigingen in Nederland onder dezelfde voorwaarden lid kunnen worden van de NBB onafhankelijk van het district waarin ze zijn gevestigd. De financiering van een district moet gebaseerd zijn op het profijtbeginsel (gebruiker betaalt) aangevuld met retributies, en andere inkomsten zoals sponsorinkomsten of subsidies die het district realiseert. De commissie stelt dus voor, met verwijzing naar artikel 14 lid 7 van de statuten van de NBB dat de Algemene Vergadering van de NBB besluit dat districten vanaf 1 januari 2010 geen districtscontributie meer heffen.

Indien de Algemene Vergadering van de NBB niet ertoe overgaat als NBB beleid vast te stellen dat districten geen districtscontributie heffen, dan handhaaft de commissie zijn voorstel als onder 2) verwoord, maar met de toevoeging dat alleen die districten een beroep kunnen doen op het districtenfonds die geen districtscontributie heffen.

2 Vaststelling van retributierecht en instelling van een districtenfonds

a) Districten hebben met ingang van 1 januari 2010 het recht op de navolgende retributie per kalenderjaar:

Een vaste bijdrage per district van € 1000

Een vaste bijdrage per club ingedeeld in het district van € 15

Een toeslag op basis van de geografische omvang van een district waarbij districten met meer dan 2000 km² een bijdrage krijgen van € 550, districten met meer dan 1.000 km² maar minder dan 2000 km² een bijdrage krijgen van € 400 en districten met een oppervlakte van minder dan 1000 km² een bijdrage krijgen van € 300.

b) Er is een districtenfonds, waarin met ingang van 1 januari 2010 elk jaar wordt gestort € 61.500 minus de betalingen gedaan als districtsretributie onder a.

Het fonds wordt beheerd door een commissie van drie personen benoemd door het Bondsbestuur van de NBB, op voordracht van het dagelijks bestuur van de bondsraad.

c) Alle bedragen genoemd in 2a) en 2b) krijgen dezelfde indexatie als die wordt toegepast op de contributie van de NBB.

d) Het fonds is bedoeld voor

Vangnet voor overgangsproblemen

Van overgangsproblemen is sprake indien een continue activiteit van een district tijdelijk niet zelf (geheel) kan worden gefinancierd maar er een realistisch uitzicht bestaat op eigen financiering in de toekomst.

Materiaal

Bridgemateriaal dat nodig is om op niveau districtswedstrijden en -competities te spelen en waarin niet eenvoudig op andere wijze kan worden voorzien.

Extra activiteiten bijvoorbeeld op het gebied van toekomstdrives

besturendrives

werving en marketing

Naast de reguliere activiteiten, zoals het besturen van het district en het organiseren van competities, kunnen districten allerlei activiteiten ontplooiën om de band tussen het district en de clubs te versterken of om het aantal aangesloten leden te vergroten.

De geest van het fonds is dat actieve districten moeten worden gesteund.

- e) De voorwaarden waaronder een beroep op het districtenfonds kan worden gedaan zijn als volgt:
1. Aanvragen uit het fonds kunnen het hele jaar worden ingediend, uitsluitend door districten van de NBB, uitsluitend per e-mail en worden behandeld naar datum van binnenkomst. Aanvragen gedaan in de periode juni tot en met augustus van elk jaar worden geacht op dezelfde datum te zijn ontvangen. In de periode mei tot en met 15 augustus beslist de commissie daarom niet op aanvragen.
 2. Aanvragen zijn schriftelijk, per adres van het Bondsbureau, en dienen gemotiveerd te zijn waaronder een balans van het district niet ouder dan 12 maanden.. De commissie mag de aanvragen openbaar maken maar niet de financiële gegevens van een district..
 3. Aanvragen worden geweigerd als ze niet voldoen aan de alhier gestelde voorwaarden of als de middelen in het districtenfonds ontoereikend zijn. Aanvragen worden niet in behandeling genomen als het eigen vermogen van een district groter is dan drie maal de retributie over het afgelopen jaar. Onder het eigen vermogen wordt ook gerekend de door het district opgebouwde reserves.
 4. Toekenningen op aanvragen kunnen worden gematigd op basis van onvoldoende middelen in het fonds of indien de commissie op basis van de aanvraag daar aanleiding toe ziet.
 5. Aanvragen moeten passen in het doel van het fonds. Kaderdagen en districtsorganisatie(vergaderen, bezoeken) behoren hier niet toe en districtscompetities uitsluitend in het kader van overgangsproblemen of experiment.
 6. Onder bridgematerialen worden verstaan alle bridgespecifieke goederen die nodig zijn voor bridgewedstrijden. Een aanvraag wordt alleen in behandeling genomen indien het district voor competitie en wedstrijden gebruik maakt van de districtslicentie van het NBB-rekenprogramma, (ook) gebruik maakt van de door de NBB aan het district gestelde website en de uitslagen worden gepubliceerd op de NBB-portal.
Bij een aanvraag voor bridgematerialen moet door de aanvrager voldoende aannemelijk worden gemaakt dat het materiaal intensief zal worden gebruikt en niet op eenvoudige en kosteneffectieve wijze kan worden geleend of gehuurd. De commissie mag zich hiervoor oriënteren bij naburige denksportcentra en bridgehomes.
 7. Jeugdactiviteiten vallen onder het jeugdbeleid van de NBB en niet onder het districtenfonds.
 8. Beroep tegen besluiten van de commissie staat open bij de Commissie van Beroep van de NBB.

Utrecht, oktober 2008, de commissie:

Wieb Brouwer (voorzitter),
Ton van den Hil,
Chris Lambregts,
Pim Vaders.

Gijs van der Scheer (secretaris).

TOTAAL op basis van 25 districten**BALANS****Activa**

Saldo betaalrekening	€ 65.232,27
Saldo spaarrekening	€ 278.545,30
Materiaal/voorraad	€ 15.795,27
Nog te ontvangen	€ 10.174,73
Vooruitbetaald	€ 1.497,00
Diversen	€ 11.819,87

Totaal	€ 383.064,44
--------	--------------

Passiva

Reserveringen	Lustrum	€ 38.838,85
	Materiaal	€ 15.270,88
	Diversen	€ 16.389,43
Nog te betalen		€ 17.520,62
Vooruit ontvangen		€ 5.823,19
Diversen		€ 11.107,61
Eigen vermogen		€ 278.113,86

Totaal	€ 383.064,44
--------	--------------

Resultatenrekening**Baten**

Retributie	€ 60.807,53
Clubbijdragen	€ 42.026,20
Sponsoring/advertenties	€ 15.809,02
Deelname competities	€ 59.948,30
Kaderdag	€ 2.212,50
Cursussen	€ 12.151,55
Verhuur materiaal	€ 7.234,81
Rente	€ 5.640,51
Vrijval lustrum	€ 7.295,83
Diversen	€ 20.292,72

Totaal	€ 233.418,97
--------	--------------

Lasten

Bestuurskosten	€ 25.055,11
Representatie	€ 1.945,16
Boekjes/folders	€ 11.451,49
Competities	€ 86.732,38
Kaderdag	€ 14.004,44
Cursussen	€ 10.761,09
Aanschaf materiaal	€ 28.700,99
Afschrijving materiaal	€ 806,06
Lustrum	€ 5.810,12
Diversen	€ 16.390,72

Saldo	€ 31.761,41
-------	-------------

Totaal	€ 233.418,97
--------	--------------

Gemiddeld op basis van 25 districten

BALANS

Activa	25 districten	Passiva			
Saldo betaalrekening	€ 2.609,29	Reserveringen	Lustrum	€	1.553,55
Saldo spaarrekening	€ 11.141,81		Materiaal	€	610,84
Materiaal/voorraad	€ 631,81		Diversen	€	655,58
Nog te ontvangen	€ 406,99	Nog te betalen		€	700,82
Vooruitbetaald	€ 59,88	Vooruit ontvangen		€	232,93
Diversen	€ 472,79	Diversen		€	444,30
		Eigen vermogen		€	11.124,55
Totaal	€ 15.322,58	Totaal		€	15.322,58

Resultatenrekening

Baten		Lasten			
Retributie	€ 2.432,30	Bestuurskosten	€	1.002,20	
Clubbijdragen	€ 1.681,05	Representatie	€	77,81	
Sponsoring/advertenties	€ 632,36	Boekjes/folders	€	458,06	
Deelname competities	€ 2.397,93	Competities	€	3.469,30	
Kaderdag	€ 88,50	Kaderdag	€	560,18	
Cursussen	€ 486,06	Cursussen	€	430,44	
Verhuur materiaal	€ 289,39	Aanschaf materiaal	€	1.148,04	
		Afschrijving			
Rente	€ 225,62	materiaal	€	32,24	
Vrijval lustrum	€ 291,83	Lustrum	€	232,40	
Diversen	€ 811,71	Diversen	€	655,63	
		Saldo	€	1.270,46	
Totaal	€ 9.336,76	Totaal	€	9.336,76	

Voorstel retributie 2010

Distr.nr	Districtsnaam	aantal clubs	retributies 2007	vast deel	variabel per club	variabel oppervl	totaal voorstel	verschil
1	Amsterdam*	55	2.822,14	1.000	825	300	2.125	697,14
2	Utrecht*	74	3.905,37	1.000	1.110	400	2.510	1.395,37
3	s-Gravenhage*	36	2.319,20	1.000	540	300	1.840	479,20
4	Noord-Holland*	76	3.801,19	1.000	1.140	550	2.690	1.111,19
5	Rotterdam*	52	2.868,12	1.000	780	300	2.080	788,12
6	Kennemerland*	46	2.503,85	1.000	690	300	1.990	513,85
7	Midden en Oost Gelderland	58	3.158,35	1.000	870	550	2.420	738,35
8	Maasland & Meierij	51	2.691,32	1.000	765	400	2.165	526,32
9	Leiden*	45	2.747,10	1.000	675	300	1.975	772,10
10	IJsselstreek	48	2.943,61	1.000	720	550	2.270	673,61
11	Zuid Limburg*	30	1.862,23	1.000	450	300	1.750	112,23
12	Groningen*	32	1.866,25	1.000	480	550	2.030	-163,75
13	Drenthe*	24	1.672,23	1.000	360	550	1.910	-237,77
14	Zeeland	29	1.844,81	1.000	435	550	1.985	-140,19
15	Nijmegen*	30	1.770,01	1.000	450	300	1.750	20,01
16	Dordrecht*	20	1.537,48	1.000	300	300	1.600	-62,52
17	Friesland*	41	2.363,53	1.000	615	550	2.165	198,53
22	Delft*	28	1.911,65	1.000	420	300	1.720	191,65
23	Noord en Midden Limburg*	27	1.828,12	1.000	405	400	1.805	23,12
24	Gooi en Ommeland*	63	3.262,55	1.000	945	400	2.345	917,55
25	Vlaardingen*	20	1.562,56	1.000	300	300	1.600	-37,44
27	Twente*	25	1.790,95	1.000	375	400	1.775	15,95
28	West Brabant*	71	3.552,32	1.000	1.065	400	2.465	1.087,32
29	Midden Brabant*	35	2.123,81	1.000	525	300	1.825	298,81
30	Zuid Oost Brabant*	51	2.797,29	1.000	765	400	2.165	632,29
	Totaal	1.067	61.506,04	25.000	16.005	9.950	50.955	10.551
	Algemeen fonds						10.551	
	Totaal		61.506,04				61.506	

* eigen vermogen district > 3 x retributie 2007