

# Notulen van de Algemene Vergadering d.d. 14-12-2002 te Utrecht

## Presentie:

**Vertegenwoordigers van de districten:** Bridge Federatie Regio Amsterdam, Utrecht, 's-Gravenhage e.o., Noord-Holland Noord, Rotterdam e.o., Kennemerland, Midden en Oost Gelderland, Maasland & Meierij, Leiden e.o., IJsselstreek, Zuid Limburg, Drenthe, Zeeland, Nijmegen, Dordrecht, Zaanstreek/Waterland, Delft, Noord & Midden Limburg, Gooi- en Ommeland, Vlaardingen e.o., Twente, West-Brabant, Midden Brabant, Zuidoost-Brabant.

**Leden Bondsbestuur:** A.L.F. Trippaers, voorzitter  
A. de Bekker, penningmeester  
R.G. Bosman  
mw. H.C. Bronsgeest-Schoute  
mw. M. Erich-van Mechelen  
W.A. Vaders

**Bondssecretaris:** R.G. van der Scheer

**Ereleden:** -

**Leden van Verdienste:** R.A.J. Ruijg  
F.B. Durksz

**Medewerkers Bondsbureau:** mw. M.J.C. Chorus, eindred. BRIDGE  
J. van der Kam, adjunct directeur  
A. de Ridder, hoofd administratie

**Financiële Commissie:** R. Jedema

**Afwezig met bericht van verhindering:** district Groningen  
district Friesland  
mw. M.L.A.A. Blanken-Burgers  
mw. A. van Ettinger-Martens, hoofd algemene zaken/notulist

## 1. Opening

De voorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een bijzonder woord van welkom richt hij tot de Leden van Verdienste, de heren Durksz en Ruijg, en de medewerkers van het Bondsbureau.

Mevrouw Blanken is verhinderd en de heer Bosman zal wegens bondsverplichtingen later komen.

De voorzitter wijst er op dat deze vergadering wordt opgenomen met bandopname-apparaat.

## 2. Ingekomen stukken en mededelingen

Ingekomen stukken.

Er zijn geen ingekomen stukken. Een brief van BC Alleman wordt door District BF Amsterdam behandeld.

## 3. Notulen van de AV d.d. 1 juni 2002 te Purmerend

De tekst van de notulen wordt goedgekeurd.

Naar aanleiding van:

Pag. 4: Westland, Gooi- en Ommeland, vraagt of er al afspraken zijn gemaakt met de fiscus en de bedrijfsvereniging over de vrijwilligersvergoedingen. Trippaers antwoordt dat het overleg met de fiscus is voltooid. Alle vergoedingen worden opgegeven aan de fiscus middels een IB 47 formulier, met de bedrijfsvereniging zijn er geen problemen.

## 4. Financiën

### Vaststellen contributie 2003

De Bekker geeft een toelichting. De verhoging is trendmatig (prijsindex), ook op advies van de Financiële Commissie. Tijdens de bondsdagen is ook al 4% stijging als indicatie genoemd. Uit het rapport Contributie Differentiatie blijkt ook dat de verhogingen over de laatste jaren minder zijn geweest dan de index. Tevens stelt De Bekker voor om het tarief voor 'Ondersteunende Leden Buitenland' te verhogen van €35,- naar €46,- i.v.m. de hoge portkosten.

Smit, Zaanstreek/Waterland: De prijsindex is 3,2% over 2002 tot nu toe. De voorgestelde verhoging van 4,17% is niet acceptabel. Hij stelt een verhoging van 3% voor, dat is €17,30 i.p.v. €17,50.

De Bekker legt uit dat in de voorstellen een laatste deel zit van de gespreide contributieverhoging voor internationale contributies van €0,20 conform het besluit van de AV van twee jaar terug. Met betrekking tot de inflatie kan uiteraard een voorstel achterlopen bij de meest recente ontwikkelingen maar dan komt er volgend jaar een correctie. De verenigingen vragen om een vroege prognose.

Scholte, Noord & Midden Limburg, vraagt of de internationale bijdrage bevroren is. Trippaers: De NBB heeft onlangs alle bridgebonden in Europa een brief gestuurd waarin grote zorg wordt uitgesproken over de internationale contributies. De EBL en WBF garanderen nu dat de afdracht, resp. 50 cent (SF) en 50 dollarcent per lid gehandhaafd blijft. De NBB heeft hiermee nieuwe verhogingen effectief voorkomen. Bij de opgave geeft de NBB het aantal natuurlijke personen op.

Scholte, Noord & Midden Limburg: de prijsindex volgen hoeft geen automatisme te zijn. Verenigingen kunnen de verhoging niet doorberekenen, ze zullen hun contributies moeten verhogen. Verenigingen komen aan de grens. Hij vraagt tevens om het boekje Argumenten voor het Lidmaatschap naar alle verenigingen te sturen. Trippaers licht toe dat juist de index wordt gevolgd om niet ieder jaar een discussie te hoeven hebben. Het boekje zal worden rondgestuurd.

De Bekker: uiteraard werken we met zo laag mogelijke kosten, alles wordt duurder door de inflatie. Bezuinigen betekent snijden in diensten. De afdracht internationaal is vanaf heden helemaal verwerkt in de normale verhogingen.

Van Loon, Midden Brabant, is tevreden dat de kortingsregelingen voor eilanden, passageverenigingen en nieuwe verenigingen zullen blijven bestaan.

Kerkhoven, Twente, vraagt wat de opslag is voor in grensgebieden wonende leden van de verenigingen.

De Bekker antwoordt dat de opslag voor clubleden met woonplaats buitenland slechts € 5,- is.

De voorgestelde contributieverhoging wordt goedgekeurd, inclusief het tarief ondersteunende leden buitenland. District Zaanstreek/Waterland stemt als enig district tegen.

### **Begroting 2003**

Namens de Financiële Commissie deelt Jedema mee dat de Financiële Commissie akkoord gaat met de begroting.

De Bekker kondigt aan in juni 2003 met een voorstel voor de bestemming van een exploitatieoverschot over 2002 te zullen komen. Zelf denkt hij aan een toevoeging aan de reservering voor de viering van het lustrum, i.v.m. 75-jarig bestaan van de NBB in 2005.

Loeve, Utrecht: de kosten van de huisvesting zouden gelijk blijven. In de begroting is echter een forse stijging aan afschrijvingen voorzien.

De Bekker: Giften en subsidies zijn niet éénmalig verwerkt, maar zitten in de voorziening herwaarderingsreserve, voor versnelde afschrijving. Hierdoor ontstaat er jaarlijks ook een bate: onttrekking voorziening onrendabele top. Deze valt vervolgens weg tegenover de afschrijving onrendabele top.

Loeve, Utrecht: volgens het bestuur zullen de kosten van de automatisering afnemen, dat is tamelijk ongebruikelijk.

De Bekker: in de praktijk kunnen de kosten inderdaad hoger worden. Recente inzichten geven aan dat hier te krap is gebudgetteerd.

Loeve, Utrecht: wat zijn verwervingskosten WK 2005?

De Bekker: i.v.m. subsidieaanvragen moeten er kosten op de begroting staan.

Cornet, Kennemerland: zal de meerjarenraming wijzigen in het kader van het volgende beleidsplan?

De Bekker: de meerjarenbegroting wordt jaarlijks aangepast en heeft een indicatief karakter. Er vindt geen besluitvorming over plaats. Als nieuwe plannen bekend zijn worden ze erin verwerkt.

Mol, West-Brabant: waar staan de retributies aan de districten in de begroting? De bedragen voor de verenigingsondersteuning fluctueren sterk in de meerjarenbegroting. In hoeverre zijn er garanties over subsidies in de toekomst?

De Bekker: Retributies staan op pagina 5 van de begroting. Garanties voor meerjarensubsidies zijn er niet en daarom kunnen de bedragen voor (gesubsieerde) verenigingsondersteuning fluctueren.

Smit, Zaanstreek/Waterland. Zaanstreek/Waterland heeft moeite om rond te komen.

De retributies aan de districten zijn lager dan de contributies nationaal en internationaal. Hij stelt voor dit gelijk te trekken. Het benodigde geld kan bijvoorbeeld worden vrijgemaakt door de Bondsdagen af te schaffen. Zaanstreek/Waterland komt overigens in 2003 alleen naar de vergadering en niet naar de overige activiteiten vanwege geldgebrek bij het district.

Andere mogelijke bezuinigingen kunnen zijn: jeugdkamp afschaffen, bestuurskosten, breedtesportimpuls Hockey/Golf/Tennis, blad BRIDGE.

De Bekker: Concrete promotieplannen van de districten kunnen in aanmerking komen voor financiële ondersteuning door de NBB. Er moet dan wel een aanvraag worden ingediend die transparant is en inzicht geeft in de districtsfinanciën. Hij waarschuwt voor behoud van cohesie van activiteiten; tegenover veel uitgaven staan ook inkomsten (subsidies etc). Bij BRIDGE stijgen de uitgaven nauwelijks maar de inkomsten (advertenties) worden minder.

Trippaers voegt toe dat de NBB lid moet blijven van de EBL en WBF i.v.m. het behoud van Nederlandse subsidies van VWS.

Het voorstel om de retributies op te trekken ten koste van de gebudgetteerde uitgaven vindt geen steun.

Westland, Gooi- en Ommeland, en Verhagen, BF Amsterdam.

De begroting is oncontroleerbaar en de vergelijking met 2002 is moeilijk.

De Bekker antwoordt dat de begroting tegenwoordig in een door VWS opgelegd formaat moet worden opgesteld.

Westland, Gooi- en Ommeland. De kostenstijgingen zijn hoog, zoals op blz. 9 de bridgeacademie en blz. 19 afschrijving 10% op sportgedeelte nieuwbouw. Waarom is de aanschaf inventaris t.l.v. de voorziening terwijl er wel wordt afgeschreven?

De Bekker: tegenover de uitgaven voor de bridgeacademie staat een grote subsidie. Als er geen subsidie komt, zijn er ook geen uitgaven.

De afschrijving op de onrendabele top is uitgelegd aan district Utrecht, zie blz. 3 van deze notulen.

Westland Er zit € 1,9 mln. in de herwaarderingsreserve, bestemd voor de afschrijving onrendabele top? Er gaat dus na verloop van jaren een stille reserve ontstaan.

De Bekker: Dit is juist.

Verhagen, BF Amsterdam. Het operationeel resultaat is negatief omdat vrijval voorzieningen niet meegeteld mag worden. Amsterdam steunt de versobering van de Bondsdagen.

De Bekker is het eens met Verhagen dat de terminologie moet worden aangepast.

Scholte, Noord & Midden Limburg, stelt voor voorafgaande aan de AV een extra dagdeel uit te trekken voor extra uitleg over de begroting.

Trippaers deelt mee dat het NOC\*NSF een extra bijeenkomst voor penningmeesters heeft. Maar als de NBB dat instelt, verwacht hij geen discussie meer over details in de AV. Het Bondsbestuur zal overwegen of een extra informatiebijeenkomst zinvol is.

Rinkel, BF Amsterdam. De AV heeft stem- en vergaderrecht, dat kan niet beknot worden.

Ruijgrok, Leiden. Een vragenuurtje heeft geen zin. Bovendien moet men zich realiseren dat de afgevaardigden namens het district spreken. Misschien een extra bijeenkomst, b.v. in combinatie met de Bondsraad.

Scholte, Noord & Midden Limburg. Het is duidelijker als de subsidiabele posten in de begroting, die wegvallen als er geen subsidie wordt verstrekt, worden gemerkt\*.

De Bekker zegt toe ook hiernaar te zullen kijken.

Van Daalen, Maasland en Meerij. De penningmeester is helder en duidelijk; voortaan graag een uitgebreidere toelichting van de Financiële Commissie.

Zaanstreek/Waterland stemt tegen de begroting 2003. Alle overige districten gaan akkoord.

PAUZE

### **Punt van orde**

Nadat de voorzitter de vergadering heropend heeft, stelt Kerkhoven ontevreden te zijn met de begrotingsbehandeling. Er zijn zinnige suggesties gedaan door Zaanstreek/Waterland, o.a. hoe je de positie van de districten kunt versterken. De districten hebben behoefte aan meer middelen.

Trippaers zegt toe dat het Bondsbestuur met een voorstel komt.

Scholte, Kellenbach en Smit dienen een motie in waarin zij het bestuur uitnodigen om bij de komende Bondsdagen per district één deelnemer met partner vrij te stellen van de kosten voor de bondsdagen.

De meerderheid is akkoord met de motie, er zijn acht stemmen tegen.

Trippaers kondigt aan de motie te zullen uitvoeren en de kosten ten laste van het positieve resultaat 2002 te zullen brengen.

## **5. Bestuursbeleid Rapport Contributie Differentiatie.**

Het Bondsbestuur zal de aanbevelingen overnemen. Trippaers vindt het zeer

belangrijk dat de verenigingen de dubbelledenkorting teruggeven aan de leden. Hij kondigt een onderzoek aan om te achterhalen welke verenigingen het wel/niet doen. Op dit moment wordt niet overwogen om het teruggeven van de korting (langs juridische weg) af te gaan dwingen.

Cornet, Kennemerland, is het eens met het rapport. De NBB kan zich echter niet mengen in de verenigingsfinanciën en kan terugbetaling van de dubbelleden-korting niet verplicht stellen of zelfs maar onderzoek doen naar de juridische mogelijkheden van verplichtstelling.

Lardinois, Zuidoost-Brabant, en Van Gorp, Drenthe, wijzen er op dat het administratief moeilijk is om de kortingen vast te stellen; met de nieuwe contributiemethodiek van maandelijks afrekenen zouden penningmeesters de dubbelleden per maand moeten gaan bijhouden.

Het overgrote deel van de vergadering is het eens met de vorige sprekers.

Trippaers deelt mee geen onderzoek in te stellen, maar de verenigingen wel te zullen adviseren de dubbelledenkorting terug te geven.

Sam, Zaanstreek/Waterland, heeft aan de secretaris wijzigingen voor het rapport doorgegeven, die zijn niet in het rapport verwerkt.

Trippaers: De commissie stelt het rapport vast.

Spruit, M&O Gelderland, en Van Gorp, Drenthe: het siert verenigingen die de dubbelledenkorting wel teruggeven.

Kerkhoven, Twente: hoort de bedoeling van de dubbelledenkorting niet te zijn om grijze verenigingen binnen te halen? Consequentie van dubbelledenkorting afschaffen is voordeel verdelen over alle leden.

### **Stichting Topsport**

Trippaers vertelt dat er een drive is op 8 februari 2003 voor potentiële sponsors. Pas in 2003-2004 is bekend of het plan doorgaat. Tot nu toe zijn nog niet genoeg gelden beschikbaar gesteld door sponsors.

Smit, Zaanstreek/Waterland: bestaat de stichting al? De verenigingen hebben een brief gehad van een niet bestaande stichting. De tekst 'wij weten dat iedere club leden heeft die mee kunnen doen' stuit hem tegen de borst. Het is al moeilijk genoeg om leden te vinden die een bescheiden bijdrage voor de clubkas willen geven. Hij heeft bedenkingen tegen de mentaliteit van de stichting.

De Bekker: het is een stichting in oprichting; de oprichters mogen dan wel al handelen uit naam van de Stichting maar ze zijn hoofdelijk aansprakelijk.

Loeve, Utrecht: het is misschien een goed plan, maar waarom een aparte stichting.  
Trippaers: de BCT had ook verregaande bevoegdheden.

De Bekker: de oprichters denken met een stichting sponsors beter te kunnen interesseren. Sponsors zouden kunnen denken dat bij sponsoring via de NBB geld bij de NBB (Breedtesport) kan blijven hangen.

Rinkel, BF Amsterdam: zijn de Bestuursleden van de stichting dezelfde als het Bondsbestuur?

Trippaers: maximaal één bondsbestuurder zit in het stichtingsbestuur.

Kellenbach, Delft. Vreest toestanden als bij volleybalbond. Wenst meer inzicht in de verplichtingen. Er kan ook een morele verantwoordelijkheid zijn om eventuele schulden over te nemen.

De Bekker: de penningmeester zal scherp opletten, hij onderkent de risico's. De NBB krijgt en verantwoordt de subsidies en schrijft in voor internationale kampioenschappen.

Scholte, Noord & Midden Limburg. Het Open Team is het gezicht van de NBB, privatisering is je gezicht en een kerntaak weggeven.

Sam, Zaanstreek/Waterland. Is er voldoende zekerheid voor continuïteit?

Koster, Gooi- & Ommeland. De beslissing zou worden genomen in december 2002.

Trippaers: uitstel is nodig want de sponsoring is nog niet rond, het is juist de bedoeling om meerjarige contracten af te sluiten.

Kerkhoven, Twente, is positief over het voorstel. De NBB geeft de sportieve verantwoordelijkheid toch niet uit handen? De NBB schrijft in voor kampioenschappen.

Trippaers zegt toe tijdens de AV in juni 2003 op de Stichting Topbridge terug te zullen komen.

### **Sponsor Bingo Loterij**

Aangezien het bestuur de vraag zonder advies heeft voorgelegd, wordt meteen tot stemming overgegaan.

Vier districten zijn voor deelname, vijf districten onthouden zich van stemming en de overige aanwezige districten zijn tegen deelname van de NBB aan de Sponsor Bingo Loterij.

Het voorstel is hiermee verworpen.

Trippaers kondigt aan dat de verenigingbesturen wellicht binnenkort benaderd zullen worden voor deelname aan een loterij van de Stichting Nationale Sporttotalisator. Dan kunnen de verenigingsbesturen zelf beslissen of ze mee willen doen. Dit is dus niet een "direct marketing" actie als zojuist is afgestemd.

### **Lidmaatschapskaarten**

De vergadering steunt het voorstel van het Bondsbestuur om de lidmaatschapskaarten af te schaffen. De adresdrager van BRIDGE zal als zodanig gaan dienen. Op

de adresdrager staan meerdere namen als er meer leden van de NBB op hetzelfde adres wonen.

### **Gewenningssubsidie nieuwe verenigingen**

Scholte, Noord & Midden Limburg: overwogen kan worden nieuwe verenigingen iets in combinatie met de Bridge Academie aan te bieden.

Sam, Zaanstreek/Waterland: er is mogelijkheid tot fraude, een vereniging kan te veel mensen opgeven.

Smit, Zaanstreek/Waterland: geldt de regeling ook voor dubbelleden?

De Bekker: De regeling geldt ook voor dubbelleden en zegt toe de regeling aan te zullen scherpen als die niet goed functioneert.

De vergadering gaat akkoord met het voorstel om verenigingen die lid worden van de NBB, een eenmalige subsidie te geven van € 10,- per lid.

### **Voorbespreking Beleidsplan**

Sam, Zaanstreek/Waterland. Het boekje is niet breed genoeg verspreid.

Van der Scheer: juist op verzoek van de AV zijn stukken op internet beschikbaar gesteld. Op de wel in papier verzonden agenda staat duidelijk hoe iedereen een papieren versie kan opvragen.

Mol, West Brabant: meer aandacht voor jeugdbridge, apart hoofdstuk gewenst over de diverse jeugdleefstijdsgroepen.

Koster, Gooi- en Ommeland: aandacht voor opleiding van bridgers die geen lid zijn van de NBB.

Sam, Zaanstreek/Waterland: de SWOT analyse mist jeugd in positieve zin.

Minibridge en de cursus zouden op de website moeten staan.

Van den Hil, Zeeland. Goed rapport, meer aandacht voor bridge-accommodaties

Ruijgrok, Leiden. Saneren van de reglementen klinkt hard. Overigens is vereenvoudigen al bijna onmogelijk. Dit district zou geen onderscheid willen maken in de reglementen.

Van Daalen, Maasland & Meierij. Mist promotie voor viertallenbridge en zou meer aandacht voor de districten willen zien.

Cornet, Kennemerland: vlot geschreven stuk. Mist koppeling met meerjarenbegroting. Er moet een koppeling komen tussen middelen en doelen. Bovendien moet de NBB inspanningsverplichtingen en meetbare doelen stellen, b.v. bij de jeugd.

Het hoofdstuk Kader ontbreekt, evenals een visie op kosten en wijze van besturen.

Spruit, Midden en Oost Gelderland. Onderzoek bewijst dat de kwaliteit van een bridger wordt bepaald door de eerste bridgelessen. Meer aandacht van de NBB voor opleidingen en bridgeonderwijs. Meer aandacht voor opvang beginnende bridgers. Passageclubs zijn niet altijd een goede oplossing, doorstroming naar reguliere verenigingen met speciale opvang kan ook.

Oldenburger, Noord Holland Noord. Jeugd wordt ondergeschoven kindje. Verzoekt om toezending onderliggende deelplannen naar de districten.

Koningen, 's-Gravenhage e.o. Meer aandacht voor competitiebridge. Kan zich weinig voorstellen bij aparte regelgeving voor hoofdklassers.

Verhagen, BF Amsterdam. Goed stuk maar er wordt te veel overhoop gehaald.

Trippaers kondigt aan alle opmerkingen mee te zullen nemen bij afronding van het beleidsplan. Tijdens de AV in juni 2003 zal het beleidsplan worden vastgesteld.



## 6. Reglementswijzigingen

### A. Statuten; B. Huishoudelijk Reglement

De voorgestelde wijzigingen worden teruggenomen door het bestuur. Tot één februari 2003 kunnen districten hun voorstellen voor wijzigingen doorgeven, waarna een nieuw voorstel bij de AV in juni 2003 zal worden ingediend.

Scholte, Noord & Midden Limburg: Statuten artikel 13.9 vervalt?

Koningen 's Gravenhage: oneens met artikel 18, namelijk dat de districts-voorzitter aanwezig moet zijn en moet stemmen namens district. Hij wil dat de vertegenwoordiger van het district zonder last en ruggespraak kan stemmen.

Mol, West Brabant: artikel 15.3 en 15.4 zijn verkeerd gesteld.

Spruit, Midden en Oost Gelderland: beperken van integrale heffing door districten? Het Bestuur zegt toe dat de huidige heffingen van de districten kunnen blijven bestaan (art 13.9 wordt teruggenomen).

### C. Commissie van Beroep

Bij artikel 7.2 wordt 'gelegd' gewijzigd in 'afgelegd'.

Na een korte discussie over de mogelijkheid van het inhouden van het beroepsgeld worden de voorgestelde wijzigingen goedgekeurd.

## 7. Vaststelling datum en plaats jaarlijkse Algemene Vergadering

Deze vergadering vindt plaats op 14 juni 2003 in het Nationaal Denksport Centrum Den Hommel te Utrecht. De vergadering gaat met deze datum akkoord.

Loeve geeft een nadere toelichting over de komende Bondsdagen. De Bondsdagen zullen goedkoper zijn dan voorgaande jaren, dat komt o.a. door goede afspraken met Hotel Ibis. De Bondsdagen zullen zich in en rondom het nieuwe bondsgebouw afspelen. In de documentatie staat het verkeerd: de gratis lunch is op zondag en niet op zaterdag.

## 8. Rondvraag

Mw. Lardinois, Zuidoost Brabant, vraagt hoe het zit met de verhuur van de adresbestanden. De Bekker antwoordt dat de inkomsten belangrijk zijn voor de NBB. Eén telefoontje naar het bondsbureau is voldoende om zijn/haar adres voor de verhuur te laten blokkeren. Dat staat ook maandelijks in het colofon van Bridge.

Mol, West Brabant, verzoekt het bondsbureau brieven tijdig te beantwoorden.

Mol heeft gehoord dat meesterpunteninvoer via Internet verbeterd kan worden.

Mol heeft twee toernooien bezocht in NDC Den Hommel maar de catering bleek niet in staat iedereen tijdig van een lunch te voorzien.

De seniorenviertallen-wedstrijden zijn altijd gezellig maar Mol bespeurt een tegenstrijdigheid v.w.b. afvaardiging naar de finale en de gezelligheid in de regio.

Sam, Zaanstreek/Waterland, had graag overleg gezien met de districten bij de vaststelling van de data voor de Roadshows. Bij de Workshop 'districtsactiviteiten' vraagt hij zich af hoe er over de districten kan worden gesproken zonder dat het districtsbestuur daarbij aanwezig is.

Cornet, Kennemerland, bedankt het bondsbureau en het bondsbestuur voor het vele werk dat ze in 2002 hebben verricht. Hij stelt tevens voor om de lengte van de vergaderingen te bekorten, een bridgeklok te gebruiken of om spreektijd naar rato

van het aantal districtsleden in te stellen.

Mw. Eislink, Rotterdam, deelt mee dat een door de NBB geroyeerd lid dat in BRIDGE moest lezen.

Verhagen, BF Amsterdam, bepleit het sneller afhandelen van beroeps- en strafzaken. Er moeten duidelijke termijnen worden gesteld.

Verhagen merkt op dat de NBB een onafhankelijke aanklager zou moeten benoemen.

## **9. Sluiting**

Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter de vergadering onder dankzegging aan de aanwezigen voor hun positieve en constructieve inbreng.

Utrecht, december 2002