

Nederlandse Bridge Bond
Financieel Jaarverslag

2004

Verslag van de penningmeester

Inleiding

Het financiële jaar 2004 is zonder grote verrassingen verlopen. In het verslagjaar is een eerste invulling gegeven aan de noodzakelijke kostenbesparingen bij de Bond. Het feit dat dit verslag u waarschijnlijk digitaal bereikt, in elk geval niet als drukwerk, is hiervan een voorbeeld.

Naast de volgens plan ten uitvoer gebrachte bezuinigingen zijn er in 2004 ook voorbereidingen getroffen om in het jaar 2005 met veel elan een nieuwe koers in te kunnen slaan. In financiële zin is daartoe het fundament voltooid voor het jubileumprogramma ten behoeve van het 75-jarig bestaan van de bond. Bovendien is het financiële fundament gelegd voor het NBB-rekenprogramma. Beide activiteiten worden in 2005 in volle omvang gepresenteerd.

De viering van het 75-jarig jubileum maakt het mogelijk om de onderlinge banden binnen de bond en de districten te versterken. Het NBB-rekenprogramma vormt een essentiële bouwsteen om in de toekomst de service en dienstverlening aan alle NBB-verenigingen en -districten structureel uit te breiden en te verbeteren.

De liquiditeiten van de bond hebben het toegelaten om voor de tweede maal een tussentijdse aflossing op de hypotheek te doen. Hierbij was het van belang dat door het ministerie van VWS al in 2004 ruim € 210.000 als voorschot 2005 op de (af te bouwen) subsidie werd uitgekeerd. Naar verwachting zullen de liquiditeiten in 2005 fors afnemen.

Baten

De inkomsten uit de gewone lidmaatschappen zijn in het verslagjaar fractioneel bij de begroting achtergebleven. Dit komt voornamelijk door een kleine aanpassing in de administratieve verwerking van de (dubbel)leden van StepBridge. Deze internetactiviteit van de NBB (gezamenlijk met "Stepsoft") blijft zich in veel belangstelling verheugen en draagt inmiddels, direct en indirect, structureel bij aan de inkomsten van de Bond.

De inkomsten uit verhuur van het zalencentrum zijn hoger dan begroot. Dit vindt echter zijn oorzaak in een administratieve beslissing om de inkomsten uit zaalhuur voor eigen gebruik door de NBB duidelijk zichtbaar te maken. Dit geeft uiteraard hogere lasten bij nationale wedstrijden en breedtesport.

De totale exploitatie van het zalencentrum is helaas nog niet op een voldoende en stabiel niveau. Naar verwachting zullen er nog enkele jaren nodig zijn om dat te bereiken, en voorlopig zal dan ook met wisselende inkomsten uit dien hoofde rekening moeten worden gehouden.

Bij de subsidiebatens wordt het beeld enigszins vertekend omdat over 2004 een subsidieaanvraag bij VWS en LOTTO voor een bridge-accommodatie in Amsterdam wel in de begroting was verwerkt (2 x €55.000), maar inmiddels buiten de begroting om wordt afgewikkeld. Hierdoor zijn de subsidie-inkomsten uiteraard lager dan begroot.

De sponsorinkomsten lopen gestaag terug. Dit zowel onder invloed van het in Nederland minder gunstige economische klimaat, als vanwege de succesvolle activiteiten van de stichting Topbridge, die er goed in is geslaagd sponsoren aan zich te binden. Deze baten worden niet bij de NBB geregistreerd. De NBB gunt hun dit succes van harte.

Lasten

De lasten zijn ten opzichte van het jaar 2003 met circa 3,5% toegenomen. Dit vindt zijn oorzaak in stijgende automatiseringskosten (NBB-rekenprogramma), het aanvullen van de jubileumreserve, alsmede in hogere uitgaven bij topsport. Door het ontstaan van de Stichting Topbridge - die voor een deel door de NBB wordt gefinancierd - en als gevolg van nieuw beleid van de Bestuurlijke Commissie Topbridge (BCT) richting senioren, is er sprake van een opwaartse druk op de topsportbegroting. Ook in het jaar 2005 zal dat zichtbaar zijn. Anderzijds was er in 2004 sprake van enkele incidentele uitgaven (o.a. bridge-olympiade) die de cijfers over het boekjaar in negatieve zin hebben beïnvloed. Het Bondsbestuur heeft het stellige voornemen - en ook de verwachting - het meerjarenplan "contract 2008!" voor de topsport binnen de normale financiële ruimte te kunnen uitvoeren. Wel zijn er redenen om vanwege de plaatsing van zowel de senioren als het open team voor de "Bermuda bowl" (Estoril, Portugal, 2005) een incidenteel gebaar richting topsport te maken.

Resultaat

Het negatief operationeel resultaat van € 192.535 is minder groot dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2004 werd verwacht. Omdat de vrijval uit de in het verleden gevormde reserves wederom ruimschoots het negatieve operationele resultaat overtrof, is er sprake is van een bescheiden bedrag - ad € 61.600 - waarover door de Algemene Vergadering kan worden beschikt. Het bondsbestuur zal daartoe voorstellen doen.

Vooruitzichten

In het jaarverslag 2003 werd door mij aangegeven dat er dankzij de in het verleden gelegde gezonde financiële basis voor de NBB ruimte is in de toekomst prudent beleid - in het bijzonder ten aanzien van het contributieniveau - te voeren. De activiteiten in het jaar 2004 zijn in grote lijnen ruim binnen het beschikbare budget gerealiseerd. Hierdoor wordt de NBB enerzijds in staat gesteld om de dienstverlening aan zijn leden te verbeteren, en is er anderzijds ruimte ontstaan om structureel na te denken over matiging van de contributieontwikkeling. Uitgaande van het achterwege blijven van structurele financiële tegenvallers, lijkt de mogelijkheid daartoe reële vormen te krijgen.

Tot slot

Ook dit jaar spreek ik graag mijn welgemeende waardering uit voor de steun die ik ondervonden heb van mijn medebestuurders, de directie en van de afdeling financiële zaken onder leiding van Ad de Ridder. De adviezen van de Financiële Commissie gaven daarbij houvast en hebben de inzichten versterkt.

A.M.J. de Bekker AAG
Penningmeester.

Balans per 31-12-2004

Activa

	2004	2003
Materiële vaste activa		
Grond	508.500	508.500
Gebouw	2.948.901	3.132.442
Inrichting en inventaris	335.706	424.315
	<u>3.793.107</u>	<u>4.065.257</u>
Viottende activa		
Vorraden	8.608	3.440
Debiteuren	125.131	94.050
Te vorderen posten	103.181	121.949
Vooruitbetaalde posten	41.221	63.566
Liquide middelen	639.622	713.911
	<u>917.763</u>	<u>996.916</u>
TOTAAL	<u>4.710.870</u>	<u>5.062.173</u>

Passiva

Eigen vermogen	<u>2.704.385</u>	<u>2.896.141</u>
Voorzieningen	<u>170.920</u>	<u>90.425</u>
Langlopende schulden		
Hypotheek	<u>1.137.833</u>	<u>1.379.368</u>
Kortlopende schulden		
Te betalen posten	451.276	627.479
Vooruitontvangen posten	246.456	68.760
	<u>697.732</u>	<u>696.239</u>
TOTAAL	<u>4.710.870</u>	<u>5.062.173</u>

Resultatenrekening 2004

Baten	Begroting 2004	Exploitatie 2004	Exploitatie 2003
Contributies	1.570.709	1.547.448	1.542.645
Ondersteunende leden	111.000	120.649	121.024
Huur zalencentrum	120.500	145.041	117.277
Huur winkel	37.000	37.387	36.618
Meesterpunten	165.000	158.848	164.183
Weko abonnementen	12.400	10.702	12.947
Subsidie VWS	457.921	372.947	438.484
Subsidie SNS	292.566	266.169	227.302
Subsidie ecotaks	0	12.358	11.253
Sponsorinkomsten	85.345	67.095	110.626
Verhuur adressenbestand	12.000	26.813	18.693
Diverse baten	9.800	59.360	38.445
Totaal baten	2.874.241	2.824.817	2.839.497

Lasten	Begroting 2004	Exploitatie 2004	Exploitatie 2003
Personeelskosten(ter vergelijking)	944.990	928.055	896.048
Huisvestingskosten	410.175	430.015	539.413
Organisatiekosten	826.112	810.854	782.715
Breedtesport	607.894	595.634	588.413
Nationale Wedstrijden	229.714	215.523	182.371
Topsport	361.337	363.641	263.250
Maandblad Bridge	524.879	527.784	517.583
Uitbetaalde ecotaks	0	12.358	11.253
Diverse lasten	12.313	1.485	10.287
Voorzieningen	17.295	60.058	17.295
Doorbetaling B-accommodatie Amsterdam	110.000	0	0
Totaal lasten	3.099.719	3.017.352	2.912.580

Operationeel resultaat	-225.478	-192.535	-73.083
Vrijval reserve personeel	4.494	0	0
Intresten	25.000	22.191	28.292
Resultaat voor resultaatbestemming	-195.984	-170.344	-44.791
Onttrekking: Bestemmingsres.toek.afschrijvingen	-181.288	-217.232	-181.288
Onttrekking: Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	0	0	-2.320
Onttrekking: Bestemmingsreserve Ondersteuning districten	0	0	-5.700
Toevoeging: Bestemmingsreserve personeel	12.345	11.201	12.345
Toevoeging: Bestemmingsreserve Ziekteverz./arbeidsongesch.	18.900	26.881	17.684
Toevoeging: Bestemmingsreserve Topsport	0	-52.794	37.997
	-150.043	-231.944	-121.282
Beschikbaar om te bestemmen	-45.941	61.600	76.491

Vooruitlopend op de besluitvorming door de ledenvergadering is het te bestemmen bedrag ad € 61.600 toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteit van de vereniging bestaat uit het bevorderen van de bridgesport in de meest ruime zin.

Grondslagen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de resultatenrekening, zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd.

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur.

Vlottende activa

De voorraden worden gewaardeerd op inkooprijzen. Tevens wordt rekening gehouden met eventuele incourantheid.

Indien noodzakelijk wordt op de vorderingen een voorziening in mindering gebracht.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn gevormd om hieruit in de toekomst de naar verwachting verschuldigde bedragen ten behoeve van het jubileum en groot onderhoud te kunnen fourneren.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties inclusief de hiervoor ontvangen subsidies en de kosten en andere lasten over het jaar. Voorts wordt rekening gehouden met nadelige effecten voorzover zij te voorzien zijn.

Toelichting op de balans per 31-12-2004

Activa

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Grond	Gebouw	Inrichting kantoor	Kantoor Machines	Automati- Sering	Inventaris	Wedstrijd materiaal	totaal vaste activa
Stand per 1-1-2004								
- aanschafwaarde	508.500	3.405.979	180.000	0	361.852	304.420	10.635	4.771.386
- afschrijvingen	0	-273.537	-27.000	0	-258.857	-136.926	-9.809	-706.129
Boekwaarde 1-1-2004	508.500	3.132.442	153.000	0	102.995	167.494	826	4.065.257
Mutaties in 2004:								
- investeringen	0	17.140	0	0	9.575	22.917	0	49.632
- desinvestering:								
Aanschafwaarde	0	-16.859	0	0	-4.483	0	0	-21.342
cumm. afschrijvingen	0	75	0	0	4.483	0	0	4.558
- afschrijvingen	0	-183.897	-18.000	0	-46.371	-55.904	-826	-304.998
Totaal mutaties 2004	0	-183.541	-18.000	0	-36.796	-32.987	-826	-272.150
Stand per 31-12-2004:								
- aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	0	366.944	327.337	10.635	4.799.676
- afschrijvingen	0	-457.359	-45.000	0	-300.745	-192.830	-10.635	-1.006.569
Boekwaarde 31-12-2004	508.500	2.948.901	135.000	0	66.199	134.507	0	3.793.107

Afschrijvingspercentage	0%	2%	10%	25%	25%	20%	33,3%
Afschr.percentage onr.top		10%	10%			25%	

VLOTTENDE ACTIVA	2004	2003
Vorraden		
Per balansdatum zijn de aanwezige voorraden opgenomen en gewaardeerd tegen kostprijs. De specificatie hiervan luidt:		
Hunebedtrofee	198	230
Touwtrekker	600	720
Stuur	570	1.140
Kei	2.240	1.350
Drukwerk boekje 5-krt hoog	5.000	0
Stand per 31 december	8.608	3.440
Debiteuren	143.003	112.739
Toevoeging voorziening oninbare debiteuren	0	0
Afschrijving oninbare debiteuren	0	0
Voorziening oninbare debiteuren per 31 december	17.872	18.689
Stand per 31 december	125.131	94.050
Te vorderen posten		
Advertenties Wielaard & Ranke	70.313	75.169
Cadans	11.392	16.803
Subsidie SNS	17.781	26.491
Voorschotten	2.695	2.495
Overige	1.000	991
Stand per 31 december	103.181	121.949
Vooruitbetaalde kosten		
Waarborgsommen	7.086	6.150
Opleidingen	0	1.558
Wedstrijden	1.848	10.913
Bridgeblad	5.040	4.561
Overige	27.247	40.384
Stand per 31 december	41.221	63.566
Liquide middelen		
Kantoorkas	2.305	1.057
Postbank	16.877	4.937
ABN-AMRO	7.368	4.036
Credit en Effectenbank C&E	606.367	700.822
Kredietbank België	6.471	2.793
ING	234	266
Stand per 31 december	639.622	713.911

Passiva

EIGEN VERMOGEN	2004	2003
Algemene reserve		
Stand 1 januari	786.070	834.579
bij: Beschikbaar om te bestemmen	61.600	76.491
af: Bestemming Calamiteitenfonds	2.320	30.000
af: Bestemming Ondersteuning districten	5.700	65.000
af: onttrokken tbv Bestemmingsreserve Topsport	0	30.000
Stand per 31 december	<u>839.650</u>	<u>786.070</u>
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen		
Stand 1 januari	1.656.688	1.837.976
af: wegens afschrijving onrendabele top	217.232	181.288
Stand per 31 december	<u>1.439.456</u>	<u>1.656.688</u>
Bestemmingsreserve personeel		
Stand 1 januari	146.777	134.432
bij: toevoeging conform begroting	11.201	12.345
Stand per 31 december	<u>157.978</u>	<u>146.777</u>
Bestemmingsreserve ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid		
Stand 1 januari	64.277	46.593
bij: toevoeging conform begroting	26.881	17.684
Stand per 31 december	<u>91.158</u>	<u>64.277</u>
Bestemmingsreserve Topsport (organisatie intern.wedstrijden)		
Stand 1 januari	155.349	87.352
af: tekort wegens overschrijding 7% norm	52.794	0
bij: toevoeging uit bestemming	0	30.000
bij: toevoeging egalisatie 7% norm	0	37.997
Stand per 31 december	<u>102.555</u>	<u>155.349</u>
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds		
Stand 1 januari	27.680	0
bij: toevoeging uit bestemming	2.320	30.000
af: onttrokken wegens betaling aan verenigingen	2.956	2.320
Stand per 31 december	<u>27.044</u>	<u>27.680</u>
Bestemmingsreserve Ondersteuning districten		
Stand 1 januari	59.300	0
bij: toevoeging uit bestemming	5.700	65.000
af: onttrokken wegens betaling aan districten	18.456	5.700
Stand per 31 december	<u>46.544</u>	<u>59.300</u>
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	<u>2.704.385</u>	<u>2.896.141</u>

VOORZIENINGEN	2004	2003
Voorziening Jubileumfonds		
Stand 1 januari	64.942	47.647
bij: toevoeging conform bestuursbesluit	<u>60.058</u>	<u>17.295</u>
Stand per 31 december	<u>125.000</u>	<u>64.942</u>
Voorziening groot onderhoud		
Stand 1 januari	25.483	8.454
bij: toevoeging	<u>20.437</u>	<u>17.029</u>
Stand per 31 december	<u>45.920</u>	<u>25.483</u>
TOTAAL VOORZIENINGEN	<u>170.920</u>	<u>90.425</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

Hypotheek

Op 16 mei 2002 is een hypothecaire lening verstrekt van (2 maal € 453.780) € 907.560 met borg van SWS (Stichting Waarborgfonds Sport) looptijd 25 jaar en een hypothecaire lening met Gemeente Garantie van € 816.804, looptijd 25 jaar,tesamen € 1.724.365

Stand 1 januari	1.379.368	1.689.878
af: aflossing eenmalig	172.560	241.535
af: aflossing komend jaar (zie kortlopende schulden)	<u>68.975</u>	<u>68.975</u>
Stand 31 december	<u>1.137.833</u>	<u>1.379.368</u>
TOTAAL LANGLOPENDE SCHULDEN	<u>1.137.833</u>	<u>1.379.368</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN	2004	2003
Te betalen posten		
Crediteuren	50.559	114.310
Loonheffing	15.008	19.259
Salaris/Vakantiedagen	50.461	52.048
PGGM-pensioen	0	63
Accountantskosten	19.324	9.932
Personeelsvereniging	1.965	1.104
Subsidie SNS	2.710	15.571
Gemeente Utrecht	0	3.250
Omzetbelasting	9.148	212
Belastingen	0	9.489
CenE hypotheekrente	17.711	21.256
CenE hypotheekaflossing	68.975	68.975
Remu cheques	6.562	8.186
Spectra	0	228.000
NBB rekenprogramma aanloopkosten	125.604	0
Diversen	83.249	75.824
Stand 31 december	<u>451.276</u>	<u>627.479</u>
Vooruitontvangen		
Project beveiliging	8.823	13.867
Sponsoring	10.000	0
Opleidingen	0	2.202
Wedstrijden	14.175	23.919
Halmonitor	910	0
NOC*NSF subsidie BridgeBalie	0	28.772
VWS Subsidie 2005	212.548	0
Stand 31 december	<u>246.456</u>	<u>68.760</u>
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>697.732</u>	<u>696.239</u>

* Van Werkgevers Organisatie in de Sport hebben wij dit bedrag ontvangen ter aanvulling van ons opleidingsbudget.

In 2004 is wederom een bedrag ontvangen van € 2.072 door enkele werknemers is hiervoor een automatiserings-cursus gevolgd.

Toelichting op de resultatenrekening 2004

Baten

	2004	2003
Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.631.447	1.602.758
Internet Bridge "StepBridge"	28.380	48.535
	1.659.827	1.651.293
<u>Aftrekposten</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	15.732	12.155
Afdracht omzetbelasting	35.953	35.526
Retributies districten	60.694	60.967
	112.379	108.648
Contributies verenigingen per saldo	1.547.448	1.542.645
Ondersteunende leden		
Totaal ontvangen van ondersteunende personen en organisaties	120.649	121.024
Verhuur zalencentrum		
Er is een vaste huurafpraak gemaakt, welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS-indexgegevens aangepast wordt		
Verhuur	106.991	117.277
Doorberekend via wedstrijden	38.050	0
	145.041	117.277
Verhuur winkel		
Er is een vaste huurafpraak gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS-indexgegevens aangepast wordt		
	37.387	36.618
Meesterpunten		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt af: gemaakte externe kosten hiervoor	162.934	195.322
	4.086	31.139
	158.848	164.183
Abonnementen WEKO		
Inkomsten uit abonnementen	10.702	12.947
Subsidie VWS		
Subsidieregeling landelijke sportorganisaties (budgetfinanciering)	318.821	369.892
Topsport (trainers/coaches)	31.126	34.000
Topsport IT-training	0	9.592
Talentherkenning en ontwikkeling	9.500	10.000
Deskundigheidsbevordering	13.500	15.000
	372.947	438.484

VERVOLG BATEN	2004	2003
Subsidie SNS		
Basisbijdrage	46.716	68.361
Topsportevenementen	59.583	68.317
Restitutie subsidie topsportevenementen	0	-8.835
Incidentele training en wedstrijdwezen/aanvullende bijdrage	0	3.355
Organisatie-ontwikkeling	5.000	5.000
Internationale bestuursfuncties	2.250	1.134
Internationaal White House Tournament	3.749	0
Breedtesport	120.099	89.970
Totaal subsidie SNS	237.397	227.302
Overheveling vanuit 2003 t.b.v. BridgeBalie	28.772	
	266.169	227.302
Ecotaks		
Totaal aangevraagd voor teruggave ecotaks € 19.473 tbv 12 verenigingen		
Uitkering van VWS op basis van toewijzing van 62,9%	12.249	11.153
Vergoeding voor gemaakte kosten NBB	109	100
	12.358	11.253
Sponsorinkomsten		
Totaal sponsorinkomsten	67.095	110.626
Verhuur adressenbestand		
Inkomsten uit verhuur van het adressenbestand	26.813	18.693
Diverse Baten		
TV-contract NOC*NSF	9.538	9.075
Meer BTW terugggevraagd	0	4.956
Vrijval surplus reserveringen voorgaande boekjaren	43.232	14.314
Sponsoring nieuwbouw	0	2.723
Royalty scheurkalender	1.435	1.396
Overige	5.155	5.981
	59.360	38.445

Lasten

HUISVESTINGSKOSTEN	2004	2003
Afschrijving gebouw	39.182	39.520
Afschrijving gebouw onrendabele top	144.715	143.000
Afschrijving inrichting	0	0
Afschrijving inrichting onrendabele top	18.000	18.000
Afschrijving inventaris	640	426
Afschrijving inventaris onrendabele top	54.517	20.288
Energiekosten	18.657	20.347
Schoonmaakkosten	18.034	20.826
Onderhoudskosten	14.710	19.647
Belastingen en verzekeringen	13.569	17.994
Rente hypotheek etc.	74.897	91.608
Voorziening groot onderhoud	20.437	17.029
Beveiliging sportcampus	9.958	11.750
Lasten voortvloeiend uit terugkoop garantie-verplichting horeca	0	114.000
Overige huisvestingskosten	2.699	4.978
TOTAAL HUISVESTINGSKOSTEN	430.015	539.413

ORGANISATIEKOSTEN	2004	2003
<u>Bureaunkosten</u>		
Personeelskosten	345.025	352.377
Porti	40.255	41.535
Telefoon en fax	10.882	10.716
Kantoorbehoeften	2.755	3.672
Drukwerk	8.033	12.319
Overige bureaunkosten	2.730	2.987
	409.680	423.606
<u>Kopieerkosten</u>		
Leasing en kopieekosten	46.036	42.855
Papier	5.807	6.687
Doorberekende kosten	-19.540	-28.271
	32.303	21.271
<u>Kosten automatisering</u>		
Personeelskosten	25.000	0
Afschrijving kantoorautomatisering	46.370	42.786
Afschrijving verenigingsautomatisering	0	20.436
Diskettes, tapes, etc.	1.418	1.274
Licenties software verenigingsautom.	14.249	0
Onderhoud hardware/software verenigingsautomatisering	40.353	37.249
Onderhoud hardware/software kantoorautomatisering	16.689	12.970
	144.079	114.715

VERVOLG ORGANISATIEKOSTEN	2004	2003
<u>Bestuurskosten</u>		
Vergader-, reis-, verblijfkosten	15.249	13.190
Representatie, jubilea	5.753	6.467
Relatiegeschenken	10.216	0
Internationale vertegenwoordiging	7.073	4.998
Bondsraad	2.958	3.994
	41.249	28.649
<u>Commissies</u>		
Beroep (CvB)	568	411
Reglementen (Reko)	1.031	1.164
Protest (PK)	1.563	203
Financiële (FC)	161	101
Wedstrijd (Weko/AKL)	1.858	1.560
Lerarenopleiding (LOBO)	808	799
Spelersraad	548	1.422
Meesterpunten	261	641
Jeugdbridge (KJB)	1.827	1.210
Districtsherindeling	0	492
Competitiedeelname	0	0
Straf- en tuchtrecht	261	147
Commissie doping	0	0
Commissie lustrum NBB 75 jaar	1.086	0
Commissie Kei / Stuur	860	0
Commissie subsidiereg.districten	0	34
Commissie internetspelregels (CIS)	0	355
Uitgeefteam	68	0
	10.900	8.539
<u>Overige organisatiekosten</u>		
Lidmaatschappen internationaal	70.839	79.422
Lidmaatschappen nationaal	26.587	26.944
Accountants- en Advieskosten	22.343	29.840
Algemene Vergaderingen	26.458	28.143
Reis- en verblijfkosten	12.389	6.666
Bank- en girokosten	3.560	3.328
Verzekeringen	7.755	8.649
Vakliteratuur/documentatie	682	469
Overige kosten	2.030	2.474
	172.643	185.935
TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN	810.854	782.715

BREEDTESPORT	2004	2003
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	14.178	36.270
Cursus wedstrijdleader	10.455	1.040
Lerarenopleiding	10.627	-51
Spelkennistest	0	-502
Clubleader A	24.621	22.809
Clubleader B	0	29.952
Aanpassing opleidingen	2.377	3.432
Kaderdagen / Bijscholingen	9.985	5.407
Kaderdagen Jeugd	558	0
Norm en spelregelkennis WEKO-kader	2.151	0
Cursus leraar minibridge 1	6.394	4.428
Cursus leraar minibridge 2	0	2.300
Opleiding leraar jeugdbridge	3.221	2.528
Project lessen in het land	0	7.217
	84.567	114.830
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	7.304	18.684
NK Minibridge	2.726	2.235
NK Scholen/Jeugdbridgeclubs	2.453	1.863
NK Jeugdparen	2.687	1.104
NK Jeugdviertallen	3.171	1.027
Jeugdbridge project 15	13.397	11.928
Jeugdkamp	2.304	3.074
Bridgebabbels	2.306	2.157
	36.348	42.072
<u>Senioren</u>		
Personeelskosten	3.437	8.793
NK Seniorenparen	1.291	132
NK Seniorenviertallen	1.823	-315
Ruitenboer	38.982	65.626
Bridge: senioren en kaartherkening	414	12
	45.947	74.248
<u>Verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten	14.178	36.270
Organisatie-ontwikkeling	10.260	18.116
Verenigingsondersteuning en informatiemanagement	30.240	58.852
Versterking vereniging: BridgeBalie	158.615	88.430
StepBridge internet	10.155	25.950
Startersbridge	3.960	0
Open Parenkampioenschap / CALCO	13.034	35.948
NBB-rekenprogramma	128.207	0
	368.649	263.566

VERVOLG BREEDTESPORT	2004	2003
<u>Stimulering sportdeelname</u>		
Personeelskosten	3.867	9.892
Teletekst	270	135
PR en ledenwerving / accountmanagement	35.005	66.091
Toekomstdrives / ledenaanwas	3.475	1.486
Roadshows	244	0
Beurzen	6.229	5.919
Internet	11.032	10.174
	60.122	93.697
TOTAAL BREEDTESPORT	595.634	588.413

NATIONALE WEDSTRIJDEN	2004	2003
Personeelskosten	182.773	147.594
MK viertallen	11.616	17.309
1e divisie viertallen	10.486	6.214
2e divisie viertallen	2.977	-178
MK paren	4.492	1.024
1e divisie paren	2.191	-2.880
2e divisie paren	-8.588	-2.378
Bondsklasse damesparen	2.371	959
Promotie damesparen/districtsparen	1.248	272
Bekerwedstrijden	-173	-323
NK Gemengde paren	-24	-1.100
NK Gemengde viertallen	1.521	205
NK Open 4-tallen	4.311	8.795
Afschrijving en kosten materiaal	322	6.858
TOTAAL WEDSTRIJDZAKEN	215.523	182.371

TOPBRIDGE	2004	2003
<u>Personeelskosten</u>		
personeelskosten trainers/coaches	25.991	31.874
doorbelasting personeel NBB	40.000	23.000
	65.991	54.874
af: doorbelasting naar talentherkenning	15.939	15.950
	50.052	38.924
<u>Talenterkenning en ontwikkeling</u>		
doorbelasting van personeelskosten	15.939	15.950
trainingen en selectie jeugd	10.053	11.617
trainingen en selectie meisjes / aspiranten	7.035	5.036
internationale wedstrijden: NK Studentenviertallen	386	0
internationale wedstrijden: Channel Trophy	5.767	970
internationale wedstrijden: Universiade	3.546	3.437
	42.726	37.010
<u>Trainingen en selectie</u>		
open team	4.060	15.603
dames	8.830	5.003
senioren	1.257	253
functioneringskosten trainers/topsportcoördinator	6.461	8.352
	20.608	29.211
<u>Internationale wedstrijden</u>		
EK	80.059	79.744
WK	0	27.931
Olympiade	55.208	0
EK jeugd	14.179	0
WK jeugd	653	11.439
nagekomen kosten wedstrijden vorig jaar	1.346	0
af: Doorbelaste tickets e.d.	0	- 6.153
	151.445	112.961
Commissiekosten	2.951	894
IT-Training / Bridge Analyzer	32.800	21.350
Bijdrage aan Stichting Topsport	30.778	22.900
Bijdrage aan Stichting Topsport 2003 (nabetaling)	4.600	0
TOTAAL TOPBRIDGE	335.960	263.250
Topsport Overige		
Organisatie White House Tournament	27.681	0
TOTAAL TOPSPORT	363.641	263.250
Toelichting berekening toevoeging/onttrekking egalisatiereserve (Berekening 7% norm)		
Contributies verenigingen per saldo	1.547.448	
Ondersteunende leden	120.649	
	1.668.097	
7% van 1.668.097 is	116.767	116.457
Eenmalige subsidie NBB aan de Stichting Topsport	20.000	0
Subsidie VWS topsport (toewijzing)	30.600	34.000
Subsidie VWS Talenterkenning en ontwikkeling (toewijzing)	9.500	10.000
Subsidie VWS IT-training / Bridge Analyzer (toewijzing)	0	9.592
Subsidie SNS trainings- en wedstr. Basissubsidie (toewijzing)	46.716	68.361
Subsidie SNS trainingen (toewijzing)	0	3.355
Subsidie SNS int.wedstrijden minus restitutie te veel ontvangen	59.583	59.482
	283.166	301.247
Egalisatie reserve (Tekort wegens overschrijding uitgaven)	52.794	- 37.997
	335.960	263.250

BRIDGEBLAD	2004	2003
Personeelskosten	112.296	104.795
Drukkosten	339.037	357.417
Verzendkosten	258.308	245.203
Honoraria/foto's	121.181	125.253
Opmaakkosten	24.072	17.777
Redactiekosten	7.445	5.946
Subtotaal	862.339	856.391
Af: Opbrengst advertenties	448.712	438.929
Bij: Provisie advertenties	89.294	82.487
Bij: Opmaak advertenties	24.863	17.634
NETTOKOSTEN MAANDBLAD	527.784	517.583
Toelichting: De oplage in 2004 van het blad Bridge bedroeg 881.500 exemplaren. Onderstaand volgt een berekening van de kostprijs van één bridgeblad.		
Kosten Bridge 2004 volgens bovenstaande opstelling	527.784	517.583
<u>Uit de organisatiekosten aan Bridge toe te rekenen kosten</u>		
bij: Huisvestingskosten	61.499	61.881
bij: Bureaunkosten	9.590	10.984
bij: Automatisering	11.990	20.287
	610.863	610.735
af: Opbrengst ondersteunende leden	120.649	121.024
Kosten bridgeblad	490.214	489.711
Bij een oplage van 881.500 exemplaren bedraagt de kostprijs voor gewone leden per blad derhalve € 0,56. Hierin is een bedrag van circa € 0,30 aan porti begrepen. Per jaar komt dit neer op een last van 11 x € 0,56 ofwel € 6,16 per gewoon lid. De kosten van het blad bedragen dus voor gewone leden circa 34% van de contributie.		

ECOTAKS	2004	2003
Totaal uitbetaald op basis van toewijzing aan diverse bridgehomes	12.249	11.153
Vergoeding t.b.v. NBB (is verantwoord onder div.baten: Overige)	109	100
TOTAAL UITBETAALDE ECOTAKS	12.358	11.253

DIVERSE LASTEN	2004	2003
Subsidie Vereniging van Bridgedocenten	0	453
Afboeken beamers 2002	673	0
Dienst Gem. Utrecht OZB 2002	812	0
Betaling tbv Calamiteitenfonds	0	2.320
Betaling tbv Ondersteuning Districten	0	5.700
Cadans	0	1.814
TOTAAL DIVERSE LASTEN	1.485	10.287

RESERVERINGEN	2004	2003
Voorziening Jubileumfonds	60.058	17.295
TOTAAL RESERVERINGEN	60.058	17.295

T.a.v. de directie en het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

**PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.**
Archimedeslaan 21
3584 BA Utrecht
Postbus 85096
3508 AB Utrecht
Telefoon (030) 219 15 00
Fax (030) 219 15 55
www.pwc.com/nl

ACCOUNTANTSVERKLARING

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit verslag opgenomen jaarrekening op pagina 1 tot en met 19 over het boekjaar 2004 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht, die bestemd is ter verantwoording van het bestuur tegenover de Algemene Vergadering, gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten en de aanwijzingen die de minister in bijlage 2 bij de Subsidieregeling welzijnsbeleid heeft gegeven met betrekking tot de controle op en de rapportage over de naleving van de subsidievoorschriften, alsmede de bepalingen van de overeenkomst ecotaks. Volgens de algemene aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de verantwoording geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de verantwoording. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de verantwoording zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de vereniging daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de verantwoording. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2004 en van het resultaat over 2004 en ook overigens in overeenstemming is met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en dat de verantwoording voldoet aan de voorschriften van het Bekostigingsbesluit welzijnsbeleid inzake de verantwoording.

Wij hebben vastgesteld dat de subsidievoorschriften van het Bekostigingsbesluit welzijnsbeleid en de Subsidieregeling welzijnsbeleid, alsmede de nader gestelde subsidievoorschriften in de brieven met kenmerk S/2430562, S/2468674 en S/BOA-2497311 zijn nageleefd. Tevens hebben wij vastgesteld dat de bepalingen van de overeenkomst inzake teruggaaf ecotaks, gesloten met het Ministerie van VWS, zijn nageleefd. zijn nageleefd.

24 maart 2005

Indiewaterhouse Coopers 