



Nederlandse Bridge Bond

Financieel Jaarverslag

2007

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2007

Verslag van de penningmeester pagina 3

Jaarrekening

Balans per 31-12-2007 pagina 5

Resultatenrekening 2007 pagina 6

Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat pagina 7

Toelichting op de balans per 31-12-2007 pagina 8

Toelichting op de resultatenrekening 2007 pagina 15

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat pagina 23

Gebeurtenis na balansdatum pagina 23

Accountantsverklaring pagina 24

Verlag van de penningmeester

Inleiding

In het jaar 2007 hebben vier veranderingen hun beslag gekregen waarvan de financiële gevolgen op lange termijn merkbaar zullen zijn.

Het vernieuwde topsportbeleid heeft de NBB in staat gesteld substantiële en langdurige subsidietoezeggingen te krijgen die een fundament leggen onder de topbridge, naast de eigen inspanningen van de NBB. Daarnaast zijn dit jaar grote inspanningen gestart op het gebied van de vernieuwing van de ledenadministratie, die in 2008 worden voortgezet. Ook is in 2007 besloten om het exploitatierisico van het bridgeblad buiten de bond te plaatsen. Tenslotte is door faillissement een einde gekomen aan de horeca-exploitatie van Bridgepoint BV en heeft de NBB de horeca-exploitatie aan zich getrokken.

Hoewel de werkelijkheid zich niet in 'kalenderjaren' laat vangen, meen ik dat de financiële consequenties van alle bovenstaande veranderingen goed in beeld zijn en waar nodig zijn verwerkt in het voorliggende jaarverslag. Het stemt tot tevredenheid dat de exploitatie dit jaar positief is.

De financiële positie van de NBB blijft gezond. Het voorzichtige financiële beleid van de afgelopen jaren is voortgezet, waarbij enerzijds rekening wordt gehouden met de wens (en noodzaak) tot het introduceren van nieuw beleid en anderzijds het bestuursvoornemen om de contributieafdrachten voor de middellange termijn te bevriezen.

Baten

De inkomsten uit lidmaatschappen zijn gestabiliseerd op het niveau van 2006. De (optimistische) begroting van 2007 ging uit van een hogere doelstelling als gevolg van het 'lidmaatschapsexperiment'. Met het besluit afgelopen zomer om dit experiment te beëindigen is die doelstelling onhaalbaar geworden. Het feit dat de grote meerderheid van experimentele clubs bij de NBB zijn gebleven stemt tot tevredenheid.

De huurinkomsten uit het zalencentrum hebben zich niet hersteld. Organisatorische chaos bij Bridgepoint, gevolgd door faillissement en aansluitende complicaties met de exploitatie-horecavergunning liggen hieraan ten grondslag.

Met succes heeft het topsportbeleid zich zo ontwikkeld dat reeds in 2007 extra subsidies konden worden aangevraagd voor een coach voor het vrouwenteam en voor het programma van talentherkenning en –ontwikkeling. De sponsoring van topbridge heeft niet meer binnen de NBB plaatsgevonden maar in de apart daarvoor opgerichte vennootschap.

De aanvraag voor het project 'Bridge en gemeenten' dat tegenwoordig bekend is onder de naam 'denken en doen' is beperkt toegekend. Er was geld voor een 'pilot'. Deze heeft in de gemeenten Haarlem, Emmen en Bunschoten-Spakenburg plaatsgevonden en wordt thans geëvalueerd. De toekenning was substantieel, maar beduidend lager dan begroot. Volgens vast beleid heeft dit consequenties voor de projectuitgaven.

De optie op de verlenging van de sponsoring van het Ruitenboertoernooi door Freelift is niet getrokken. Hierdoor zijn de sponsorinkomsten van de NBB 2007 achtergebleven bij de verwachtingen. De verzamelpost 'diverse baten' is achtergebleven bij de begroting vanwege het feit dat het EK voor jeugdteams niet in Nederland heeft plaatsgevonden en de daarvoor geplande bijdrage dus ook niet is ontvangen.

Tenslotte zijn er horeca-inkomsten ontstaan omdat de NBB genoodzaakt is geweest vanaf 1 september 2007 als horecaondernemer te functioneren binnen NDC Den Hommel.

Lasten

Toelichting behoeven de organisatiekosten op het onderdeel van de automatisering. Een vrij omvangrijke operatie vindt op het bondsbureau plaats waarbij zowel de ledenadministratie wordt vernieuwd als de onderliggende technische infrastructuur. Dit om problemen in de toekomst te voorkomen. Hoewel hiervoor een ruime 'vooruitbetaalde' post is genomen in de jaarrekening van 2006 is het niet gelukt om in 2007 dit project af te ronden en zal een gedeelte van het werk (en de vooruitbetaling) naar 2008 worden verschoven. Ook de introductie van de vernieuwde website (www.bridge.nl) ondervindt vertraging en zal later in 2008 worden vrijgegeven dan oorspronkelijk gehoopt. Het besluit om geen automatiseringskosten te activeren heeft tot gevolg dat er

kostenoverschrijdingen zijn ten opzichte van de begroting. Hier staan besparingen op de geplande afschrijvingskosten tegenover.

In onze huidige samenleving en in het bijzonder bij de diensten die de NBB aanbiedt, kan het belang van IT moeilijk worden onderschat worden. De IT-dienstverlening van de NBB is een kernpunt van huidig en toekomstig bestuursbeleid.

De horecalasten blijven slechts weinig achter bij de horeca-inkomsten. Dit komt omdat ook de reorganisatiekosten voor de horeca ('beredderingskosten') hier zijn vermeld. Hoewel met de curator nog gesprekken worden gevoerd is er niet de verwachting dat in 2008 nog extra kosten worden geïdentificeerd.

De uitgaven voor de breedtesport zijn ver achtergebleven bij de verwachtingen. Dit vindt primair zijn oorzaak in de beperkte subsidietoekenning in het project 'bridge en gemeenten'. Als gevolg daarvan zijn ook de uitgaven beperkt. Daarnaast zijn de kosten voor de opleidingen achter gebleven bij de verwachtingen. Bij stimulering sportdeelname zijn de externe kosten beperkt gebleven. Doordat bijvoorbeeld deelname aan de 50+-beurs (eenmalig) via NOC-NSF werd betaald waren substantiële besparingen te verwezenlijken.

Meevallers zijn er ook bij Topbridge. Hierdoor heeft de 'schommelreserve' waar in 2006 een groot beroep op moest worden gedaan, zich weer kunnen herstellen. De opgerichte vennootschap Topbridge BV voldeed aan de verwachting. Het medaille festival is elders in dit jaarverslag beschreven. Diverse sponsorbijdragen hebben ten grondslag gelegen aan dit succes. Hans Melchers moet hier apart genoemd worden. Hij is in de afgelopen jaren op diverse manieren een constante steunpilaar geweest voor de Nationale Selectie. Hierdoor kon in 2007 Topbridge zich organisatorisch en sportief belangrijk ontwikkelen.

Resultaat

Het negatief operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is beduidend lager dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2007 werd verwacht. Na vrijval en toevoegingen aan de reserves resulteert een overschot van € 44.262.

Al met al meen ik dat de NBB met tevredenheid kan terugkijken op de resultaten over 2007. Aan de ALV wordt verzocht het overschot toe te voegen aan de algemene reserve. Daarnaast wordt voorgesteld om de reeds getroffen specifieke bestemmingsreserves: "knelpunt aanpassing contributie", "studentenbridge", "topsport senioren" en "ondersteuning districten" toe te voegen aan de algemene reserve. Dit past in het ingezette beleid om de transparantie te bevorderen.

Vooruitzichten

De NBB blijft financieel een gezonde bond. Deze uitgangspositie is ook noodzakelijk om in de nabije toekomst problemen rondom afname van het ledental door veroudering op te vangen. Het Bestuur heeft hiertoe tal van initiatieven genomen, en in 2008 zullen de contouren van het komend meerjaren beleidsplan (2009-2012) breed worden besproken.

Het commitment van het Bondsbestuur tot het beleid om de contributie te bevriezen op het niveau van € 20 per clublid per jaar is geen garantie. Alleen indien de NBB is staat is om blijvend meer leden aan zich te binden kan dit voornemen langdurig worden volgehouden.

Met enthousiasme en aanhoudendheid zullen bestaande bridgers en bridgeclubs moeten worden bewogen zich aan te sluiten. Tegelijkertijd zullen nieuwe bridgers massaal met de diensten van de NBB in aanraking moeten worden gebracht. Alleen zo blijft het draagvlak bestaan voor de collectieve (bridge) diensten van de NBB, waar elke bridger baat bij heeft. Hierbij roep ik u op om op dit punt uw bijdrage te leveren.

Tot slot

Graag spreek ik mijn waardering uit voor de onmisbare steun van mijn medebestuurders, de financiële commissie, de directie en de afdeling financiële zaken onder leiding van Bert ter Wal.

Mr. P.R. Zwart
Penningmeester

Balans per 31-12-2007

Activa

	Ref.	2007	2006
Materiële vaste activa	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		2.397.212	2.581.109
Inrichting en inventaris		148.993	167.297
		<u>3.054.705</u>	<u>3.256.906</u>
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Topbridge BV		21.716	18.000
		<u>21.716</u>	<u>18.000</u>
Vlottende activa			
Vorraden	3	21.047	11.388
Debiteuren	4	210.246	256.602
Te vorderen posten	5	161.539	127.967
Vooruit betaalde posten	6	87.517	45.132
Liquide middelen	7	334.909	215.322
		<u>815.258</u>	<u>656.411</u>
TOTAAL		<u>3.891.679</u>	<u>3.931.317</u>

Passiva

		2007	2006
Vrij besteedbaar vermogen	8		
Algemene reserve		848.650	804.388
Bestemmingsreserves		1.511.098	1.562.413
		<u>2.359.748</u>	<u>2.366.801</u>
Vorzieningen	9	<u>97.849</u>	<u>71.069</u>
Langlopende schulden	10		
Hypotheek		913.664	982.639
		<u>913.664</u>	<u>982.639</u>
Kortlopende schulden	11		
Te betalen posten		479.918	468.697
Vooruit ontvangen posten		40.500	42.111
		<u>520.418</u>	<u>510.808</u>
TOTAAL		<u>3.891.679</u>	<u>3.931.317</u>

Staat van Baten en Lasten 2007

Baten	Ref.	Exploitatie 2006	Exploitatie 2007	Begroting 2007	Begroting 2008
Contributies	12	1.697.787	1.693.967	1.761.000	1.698.000
Ondersteunende leden	13	115.109	106.081	116.000	111.000
Huur zalencentrum	14	85.126	86.454	110.000	100.000
Omzet horeca	15	0	98.488	0	280.000
Huur winkel	16	38.517	38.863	35.000	39.000
Meesterpunten	17	159.365	159.546	165.000	165.000
Weko abonnementen	18	9.653	9.637	10.000	9.000
Subsidies	19	628.631	690.912	580.000	768.000
Sponsoring Topsport		0	0	90.000	0
Subsidie Bridge en gemeenten	19	0	100.000	290.000	75.000
Subsidie Ecotaks	20	11.767	14.304	12.000	12.000
Sponsorinkomsten	21	103.333	46.666	82.000	93.000
Verhuur adressenbestand	22	22.112	19.424	25.000	20.000
Diverse baten	23	23.274	14.571	36.000	17.000
Baten vorig boekjaar	23	17.339	28.579	0	0
Totaal baten		2.912.013	3.107.492	3.312.000	3.387.000

Lasten	Ref.	Exploitatie 2006	Exploitatie 2007	Begroting 2007	Begroting 2008
Personeelskosten (ter vergelijking)		986.978	1.072.723	1.066.000	1.128.000
Huisvestingskosten	24	413.133	417.643	405.000	406.000
Organisatiekosten	25	921.575	953.883	917.000	880.000
Kosten Horeca	26	0	90.804	0	305.000
Breedtesport	27	632.556	445.983	823.000	632.000
Nationale Wedstrijden	28	252.140	226.975	225.000	255.000
Topbridge	29	334.821	424.017	490.000	497.000
Maandblad Bridge	30	516.973	565.168	562.000	517.000
Uitbetaalde ecotaks	31	11.767	14.304	12.000	12.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	32	1.222	263	0	0
Toekenning uit ondersteuning Districten		18.118	0	0	0
Diverse lasten	32	30.000	43	7.000	7.000
Lasten vorig boekjaar	33	3.564	0	7.000	7.000
Totaal lasten		3.135.689	3.139.083	3.448.000	3.518.000

Operationeel resultaat		-223.676	-31.591	-136.000	-131.000
Intresten		17.482	24.537	20.000	20.000
Resultaat voor resultaatbestemming		-206.194	-7.054	-116.000	-111.000
Onttrekkingen:					
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijving		-177.073	-166.181	-166.000	-163.000
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds		-1.222	-263	0	0
Bestemmingsreserve ondersteuning districten		18.118	0	0	0
Toevoegingen:					
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar		10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel		11.851	12.338	12.000	12.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim		28.443	29.609	28.000	30.000
Mutatie: Bestemmingsreserve Topsport		-50.230	63.181	0	0
		-196.349	-51.316	-116.000	-111.000
Beschikbaar om te bestemmen		-9.845	44.262	0	0

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteit van de vereniging bestaat uit het bevorderen van de bridgesport in de meest ruime zin.

Grondslagen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de resultatenrekening, zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn 640 (organisaties zonder winststreven).

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

Verbonden partijen

De Nederlandse Bridge Bond kent de volgende verbonden partijen:
Topbridge B.V. Utrecht, 100% deelneming.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde methode.

De netto vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de jaarrekening van de betreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de netto vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd.

Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of een lagere waarde.

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur.

Vlottende activa

De voorraden worden gewaardeerd op inkooprijzen. Tevens wordt rekening gehouden met eventuele incourantheid.

Indien noodzakelijk wordt op de vorderingen een voorziening in mindering gebracht.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn gevormd om hieruit in de toekomst de naar verwachting verschuldigde bedragen ten behoeve van het groot onderhoud te kunnen fourneren.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties inclusief de hiervoor ontvangen subsidies en de kosten en andere lasten over het jaar. Voorts wordt rekening gehouden met nadelige effecten voorzover zij te voorzien zijn.

Pensioen

De Nederlandse Bridge Bond heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij PGGM op basis van het standaard pensioenreglement van PGGM (middelloonregeling).

Richtlijn 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde-bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) De Nederlandse Bridge Bond is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PGGM) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe;
- b) De Nederlandse Bridge Bond geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies, als sprake is van een tekort bij PGGM.

De (pre) pensioenregeling van PGGM voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde-bijdrageregeling.

Dit betekent dat de premienota's van PGGM onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden.

Toelichting op de balans per 31-12-2007

Activa

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA	Grond	Gebouw	Inrichting kantoor	Inrichting horeca	Automatisering	Inventaris	Wedstrijd materiaal	Totaal vaste activa
Stand per 1-1-2007								
- aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	22.274	406.569	332.019	10.635	4.866.257
- afschrijvingen	0	-825.151	-81.000	0	-368.678	-323.887	-10.635	-1.609.351
Boekwaarde 1-1-2007	508.500	2.581.109	99.000	22.274	37.891	8.132	0	3.256.906
Mutaties in 2007:								
- investeringen	0	0	0	12.500	8.210	5.641	0	26.351
- desinvestering:								
Aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0
cumm. afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	-183.897	-18.000	-5.568	-15.311	-5.776	0	-228.552
Totaal mutaties 2007	0	-183.897	-18.000	6.932	-7.101	-135	0	-202.201
Stand per 31-12-2007:								
- aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	34.774	414.779	337.660	0	4.881.973
- afschrijvingen	0	-1.009.048	-99.000	-5.568	-383.989	-329.663	0	-1.827.268
Boekwaarde 31-12-2007	508.500	2.397.212	81.000	29.206	30.790	7.997	0	3.054.705

Afschrijvingspercentage	0%	2%	10%	25%	25%	20%	33,3%
Afschr.percentage onr.top		10%	10%			25%	

ACTIVA

	2007	2006
2. Financiële vaste activa		
Lening aan Bridgepoint BV	0	30.000
Voorziening oninbare lening Bridgepoint BV	0	-30.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Deelneming Topbridge BV

Stand per 1 januari	18.000	18.000
Resultaat deelneming 2007	3.716	0
Stand per 31 december	<u>21.716</u>	<u>18.000</u>

Op 27 december 2006 is door de Nederlandse Bridge Bond de besloten vennootschap Topbridge B.V. opgericht. Deze besloten vennootschap exploiteert de activiteiten van de nationale selectie van de Nederlandse Bridge Bond. De 100% deelneming wordt gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Op basis van artikel 2:407 lid 2a is afgezien van integrale consolidatie.

3. Voorraden

Per balansdatum zijn de aanwezige voorraden opgenomen en gewaardeerd tegen kostprijs. De specificatie hiervan luidt:

Hunebedtrofee	99	132
Touwtrekker	360	480
Stuur	1.380	1.890
Kei	1.600	2.176
Biedermeijer	6.454	6.710
Voorraad horeca	11.154	0
Stand per 31 december	<u>21.047</u>	<u>11.388</u>

4. Debiteuren

Debiteuren algemeen	136.460	107.247
Debiteuren lening t.b.v. Bridgemates *	99.846	191.470
	<u>236.306</u>	<u>298.717</u>
Voorziening oninbare debiteuren per 31 december	<u>26.060</u>	<u>42.115</u>
Stand per 31 december	<u>210.246</u>	<u>256.602</u>

* Een deel van de leningen Bridgemates ad. €38.943 heeft een looptijd van meer dan twaalf maanden.

5. Te vorderen posten

Advertenties Wielaard & Ranke	41.916	71.027
Subsidie LOTTO/VWS (10%)	70.433	52.316
Rente online sparen	21.324	0
Transfer korting 2007	17.390	0
Voorschotten	10.269	4.417
Overige posten	207	207
Stand per 31 december	<u>161.539</u>	<u>127.967</u>

ACTIVA

	2007	2006
6. Vooruitbetaalde kosten		
Waarborgsommen	7.155	7.120
Automatisering	38.114	0
Opleidingen	0	6.520
Wedstrijden	0	900
Wedstrijden internationaal	39.538	4.104
Bridgeblad	141	4.759
Overige posten	<u>2.569</u>	<u>21.729</u>
Stand per 31 december	<u>87.517</u>	<u>45.132</u>
7. Liquide middelen		
Kantoor kas	23.876	4.587
Postbank	14.568	10.239
ABN-AMRO	19	1.210
Van Lanschot Bankiers	292.656	189.625
Kredietbank België	<u>3.790</u>	<u>9.661</u>
Stand per 31 december	<u>334.909</u>	<u>215.322</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Passiva

8. EIGEN VERMOGEN	2007	2006
Algemene reserve		
Stand 1 januari	804.388	888.042
Bij: Beschikbaar om te bestemmen	44.262	0
Af: Resultaat na bestemmen	0	9.845
Af: Bestemmingsreserve Topsport	0	0
Af: Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	0	3.809
Af: Bestemmingsreserve Topsport senioren	0	20.000
Af: Bestemmingsreserve stimulering studentenbridge	0	15.000
Af: Bestemmingsreserve knelpunten aanpassing contributie	0	35.000
Stand per 31 december	<u>848.650</u>	<u>804.388</u>
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen		
Stand 1 januari	1.045.151	1.222.224
Af: wegens afschrijving onrendabele top	166.181	177.073
Stand per 31 december	<u>878.970</u>	<u>1.045.151</u>
Bestemmingsreserve personeel ¹⁾		
Stand 1 januari	181.430	169.579
Bij: toevoeging conform begroting	12.338	11.851
Stand per 31 december	<u>193.768</u>	<u>181.430</u>
Bestemmingsreserve ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid ²⁾		
Stand 1 januari	147.443	119.000
Bij: toevoeging conform begroting	29.609	28.443
Stand per 31 december	<u>177.052</u>	<u>147.443</u>
Bestemmingsreserve Topsport (organisatie internationale wedstrijden)		
Stand 1 januari	79.612	129.842
Af: tekort wegens overschrijding 7% norm	0	50.230
Bij: toevoeging egalisatie 7% norm	63.181	0
Stand per 31 december	<u>142.793</u>	<u>79.612</u>
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds ³⁾		
Stand 1 januari	28.778	26.191
Bij: toevoeging uit bestemming	0	3.809
Af: onttrokken wegens betaling aan verenigingen	263	1.222
Stand per 31 december	<u>28.515</u>	<u>28.778</u>
Bestemmingsreserve Ondersteuning districten ⁴⁾		
Stand 1 januari	0	18.118
Bij: toevoeging uit bestemming	0	0
Af: onttrokken ten behoeve van districten	0	18.118
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

8. EIGEN VERMOGEN	2007	2006
Bestemmingsreserve 2030 - NBB 100 jaar		
Stand 1 januari	10.000	0
Bij: toevoeging conform begroting	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>10.000</u>
Bestemmingsreserve Topsport senioren ⁵⁾		
Stand 1 januari	20.000	0
Bij: toevoeging uit bestemming	<u>0</u>	<u>20.000</u>
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
Bestemmingsreserve stimulering studentenbridge ⁶⁾		
Stand 1 januari	15.000	0
Bij: toevoeging uit bestemming	<u>0</u>	<u>15.000</u>
Stand per 31 december	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Bestemmingsreserve knelpunten aanpassing contributie ⁷⁾		
Stand 1 januari	35.000	0
Bij: toevoeging uit bestemming	<u>0</u>	<u>35.000</u>
Stand per 31 december	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	<u>2.359.748</u>	<u>2.366.801</u>

- 1) Deze reserve is bestemd voor de financiering van kosten van afvloeiingsregelingen die worden getroffen bij (eventuele) reorganisaties van het bondsbureau, waarbij vervroegd afscheid van medewerkers moet worden genomen.
- 2) Deze reserve is bestemd voor de afdekking van de kosten die verband houden met langdurig ziekteverzuim (verzuim voorzover langer durend dan 3 maanden) van medewerkers.
- 3) Deze reserve is bestemd voor het doen van uitkeringen aan clubs en districten die door onvoorziene omstandigheden (zoals brand of diefstal) buiten eigen schuld in problemen komen.
- 4) Deze reserve is bestemd voor het – op voordracht van de commissie districten – doen van uitkeringen ter financiering van activiteiten (in de ruimste zin) die de beoefening van de bridgesport in districten (in georganiseerd verband en binnen de NBB) bevorderen.
- 5) Deze reserve is bestemd voor het stimuleren van topsport senioren en financiële ruimte te vormen voor internationale afvaardigingen van senioren.
- 6) Tot de vorming van een reserve voor studentenbridge is besloten om extra prikkels mogelijk te maken teneinde studentenbridge te bevorderen.
- 7) Deze reserve is bestemd om de eventuele aanloopverliezen van een nieuwe contributiestructuur op te kunnen vangen.

9. VOORZIENINGEN	2007	2006
Voorziening groot onderhoud		
Stand 1 januari	71.069	61.814
Bij: toevoeging	30.656	27.250
Af: onttrokken wegens reparatie afzuiging	1.369	0
Af: onttrokken wegens schilderwerk buitenzijde	0	17.995
Af: onttrokken wegens reparatie rolluik	2.507	
Stand per 31 december	<u>97.849</u>	<u>71.069</u>
TOTAAL VOORZIENINGEN	<u>97.849</u>	<u>71.069</u>

10. LANGLOPENDE SCHULDEN

Hypotheek

Op 16 mei 2002 is een hypothecaire lening verstrekt van (2 maal € 453.780) € 907.560 met borg van SWS (Stichting Waarborgfonds Sport) voor een looptijd 25 jaar tegen 5,62% en een hypothecaire lening met Gemeente Garantie van € 816.804, looptijd 25 jaar tegen 5,96%, samen € 1.724.365.

Stand 1 januari	982.639	1.051.614
af: aflossing	<u>68.975</u>	<u>68.975</u>
Stand 31 december	<u>913.664</u>	<u>982.639</u>
TOTAAL LANGLOPENDE SCHULDEN	<u>913.664</u>	<u>982.639</u>

11. KORTLOPENDE SCHULDEN	2007	2006
Te betalen posten		
Crediteuren	132.527	28.456
Loonheffing	32.069	25.039
Vakantiegeld/vakantiedagen	74.308	59.770
PGGM	1.696	0
Accountantskosten	6.864	9.909
Personeelsvereniging	1.480	1.160
Omzetbelasting	-17.281	-12.270
Van Lanschot hypotheekaflossing	68.975	68.975
CALCO cheques	8.635	8.869
NBB rekenprogramma aanloopkosten	15.000	40.000
NBB clubadministratie/PROF	70.000	140.000
NBB/Topbridge BV r/c	-12.235	0
Diversen	97.880	98.789
Stand 31 december	<u>479.918</u>	<u>468.697</u>
Vooruitontvangen		
Sponsoring	40.437	24.166
Wedstrijden	63	17.945
Stand 31 december	<u>40.500</u>	<u>42.111</u>
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>520.418</u>	<u>510.808</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen.

Met Wielaard Media B.V. is op 20 december 2007 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan voor de exploitatie van het Bondsorgaan "Bridge" met een looptijd van 4 jaar. De verplichting bedraagt per jaar € 525.000 exclusief BTW.

Met Bridgesystems B.V. is op 1 januari 2005 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met een looptijd van 5 jaar inzake het NBB-Rekenprogramma. De verplichting bedraagt per jaar € 44.000 exclusief BTW.

Met Veenman B.V. is op 30 juni 2005 een huurovereenkomst aangegaan voor kopieerapparatuur met een looptijd van 5 jaar. De verplichting bedraagt per jaar € 22.800 exclusief BTW en inclusief 1.200.000 afdrucken per jaar. In 2007 is de verplichting verhoogd met een prijsindex van 1,2%.

Met Bridgeweb is op 1 juli 2005 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met een looptijd van 5 jaar inzake de NBB-Portal. De verplichting bedraagt € 20.000 per jaar.

Voor twee medewerkers zijn overeenkomsten voor lease auto's afgesloten. Een overeenkomst, met een maandelijkse leasetermijn van € 924,00 exclusief BTW, heeft een looptijd van 2 jaar en eindigt op 31 januari 2008.

De andere leaseovereenkomst, met een maandtermijn van € 750,00 exclusief BTW, heeft een looptijd van 4 jaar en eindigt op 8 november 2011.

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2007 *

Baten

	2007	2006
12. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.754.156	1.765.278
Internet Bridge "StepBridge"	34.120	33.240
	1.788.276	1.798.518
<u>Aftrekposten</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	8.942	9.524
Afdracht omzetbelasting	34.834	34.529
Retributies districten	61.506	61.076
	105.282	105.129
Experimentele clubs	10.973	4.398
Contributies verenigingen per saldo	1.693.967	1.697.787
13. Ondersteunende leden		
Totaal ontvangen van ondersteunende personen en organisaties	106.081	115.109
14. Verhuur zalencentrum		
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt		
Verhuur	53.774	50.036
Doorberekend via wedstrijden	32.680	35.090
	86.454	85.126
15. Omzet horeca		
Totaal ontvangen omzet van de horeca in eigen beheer over de periode van september tot en met december.	98.488	0
16. Verhuur winkel		
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS-indexgegevens aangepast wordt.	38.863	38.517
17. Meesterpunten		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt	170.420	173.738
Af: gemaakte externe kosten hiervoor	10.874	14.373
	159.546	159.365
18. Abonnementen WEKO		
Inkomsten uit abonnementen	9.637	9.563
19. Subsidie VWS		
Projectsubsidie Bridge en gemeenten	100.000	0
Topsport (trainers/coaches)	0	30.878
Talentherkenning en ontwikkeling	67.500	9.500
Deskundigheidsbevordering	6.750	13.500
	174.250	53.878

* Voor een vergelijking met de begroting (in hoofdlijnen) wordt verwezen naar pagina 6 van dit verslag en het verslag van de penningmeester op pagina 3 en 4.

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2007 *

Vervolg Baten

	2007	2006
19. Subsidie LOTTO		
Basisbijdrage	64.195	63.605
Topsportevenementen	79.834	53.706
Coaches aan de top – open team	55.000	0
Coaches aan de top - vrouwenteam	36.666	0
Topsportcoördinator	8.000	0
Algemeen functioneren	256.525	257.196
Vergroting marktaandeel algemeen	116.442	117.861
Ondersteuning senioren	0	7.385
Innovatie subsidie sportmarketing	0	75.000
Totaal subsidie LOTTO	616.662	574.753
20. Ecotaks		
Totaal aangevraagd voor teruggave ecotaks € 23.920 t.b.v.12 verenigingen		
Uitkering van VWS op basis van toewijzing van circa 59,3%	14.195	11.665
Vergoeding voor gemaakte kosten NBB	109	102
	14.304	11.767
21. Sponsorinkomsten		
Totaal sponsorinkomsten	46.666	103.333
22. Verhuur adressenbestand		
Inkomsten uit verhuur van het adressenbestand	19.424	22.112
23. Diverse baten		
TV-contract NOC*NSF	10.000	10.000
Project "De denksportmakelaar"	0	4.250
Vrijval reserveringen voorgaande boekjaren	28.579	17.339
Royalties scheurkalender	0	2.554
Overige baten	4.571	6.469
	43.150	40.612

Lasten

24. HUISVESTINGSKOSTEN	2007	2006
Afschrijving gebouw	39.182	39.181
Afschrijving gebouw onrendabele top	144.715	144.715
Afschrijving inrichting onrendabele top	18.000	18.000
Afschrijving inventaris	2.309	1.405
Afschrijving inventaris onrendabele top	3.468	14.359
Afschrijving inventaris horeca	5.568	0
Energiekosten	35.921	31.173
Schoonmaakkosten	17.803	19.623
Onderhoudskosten	25.966	22.684
Belastingen en verzekeringen	17.021	17.020
Rente hypotheek etc.	60.217	64.266
Voorziening groot onderhoud	30.656	27.250
Beveiliging sportcampus	15.000	11.219
Overige huisvestingskosten	1.817	2.238
TOTAAL HUISVESTINGSKOSTEN	417.643	413.133

25. ORGANISATIEKOSTEN	2007	2006
<u>Bureaunkosten</u>		
Personeelskosten	247.077	305.996
Porti	25.958	22.904
Telefoon en fax	10.197	11.550
Kantoorbehoeften	4.882	4.297
Drukwerk	2.273	8.236
Overige bureaunkosten	5.412	2.322
	295.799	355.305
<u>Kosten automatisering</u>		
Continuïteitskosten		
Personeelskosten	50.000	40.000
Afschrijving kantoorautomatisering	15.311	25.936
Onderhoudscontract hardware	5.386	6.640
Onderhoudscontract software	26.257	12.350
Licenties NBB rekenprogramma	48.316	39.420
Licenties financieel/administratieve programma's	8.700	17.650
Licenties database Oracle	995	1.050
Kosten beheer NBB-portal	19.201	13.304
Hosting websites	11.594	14.170
Internet website	11.258	9.509
Opleidingen	0	0
	197.018	180.029
Ontwikkelkosten		
NBB rekenprogramma	30.625	29.220
NBB portal	12.953	12.441
USS	20.366	80.108
Mijn NBB	139.590	53.668
Ledenadministratie	125.371	21.346
	328.905	196.783
Vrijval reserveringen ontwikkelkosten	-95.000	-40.000
	233.905	156.783
Totale kosten automatisering	430.923	336.812

25. VERVOLG ORGANISATIEKOSTEN	2007	2006
<u>Kopieerkosten</u>		
Leasing en kopieekosten	25.189	24.976
Papier	4.478	4.722
Doorberekende kosten	-17.889	-23.141
	11.778	6.557
<u>Bestuurskosten</u>		
Vergader-, reis-, verblijfkosten	20.753	21.886
Representatie, jubilea	6.821	6.273
Relatiegeschenken	1.587	1.313
Internationale vertegenwoordiging	7.263	3.604
Bondsraad	2.500	4.224
	38.924	37.300
<u>Commissies</u>		
Beroep (CvB)	716	722
Reglementen (Reko)	244	223
Protest (PK)	1.542	717
Financiële (FC)	503	270
Wedstrijd (Weko/AKL)	2.111	2.816
Lerarenopleiding (LOBO)	389	1.148
Spelersraad	907	1.547
Meesterpunten	1.394	4.487
Jeugdbridge (KJB)	2.046	2.391
Straf- en tuchtrecht	133	0
Commissie Kei / Stuur	520	465
Uitgeefteam	0	64
Districtsfinanciën	503	0
Senioren	381	0
Werkgroep psychologen	320	0
	11.709	14.850
<u>Overige organisatiekosten</u>		
Lidmaatschappen internationaal	67.688	71.832
Lidmaatschappen nationaal	28.990	28.335
Accountants- en Advieskosten	22.570	23.452
Algemene Vergaderingen	17.438	22.496
Reis- en verblijfkosten	13.432	14.630
Bank- en girokosten	3.679	2.456
Verzekeringen	8.210	5.544
Vakliteratuur/documentatie	879	963
Overige kosten	1.864	1.043
	164.750	170.751
TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN	953.883	921.575
26. Kosten horeca		
Personeelskosten	24.536	0
Overige kosten horeca	47.993	
Beredderingskosten horeca	18.275	0
	90.804	0

27. BREEDTESPORT	2007	2006
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	31.722	33.789
Cursus wedstrijdleader	162	9.151
Lerarenopleiding	920	11.907
Spelkennistest	1.282	992
Clubleader A	17.029	20.265
Clubleader B	20.264	0
Aanpassing opleidingen	535	155
Kaderdagen / Bijscholingen	4.131	4.586
Kaderdagen Jeugd	2.455	2.699
Cursus leraar: mini-/jeugd-/startersbridge	8.590	8.265
	87.090	91.809
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	15.861	16.895
NK Minibridge	3.424	2.249
NK Scholen/Jeugdbridgeclubs	2.386	2.200
NK Jeugdparen	2.286	3.197
NK Jeugdviertallen	988	3.826
Jeugdbridge	16.341	12.608
Jeugdkamp	0	0
Bridgebabbels	0	674
	41.286	41.649
<u>Senioren</u>		
Personeelskosten	7.049	8.447
NK Seniorenparen	1.496	827
NK Seniorenviertallen	989	310
Ruitenboer	26.524	28.596
	36.058	38.180
<u>Verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten	28.197	25.342
NBB clubadministratie/PROF	0	140.000
Versterking vereniging: BridgeBalie	16.476	20.322
StepBridge internet	15.556	16.208
Open Parenkampioenschap / CALCO	9.252	12.941
	69.481	214.813

27. VERVOLG BREEDTESPORT	2007	2006
<u>Stimulering sportdeelname</u>		
Personeelskosten	178.403	144.473
PR en ledenwerving / accountmanagement	1.305	23.570
Alternatieve lidmaatschapsvormen	0	11.851
Materiaal	12.970	17.838
Reis- en verblijfkosten	5.945	3.678
Ontwikkelingskosten/promotie	6.236	18.116
Studentenbridge	2.491	367
PR-denksportaccomodaties	565	10.489
Toekomstdrives / ledenaanwas	3.014	6.684
Beurzen	1.139	9.039
Project positionering bridge-onderwijs	0	0
	212.068	246.105
TOTAAL BREEDTESPORT	445.983	632.556

28. NATIONALE WEDSTRIJDEN	2007	2006
Personeelskosten	201.176	189.205
MK viertallen	10.006	18.828
1e divisie viertallen	4.020	9.241
2e divisie viertallen	-1.823	558
MK paren	6.400	4.033
1e divisie paren	0	411
2e divisie paren	-1.217	2.726
Bondsklasse damesparen	983	2.195
Promotie damesparen/districtsparen	3.076	1.368
Bekerwedstrijden	2.240	322
NK Gemengde paren	1.300	-107
NK Gemengde viertallen	1.139	607
NK Open 4-tallen	12	3.616
Afschrijving en kosten materiaal	-337	19.137
TOTAAL WEDSTRIJDZAKEN	226.975	252.140

29.TOPBRIDGE	2007	2006
<u>Personeelskosten</u>		
Personeelskosten trainers/coaches	34.292	25.525
Doorbelasting personeel NBB	107.000	40.000
	141.292	65.525
Af: doorbelasting naar talentherkenning	34.292	16.776
	107.000	48.749
<u>Talentherkenning en ontwikkeling</u>		
Doorbelasting van personeelskosten	34.292	16.776
Bijdrage aan Topbridge BV talentherkenning	35.000	0
Trainingen en selectie jeugd/meisjes/aspiranten	736	21.613
Internationale wedstrijden: NK Studentenviertallen	0	1.750
Internationale wedstrijden: Channel Trophy	0	2.649
Internationale wedstrijden: Universiade	0	4.362
	70.028	47.150
<u>Trainingen en selectie</u>		
Open team	0	0
Dames	220	15.229
Senioren	0	2.696
Aspiranten/meisjes	2.314	0
Functioneringskosten trainers/topsportcoördinator	3.024	11.779
	5.558	29.704
<u>Internationale wedstrijden</u>		
EK	51.838	57.829
WK	78.023	63.334
Champions Cup	0	2.590
EK jeugd	20.449	0
WK jeugd	0	11.413
Universiade	2.455	0
Nagekomen kosten wedstrijden vorig jaar	0	-4.818
	152.765	130.348
Commissiekosten	0	2.245
Bijdrage aan Topbridge BV	91.666	20.000
Bijdrage aan Stichting Topbridge Nederland	-3.000	56.625
TOTAAL TOPBRIDGE	424.017	334.821

Toelichting berekening toevoeging/onttrekking egalisereserve (Berekening 7% norm)			
Contributies verenigingen per saldo	1.693.967		
Ondersteunende leden	<u>106.081</u>		
	1.800.048		
7% van 1.800.048 is		126.003	126.902
Incidentele subsidie NBB aan Topsport		50.000	0
Subsidie VWS topsport (toewijzing)		0	30.878
Subsidie VWS Talentherkenning en ontwikkeling (toewijzing)		67.500	9.500
Subsidie LOTTO topcoaches en topsportcoördinator (toewijzing)		99.666	0
Subsidie LOTTO training- en wedstrijd basissubsidie (toewijzing)		64.195	63.605
Subsidie LOTTO internationale wedstrijden		79.834	53.706
		487.198	284.591
Egalisatie reserve - tekort		0	50.230
Egalisatie reserve - overschot		-63.181	0
		424.017	334.821

30. MAANDBLAD BRIDGE	2007	2006
Personeelskosten	113.412	121.304
Drukkosten	364.532	331.222
Verzendkosten	223.362	256.498
Project BridgePlus	0	1.841
Honoraria/foto's	129.294	115.019
Opmaakkosten	21.760	24.791
Redactiekosten	5.826	2.371
Extra redactiekosten Bridgesoft	0	12.652
Extra redactiekosten verslag EK/WK	3.493	0
Subtotaal	861.679	865.698
Af: Opbrengst advertenties	396.243	485.216
Bij: Provisie advertenties	86.301	103.880
Bij: Opmaak advertenties	13.431	32.431
NETTOKOSTEN MAANDBLAD BRIDGE	565.168	516.793

31. UITBETAALDE ECOTAKS	2007	2006
Totaal uitbetaald op basis van toewijzing aan diverse bridgehomes	14.195	11.665
Vergoeding t.b.v. NBB (is verantwoord onder diverse baten: overige)	109	102
TOTAAL UITBETAALDE ECOTAKS	14.304	11.767

32. DIVERSE LASTEN	2007	2006
Voorziening oninbare lening Bridgepoint BV	0	30.000
Betaling t.b.v. Calamiteitenfonds	263	1.222
Betaling t.b.v. Ondersteuning districten	0	18.118
Diversen	43	0
TOTAAL DIVERSE LASTEN	305	49.340

33. LASTEN VORIG BOEKJAAR	2007	2006
Bridgepoint commerciële verhuur 2005	0	3.564
TOTAAL LASTEN VORIG BOEKJAAR	0	3.564

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2007 29 fte in dienst (2006: 25).

Voorstel verwerking resultaat

Vooruitlopende op de ledenvergadering van 24 mei 2008 stelt het bestuur voor het nadelig resultaat ad € 7.054 te onttrekken aan het eigen vermogen en het positieve saldo ad € 44.262 na vrijval uit de reserves toe te voegen aan het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Accountantsverklaring

Deze is op de volgende pagina opgenomen.

Het bestuur,

A.L.F. Trippaers (voorzitter)

P.R. Zwart (penningmeester)

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Newtonlaan 205
3584 BH Utrecht
Postbus 85096
3508 AB Utrecht
Telefoon (030) 219 15 00
Fax (030) 219 15 55
Directe fax (030) 219 15 55
www.pwc.com/nl

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit verslag op pagina 5 tot en met 23 opgenomen jaarrekening 2007 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht bestaande uit de balans per 31 december 2007 en de staat van baten en lasten over 2007 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit.

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Utrecht, 19 maart 2008

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



S. Klop RA