

**Financieel**

# **Jaarverslag 2009**

# Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2009

Financieel Bestuursverslag pagina 3

## **Jaarrekening**

Balans per 31-12-2009 pagina 5

Staat van baten en lasten over 2009 pagina 6

Toelichting op de staat van baten en lasten 2009 pagina 7

## **Overige gegevens**

Voorstel verwerking resultaat pagina 10

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 11

Accountantsverklaring pagina 12

# Financieel Bestuursverslag

---

## **Inleiding**

Het jaar 2009 kon financieel zonder zorgen worden afgesloten. Er is een klein exploitatieoverschot gerealiseerd.

In overleg met de financiële commissie is de jaarrekening die u hier ontvangt, verdicht. Dit maakt een discussie over de hoofdlijnen van het financieel beleid eenvoudiger.

De belangrijkste ontwikkeling dit jaar is de landelijke implementatie van Denken & Doen. Voor die gemeenten waar projecten in 2009 zijn begonnen zijn in deze jaarrekening zowel alle projectinkomsten als alle projectuitgaven verantwoord. Omdat het projecten betreft van circa 20 maanden betekent dit, dat dus ook verwachte inkomsten en uitgaven van 2010 hierbij zijn betrokken. De balanspost kortlopende schulden neemt hierdoor in omvang toe.

Voor het overige valt op dat de verzelfstandiging van de horeca in NDC Den Hommel feitelijk en financieel overeenkomstig de verwachtingen verlopen is.

Tenslotte is automatisering een kernactiviteit van de NBB. De geplande ontwikkelingen rondom de automatisering van meesterpunten zijn dit jaar succesvol afgerond en introductie heeft inmiddels plaatsgevonden. Dit project heeft bij clubs en clubleden veel waardering gekregen. Lopende het jaar heeft het bestuur besloten te beginnen met het structureel automatiseren van de competitie en wedstrijdorganisatie. Een eerste toepassing hiervan zal niet voor seizoen 2010/2011 te verwachten zijn.

De wens om invulling te geven aan 'Kansen Verzilveren' is groot, maar vraagt ook om organisatorische aanpassingen. De initiatieven om de marketingkracht van de NBB te versterken hebben dit jaar een aanvang genomen, maar drukken nog niet zwaar op de exploitatie. De groei die we met 'Kansen Verzilveren' beogen is noodzakelijk voor het bestuursvoornemen om de contributieafdrachten voor de middellange termijn te bevriezen. Op dit punt gaat de kost voor de baat uit en kunnen de komende jaren meer initiatieven verwacht worden om tot deze groei te komen.

## **Baten**

De inkomsten uit lidmaatschappen blijven iets achter bij de verwachtingen. Hoewel het ledenaantal dit jaar licht is gegroeid, is er een na-ijl effect met betrekking tot de contributie-inkomsten. Immers nieuwe verenigingen melden zich in de loop van het jaar aan en betalen dan geen jaarcontributie. Bovendien zijn er vaak ook kortingsregelingen van de NBB van toepassing bij het begin van een lidmaatschap.

Uit de lichte terugloop aan netto inkomsten uit meesterpunten worden nog geen conclusies getrokken, hiervoor moet een seizoen worden voltooid. Het aantal clubs dat meesterpunten toekent is niet afgenomen, integendeel.

Het vaste beleid dat sponsorinkomsten uit wedstrijden en competities worden verantwoord in het jaar van de finale verhult, dat de sponsorportefeuille van de NBB nagenoeg leeg is. Het economisch tij helpt hier niet mee. Het kost moeite om potentiële gegadigden van de exposurewaarde van de NBB te overtuigen.

## **Lasten**

Omdat binnen het Bondsbureau de projecten binnen Denken & Doen een grote weerslag hebben, is hiervoor een projectadministratie ingericht. Op grond hiervan zijn interne doorbelastingen gemaakt uit het project ten gunste van 'huisvestingskosten' en 'automatisering'. Ondanks de stijgende energiekosten en hogere kosten van onderhoud, zijn hierdoor de huisvestingskosten iets gedaald evenals de automatiseringskosten.

Verder wordt verwezen naar de opmerking in de inleiding over de positie van automatisering binnen de NBB. Nu en in de toekomst zullen automatiseringsontwikkelingen belangrijk zijn en blijven voor de toegevoegde waarde die de NBB haar leden wil bieden.

# Financieel Bestuursverslag

---

Op diverse plaatsen in dit voorwoord is Denken & Doen reeds aangehaald. Bij het onderdeel stimulering sportdeelname (zie breedtesport) komt dit project als last terug.

De in de jaarrekening gekozen verantwoording van het project was ten tijde van het maken van de projectbegroting in 2007 nog niet bekend. Hierdoor cumuleert zich hier een vrij omvangrijk afwijking van de begroting (die op andere onderdelen wordt ingelopen).

Bij de nationale wedstrijden valt het nieuwe initiatief rondom golf en bridge op.

De topsport exploitatie is nagenoeg conform de begroting verlopen wat een prestatie is gelet op het intensieve topsportprogramma dat is afgewerkt. Er wordt een minimaal beroep gedaan op de egalisatiereserve.

De lasten van het Bridgeblad tenslotte zijn hoger omdat in 2008 is afgerekend over 10 nummers en in het verslagjaar over 11 nummers. Daarnaast zijn de kosten voor het Bridgeblad geïndexeerd.

## Resultaat

Het negatief operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is lager dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2009 werd verwacht. Na vrijval en toevoegingen aan de reserves resulteert een overschot van € 18.038.

Al met al kan de NBB met tevredenheid terugkijken op de resultaten over 2009. Aan de ALV wordt verzocht de voorziening aangaande het calamiteitenfonds weer aan te vullen met € 1.150 en het overschot toe te voegen aan de algemene reserve.

## Vooruitzichten

In dit voorwoord, maar ook in dat van vorig jaar is benadrukt dat groei in lidmaatschappen voor de NBB essentieel is. Alleen op die manier kan de NBB-dienstverlening intensief blijven bij een lage contributie. De sterke financiële positie van de NBB is belangrijk om de investeringen die hiervoor nodig zijn uit te voeren. Deze investeringen bestaan overigens niet alleen uit geld, maar ook uit tijd en inspanning van vele vrijwilligers.

Gekeken moet worden naar de organisatie van de NBB in al zijn geledingen ('Bridge is Troef'), maar ook naar de ontwikkelingen in de markt. Zowel bij het intensiveren van de marktwerking als het aanpassen van de organisatie zal de kost voor de baat uitgaan. Belangrijk is dat dit programma in een constructieve sfeer verloopt waarbij iedereen streeft naar een sterkere en grotere NBB. Nu al is gebleken dat ledengroei niet 'een druk op de knop' programma is, maar een aanhoudende en langdurige inspanning vraagt.

Enthousiasmerend daarbij is dat na afloop van dit kalenderjaar bekend is geworden dat de NBB voor het eerst gastheer mag zijn voor het organiseren van het WK in 2011: de legendarische 'Bermuda Bowl' en 'Venice Cup'. Naast het internationale vertrouwen dat hieruit spreekt, geeft dit publicitaire kansen die de NBB graag wil benutten.

## Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samengewerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur  
17 maart 2010

# BALANS per 31-12-2009

## ACTIVA

	2009	2008
<b>Materiële vaste activa</b>		
Grond	508.500	508.500
Gebouw	2.029.420	2.213.316
Inrichting en inventaris	114.501	176.239
	<u>2.652.421</u>	<u>2.898.055</u>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Langlopende vorderingen bridgemates	59.329	18.555
Deelneming Topbridge BV	19.965	20.967
	<u>79.294</u>	<u>39.522</u>
<b>Viottende activa</b>		
Voorraden	10.106	20.120
Debiteuren	98.513	171.799
Te vorderen posten	161.387	127.353
Vooruitbetaalde posten	15.963	32.856
Liquide middelen	669.998	542.925
	<u>955.967</u>	<u>895.053</u>
<b>TOTAAL</b>	<u>3.687.682</u>	<u>3.832.630</u>

## PASSIVA

	2009	2008
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>		
Algemene reserve	964.961	957.305
Bestemmingsreserves	1.213.401	1.320.186
	<u>2.178.362</u>	<u>2.277.491</u>
<b>Vorzieningen</b>	<u>125.766</u>	<u>123.110</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Hypotheek	<u>775.714</u>	<u>844.689</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te betalen posten	587.560	522.631
Vooruitontvangen posten	20.280	64.709
	<u>607.840</u>	<u>587.340</u>
<b>TOTAAL</b>	<u>3.687.682</u>	<u>3.832.630</u>

# Staat van Baten en Lasten over 2009

<b>BATEN</b>	Ref.	Exploitatie 2009	Begroting 2009	Exploitatie 2008	Begroting 2010
Contributies	1	1.693.143	1.712.000	1.702.224	1.756.000
Ondersteunende leden	2	89.516	95.000	96.953	95.000
Verhuur zalencentrum	3	126.244	125.000	130.087	137.000
Omzet horeca	4	0	0	422.495	0
Verhuur winkel	5	40.552	40.000	39.641	40.000
Meesterpunten	6	154.914	165.000	156.383	175.000
Weko abonnementen	7	9.606	10.000	9.452	10.000
Subsidies	8	771.368	753.000	840.868	718.000
Subsidie Denken en doen	9	344.400	343.000	173.000	428.000
Subsidie ecotaks	10	14.579	12.000	17.153	19.000
Sponsorinkomsten	11	78.800	94.000	85.921	6.000
Verhuur adressenbestand	12	25.028	20.000	24.071	20.000
Diverse baten	13	20.259	6.000	19.991	366.000
Baten vorig boekjaar	14	10.811	8.000	22.351	20.000
<b>Totaal baten</b>		<b>3.379.220</b>	<b>3.383.000</b>	<b>3.740.590</b>	<b>3.790.000</b>

<b>LASTEN</b>		Exploitatie 2009	Begroting 2009	Exploitatie 2008	Begroting 2010
Personeelskosten (ter vergelijking)		1.109.595	1.128.000	1.072.723	1.115.000
Huisvestingskosten	15	362.786	398.000	390.955	412.000
Organisatiekosten	16	915.422	983.000	1.011.007	1.055.000
Kosten horeca (inclusief beredderingskosten)	17	0	0	422.495	0
Breedtesport	18	887.095	777.000	733.681	1.127.000
Nationale Wedstrijden	19	239.054	286.000	260.424	306.000
Topsport	20	527.280	518.000	514.529	440.000
Maandblad Bridge	21	542.277	541.000	455.973	555.000
Uitbetaalde ecotaks	22	14.579	12.000	17.153	19.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	23	1.150	0	10.382	0
Lasten/onvoorzien	24	14.676	7.000	-5.430	7.000
Lasten voorgaande jaren	25	0	7.000	39.078	7.000
<b>Totaal lasten</b>		<b>3.504.319</b>	<b>3.529.000</b>	<b>3.850.247</b>	<b>3.928.000</b>

<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-125.099</b>	<b>-146.000</b>	<b>-109.657</b>	<b>-138.000</b>
Intresten	25.970	30.000	27.400	30.000
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>-99.129</b>	<b>-116.000</b>	<b>-82.257</b>	<b>-108.000</b>
<b>Onttrekkingen:</b>				
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen	-162.714	-163.000	-162.714	-163.000
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	-1.150	0	-10.382	0
Bestemmingsreserve personeel	0	0	-15.321	0
<b>Toevoegingen:</b>				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	15.503	13.000	11.812	16.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	24.000	24.000	28.350	29.000
Mutatie: Bestemmingsreserve Topsport	-2.806	0	17.343	0
	<b>-117.167</b>	<b>-116.000</b>	<b>-120.912</b>	<b>-108.000</b>
<b>Beschikbaar om te bestemmen</b>	<b>18.038</b>	<b>0</b>	<b>38.655</b>	<b>0</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2009

## Baten

	2009	2008
1. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.752.308	1.769.885
Internet Bridge "Stepbridge"	35.955	34.730
	1.788.263	1.804.615
<u>Aftrekposten :</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	1.298	1.469
Afdracht omzetbelasting	32.443	39.024
Retributies districten	61.379	61.898
Totaal aftrekposten	95.120	102.391
<b>Contributies verenigingen per saldo</b>	<b>1.693.143</b>	<b>1.702.224</b>
2. Ondersteunende leden	89.516	96.953
3. Verhuur zalencentrum	126.244	130.087
4. Omzet horeca	0	422.495
5. Verhuur winkel	40.552	39.641
6. Meesterpunten	154.914	156.383
7. Abonnementen WEKO	9.606	9.452
8. Subsidies		
Talentontwikkeling	62.392	67.000
Deskundigheidsbevordering	0	3.375
Basisbijdrage	98.046	64.137
Topsport	194.979	224.793
Algemeen functioneren en vergroting marktaandeel	399.144	481.563
Subsidie marketingmedewerker	16.807	0
	771.368	840.868
9. Projectsubsidie Denken & Doen	344.400	173.000
10. Subsidie Ecotaks	14.579	17.153
11. Sponsorinkomsten	78.800	85.921
12. Verhuur adressenbestand	25.028	24.071
13. Diverse baten		
TV-contract NOC*NSF	0	5.000
Overige baten	20.259	14.991
Bijdrage Denken & Doen	0	0
	20.259	19.991
14. Baten vorig boekjaar		
Vrijval reserveringen vorig boekjaar	10.811	22.351

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2009

## Lasten

	2009	2008
15. Huisvestingskosten		
Afschrijvingskosten	210.672	206.154
Energie- en schoonmaakkosten	57.729	42.095
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	74.988	71.769
Onderhoudskosten	80.758	70.937
Overheadvergoedingen projecten	-61.361	0
	362.786	390.955
16, Organisatiekosten		
Personeelskosten bureau	308.754	265.367
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	53.475	67.953
	362.229	333.320
Continuïteitskosten automatisering	250.744	282.517
Bijdragen derden	-5.500	0
Doorberekening overheadkosten aan projecten	-143.176	0
Ontwikkelkosten automatisering	199.536	99.125
Totale kosten automatisering	301.604	381.642
Bondsbestuur	22.413	30.777
Internationale vertegenwoordiging	1.407	2.646
Bondsraad	4.002	3.739
Bestuurskosten	27.822	37.162
Diverse commissies	14.068	16.460
Lidmaatschappen internationaal	98.166	84.600
Lidmaatschappen nationaal	29.815	29.168
Accountants- en advieskosten	29.652	47.555
Algemene Vergaderingen	22.062	28.412
Reis- en verblijfkosten	14.629	9.608
Overige organisatiekosten	15.375	43.080
	209.699	242.423
<b>16. Organisatiekosten totaal</b>	<b>915.422</b>	<b>1.011.007</b>
17. Kosten horeca	0	422.495



# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2009

## Vervolg Lasten

	2009	2008
<b>18. Breedtesport</b>		
Personeelskosten	53.699	34.216
Opleidingskosten	48.822	56.190
Kaderdagen	12.493	10.519
	115.014	100.925
Personeelskosten jeugd	26.849	17.108
Kosten jeugdactiviteiten en wedstrijden	25.813	26.094
	52.662	43.202
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten	205.844	181.160
PR en ledenwerving / Accountmanagement	5.721	0
Ruitenboer	43.999	32.673
BridgeBalie	520	11.663
Stepbridge voor marketing	24.695	6.388
ONPK	8.656	13.763
Denken & Doen/startersbridge	424.606	242.481
Studentenbridge	1.714	1.522
Virtuele sportmarketing	0	87.730
Toekomstdrives / ledenaanwas	3.248	2.364
Beurzen	416	9.810
	719.419	589.554
<b>18. Breedtesport totaal</b>	<b>887.095</b>	<b>733.681</b>
<b>19. Nationale wedstrijden</b>		
Personeelskosten	190.912	206.728
Viertallen	13.648	30.271
Paren	4.431	3.216
Vrouwen	3.564	2.251
Overige wedstrijden	10.379	6.084
Senioren	14.329	11.307
Afschrijving en kosten materiaal	1.791	567
<b>19. Nationale wedstrijden totaal</b>	<b>239.054</b>	<b>260.424</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2009

## Vervolg Lasten

	2009	2008
20. Topsport		
Personeelskosten trainers	72.000	72.000
Talentontwikkeling	109.371	108.344
Functioneringskosten trainers	1.296	1.296
Internationale wedstrijden	159.613	172.889
Bijdrage aan Topbridge BV	185.000	160.000
	527.280	514.529
21. maandblad Bridge		
Personeelskosten	1.587	-1.246
Drukkosten	540.690	469.926
Opbrengst advertenties	0	-12.707
	542.277	455.973
22. Uitbetaalde ecotaks	14.579	17.153
23. Betalingen uit het Calamiteitenfonds	1.150	10.382
24. Diversen	14.676	-5.430
25. Lasten voorgaande jaren	0	39.078

### Topsport

De lasten van de Topsport worden grotendeels gecompenseerd uit de contributie inkomsten op basis van de 7% norm en subsidies van de LOTTO en de incidentele subsidie van de NBB aan Topsport.

Het nadelig resultaat van 2009 ad. € 2.806 wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserve Topsport.

### Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2009 17,1 fte in dienst exclusief trainers (2008: 17,5 fte).

### Voorstel verwerking resultaat

Vooruitlopend op de algemene ledenvergadering van 5 juni 2010 stelt het bestuur voor het nadelig resultaat ad. € 99.129 te onttrekken aan het eigen vermogen.

Tevens verzoekt het bestuur van het positieve saldo ad. € 18.038 na vrijval uit de reserves de bestemmingsreserve calamiteitenfonds met € 1.150 aan te vullen en het overschot ad. € 16.888 toe te voegen aan het eigen vermogen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden, anders dan dat voor 2011 de organisatie van het WK Bridge aan Nederland is toegewezen.

### Accountantsverklaring

Deze is op de pagina 12 opgenomen.

Het Bondsbestuur,

P.R. Zwart (voorzitter)

R.P. van Leeuwen (penningmeester)

## **Werkwijze financiële commissie NBB**

---

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant die een getrouwe weergave van de cijfers zo goed mogelijk waarborgt, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een "financiële commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar-rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, over de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de algemene vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2009 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vereniging. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

### **Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 11 maart 2010  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M.H.A. Bauman RA