

Financieel

Jaarverslag 2010

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2010

Financieel Bestuursverslag	pagina 3
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31-12-2010	pagina 6
Staat van baten en lasten 2010	pagina 7
Toelichting op de staat van baten en lasten 2010	pagina 8
<u>Overige gegevens</u>	
Voorstel verwerking resultaat	pagina 11
Gebeurtenis na balansdatum	pagina 11
Werkwijze financiële commissie NBB	pagina 12
Accountantsverklaring	pagina 13

Financieel Bestuursverslag

Inleiding

Het jaar 2010 is met een fraai bedrag van € 273.000 om te bestemmen afgesloten. Dit resultaat is tot stand gekomen door het beleid conform de begroting uit te voeren en daarnaast een onverwachte, dus niet in de begroting opgenomen LOTTO bate van € 168.000 en uitgestelde bestedingen ter waarde van € 115.000.

De voortgaande implementatie van Denken en Doen is wederom de belangrijkste ontwikkeling binnen de begroting. In 2010 zijn weer 16 gemeenten aan dit project toegevoegd waardoor het totaal thans op 35 ligt. Ook voor 2011 wordt minimaal met dit groeicijfer rekening gehouden. Druk op de gemeentelijke begrotingen is echter een bedreiging, in het bijzonder voor de omvang van de projecten.

Denken en Doen projecten houden meerjarige verplichtingen in. Voor die gemeenten waar projecten in 2010 zijn begonnen, zijn in deze jaarrekening zowel alle projectinkomsten als alle projectuitgaven verantwoord, dus ook inkomsten en uitgaven in deze projecten over 2011. De balanspost kortlopende schulden neemt hierdoor in omvang toe. In 2009 zijn de projecten op dezelfde wijze in de boekhouding opgenomen waardoor dit jaar voor deze overlopende projecten uit 2009 van een voorziening kon worden genoten.

Binnen de bondsorganisatie is in 2010 een einde gekomen aan een langdurig adviestraject van de commissie 'herstructurering'. Met een statutenwijziging in december is de NBB in 2010 begonnen met de eerste stap van implementatie. Het uiteindelijke doel, het versterken van de marketingkracht van de NBB, moet leiden tot ledengroei. Ledengroei is noodzakelijk voor het bestuursvoornemen om het contributieniveau (dat nu al vijf jaar nagenoeg constant is) voor de middellange termijn te bevrozen.

Automatisering is een kernactiviteit van de NBB. Dit jaar zijn omvangrijke kosten gemaakt inzake het structureel automatiseren van de competitie en wedstrijdorganisatie. De landelijke organisatie heeft hiervan al in seizoen 2010/2011 de vruchten kunnen plukken. Voor de districten is gebruik vanaf seizoen 2011/2012 voorzien.

Tenslotte is in 2010 een aanloop gemaakt met de organisatie van de wereldkampioenschappen in 2011. In het verlengde hiervan gaat ook extra aandacht uit naar topbridge. De NBB mag zich gelukkig prijzen dat de topteams van BC 't Onstein en BC Het Witte Huis krachtig ondersteund worden door sponsors. Daarbij komt dat door een gift van de heer H.D. Melchers/BC 't Onstein het mogelijk werd dat Nederland (de NBB) als gastland voor het WK (De Bermuda Bowl) optreedt. Ten tijde van de vaststelling van dit jaarverslag hopen we te kunnen vaststellen dat de jaren van training en voorbereiding niet zonder resultaat zijn gebleven.

Baten

De inkomsten uit lidmaatschappen blijven iets achter bij de verwachtingen. Het aantal clubleden zowel als het aantal clubs is dit jaar licht gegroeid. Het Bondsbestuur streeft onverkort de groeidoelstelling van het meerjarigbeleidsplan 'Kansen Verzilveren' na.

Zorgelijk is de aanhoudende tendens dat steeds minder individuele bridgers een abonnement op het bridgeblad nemen.

Verheugend is dat de exploitatie van NDC Den Hommel goed verloopt. De bezettingsgraad van de zalen stijgt. Dit is zeker ook te danken aan de grote inzet van de exploitant Hans Kreuning, en zijn uitstekende horeca-

De lagere inkomsten uit meesterpunten worden verklaard doordat de tarieven zodanig zijn vastgesteld dat bij voortgaande ledengroei sprake is van gelijke opbrengsten. Momenteel komt dit voordeel dus ten goede aan de clubs.

Reeds hierboven is vermeld dat in 2010 een extra bate door de LOTTO aan de NBB is toegekend. Het is de verwachting dat deze bate structureel de komende jaren aan de NBB blijft worden toegekend. Voor 2011 zijn deze inkomsten dan ook in de begroting voorzien.

Tenslotte zijn er bij het project Denken en Doen ook baten. De gemeenten en deelnemers dragen bij aan het project. Hoewel de inkomsten enorm zijn toegenomen in 2010 in vergelijking met 2009, lopen deze baten achter op de begroting. Dit vindt zijn oorzaak in terughoudendheid bij gemeenten om projecten te laten groeien. Door budgettaire remmingen (het rijk bezuinigt op gemeenten) zijn gemeenten minder dan verwacht bereid om Denken en Doen projecten boven de omvang van 60 personen toe te staan, ondanks een positieve respons bij de doelgroep.

Financieel Bestuursverslag

Lasten

Consistent met 2009 zijn binnen het Bondsbureau voor het project Denken en Doen interne doorbelastingen gemaakt ten gunste van 'huisvestingskosten' en 'organisatiekosten'.

Hierdoor vallen de huisvestingskosten lager uit dan begroot ondanks hogere kosten voor inventaris. Dit doet zich ook voor bij de organisatiekosten waar de hoger uitgevallen ontwikkelkosten voor de 'inschrijfmodule' ruimschoots door de doorberekening worden goedge maakt. Ook de kosten met betrekking tot het bestuur, de commissies en de overige organisatiekosten waren lager dan begroot.

De kosten voor de breedtesport worden overheerst door Denken en Doen. Alvorens hieraan toe te komen moet erop worden gewezen dat bij opleidingen het 'ondersteuningsproject docenten', begroot voor € 15.000, niet is uitgevoerd. Dit komt omdat ernstige vertragingen zijn opgelopen bij de introductie van een vernieuwing in het bridge-leren project.

Ook bij de stimuleringsprogramma's voor sportdeelname hebben rationalisaties geleid tot vertragingen. Zowel de bestedingen voor de imago campagne voor bridge ('Paraplu campagne Bridge') als de bestedingen voor de wetenschappelijke onderbouwing van gezondheidclaims (science Denken en Doen) zijn hierdoor niet gedaan. Dit betreft een totaal van € 100.000.

Het Bondsbestuur stelt in het bestemmingsvoorstel voor de besteding van deze middelen in 2011 alsnog voor dit doel (inclusief de docentenondersteuning) te bestemmen.

De kosten voor nationale wedstrijden zijn overeenkomstig het beleid van het Bondsbestuur om waar mogelijk het profijtbeginsel toe te passen uitgevoerd. Dit heeft tot een belangrijke besparing geleid. Het Bondsbestuur is voornemens langs deze lijnen de nationale wedstrijden te blijven organiseren.

De topsport exploitatie vindt sinds de oprichting van Topbridge BV, waarvan de aandelen volledig in bezit zijn van de NBB, plaats over twee administraties. Belangrijk is de constatering dat in 2010 de topsportinspanningen "geconsolideerd" zeer beheerst verliepen en een klein overschot laten zien. Dit overschot komt tot stand door een ruim overschot binnen de NBB administratie en een ruim (maar toch iets kleiner) verlies binnen Topbridge BV. Door lagere kosten aan het nabijgelegen EK (Oostende) kan er een ruime toevoeging aan de 'schommelreserve' plaatsvinden. Ondersteuning van topbridge door sponsors krijgt nog onvoldoende vorm. Positieve uitzonderingen hierop zijn zowel het Witte Huis (de heren Abram en Drenkelford) als BC 't Onstein (dhr. Melchers). De vennootschap Topbridge BV heeft in het WK jaar van 2011 uitzicht op extra inkomsten waarmee de verliezen uit 2010 kunnen worden ingelopen.

De lasten van het Bridgeblad tenslotte zijn conform de begroting.

Resultaat

Het positief operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is beduidend hoger dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2010 werd verwacht. Na vrijval en toevoegingen aan de reserves resulteert een overschot van € 273.210. Zoals reeds in de inleiding van dit verslag vermeld komt dit door meevallende LOTTO toekenningen en vertragingen in de voorgenomen bestedingen.

Al met al kan de NBB met tevredenheid terugkijken op de resultaten over 2010. Aan de ALV wordt verzocht een voorziening van in totaal € 115.000 te treffen en te besteden aan de reeds in 2010 voorgelegde projecten (paraplu campagne bridge, science Denken en Doen en ondersteuning bridgedocenten) en het resterende bedrag te bestemmen voor een fonds waaruit de exploitatie van Denken en Doen verder wordt gesteund. Denken en Doen ontwikkelt zich als een belangrijk instrument voor de toevoer van nieuwe leden. Nu na een vierjarige periode in 2011 de subsidie nagenoeg wegvalt krijgt dit fonds een belangrijke functie om de continuïteit van Denken en Doen, ook tegenover gemeenten, te garanderen.

Financieel Bestuursverslag

Vooruitzichten

In 2011 wordt het huis belangrijk verbouwd. Niet alleen wordt dan voor het eerst ervaring opgedaan met een op nieuwe leest geschoeide samenwerking met districten via zogenaamde bestuursovereenkomsten, ook zullen belangrijke stappen worden gezet rondom het project Bridge leren en de aanschaf en exploitatie van de Bridge- en Boekenshop waartoe de NBB zich heeft verbonden. Tenslotte zal tegelijkertijd in 2011 de NBB gastheer zijn van de Bermuda Bowl, Venice Cup en de d'Orsi Senior Bowl. De NBB heeft dus veel ambitie. Uiteindelijk wordt alles in het werk gesteld om in de nabije toekomst groei te bewerkstelligen. Dit is noodzakelijk om de toekomst van de NBB en de bridgesport in Nederland verder te helpen.

Het beleid van het Bondsbestuur blijft erop gericht om de contributie te bevroren op het niveau van € 20 per clublid per jaar. Alleen indien de NBB in staat is om blijvend meer leden aan zich te binden kan dit voornemen langdurig worden volgehouden.

Met enthousiasme en aanhoudendheid zullen bestaande bridgers en bridgeclubs moeten worden bewogen zich aan te sluiten. Tegelijkertijd zullen nieuwe bridgers massaal met de diensten van de NBB in aanraking moeten worden gebracht. Alleen zo blijft het draagvlak bestaan voor de collectieve (bridge) diensten van de NBB, waar elke bridger baat bij heeft. Hierbij roep ik u op om op dit punt uw bijdrage te leveren.

Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samenwerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur
18 maart 2011

BALANS per 31-12-2010

ACTIVA

	Ref.	2010	2009
Materiële vaste activa	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		1.845.523	2.029.420
Inrichting en inventaris		69.207	114.501
		<u>2.423.230</u>	<u>2.652.421</u>
Financiële vaste activa	2		
Langlopende vorderingen bridgemates		47.287	59.329
Deelneming Topbridge BV		435	19.965
Deelneming NBB Beheer BV		18.000	0
Deelneming NBB Services BV		18.000	0
		<u>83.722</u>	<u>79.294</u>
Vlottende activa			
Vorraden	3	9.336	10.106
Debiteuren	4	89.458	98.513
Te vorderen subsidies	5	188.727	78.132
Overige vorderingen	5	107.373	108.399
Vooruitbetaalde bedragen	6	109.113	111.022
Liquide middelen	7	1.128.753	644.854
		<u>1.632.760</u>	<u>1.051.026</u>
TOTAAL		<u>4.139.712</u>	<u>3.782.741</u>

PASSIVA

		2010	2009
Vrij besteedbaar vermogen	8		
Algemene reserve		1.238.171	964.961
Bestemmingsreserves		1.073.152	1.213.401
		<u>2.311.323</u>	<u>2.178.362</u>
Voorzieningen	9	<u>160.422</u>	<u>125.766</u>
Langlopende schulden	10		
Hypotheek		<u>706.739</u>	<u>775.714</u>
Kortlopende schulden	11		
Crediteuren		280.523	201.104
Projectverplichtingen		202.994	172.532
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		43.877	51.195
Vooruitontvangen bedragen		176.673	20.280
Overige schulden		257.161	257.788
		<u>961.228</u>	<u>702.899</u>
TOTAAL		<u>4.139.712</u>	<u>3.782.741</u>

Staat van Baten en Lasten 2010

BATEN		Ref.	Exploitatie 2010	Begroting 2010	Exploitatie 2009	Begroting 2011
Contributies	1	1.709.099	1.756.000	1.693.143	1.769.000	
Ondersteunende leden	2	80.797	95.000	89.516	83.000	
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	3	157.859	137.000	126.244	152.000	
Verhuur winkel	4	41.039	40.000	40.552	40.000	
Meesterpunten	5	136.341	175.000	154.914	175.000	
Abonnementen WEKO	6	13.431	10.000	9.606	14.000	
Subsidies	7	907.750	718.000	771.368	900.000	
Subsidie Denken en Doen	8	427.803	428.000	344.400	105.000	
Deelnemersbijdragen Denken en Doen	9	334.448	365.000	247.802	200.000	
Subsidie ecotaks	10	17.053	19.000	14.579	19.000	
Sponsorinkomsten	11	6.000	6.000	78.800	6.000	
Verhuur adressenbestand	12	20.000	20.000	25.028	20.000	
Diverse baten	13	61.836	1.000	20.259	10.000	
Baten vorig boekjaar	14	10.681	20.000	10.811	0	
Totaal baten		3.924.137	3.790.000	3.627.022	4.784.000	

LASTEN			Exploitatie 2010	Begroting 2010	Exploitatie 2009	Begroting 2011
Personeelskosten (ter vergelijking)			1.126.512	1.115.000	1.109.595	1.101.000
Huisvestingskosten	15	384.411	412.000	362.786	371.000	
Organisatiekosten	16	972.368	1.055.000	915.422	866.500	
Breedtesport	17	1.214.675	1.112.000	1.082.242	1.137.500	
Nationale Wedstrijden	18	249.063	321.000	291.709	227.000	
Topbridge	19	424.710	440.000	527.280	456.000	
Maandblad Bridge	20	545.635	555.000	542.277	585.000	
Uitbetaalde ecotaks	21	17.053	19.000	14.579	19.000	
Toekenning uit Calamiteitenfonds	22	-8.017	0	1.150	0	
Lasten/onvoorzien	23	20.343	7.000	14.676	7.000	
Lasten vorige jaren	24	0	7.000	0	0	
Totaal lasten		3.820.241	3.928.000	3.752.121	4.948.000	

Operationeel resultaat	103.896	-138.000	-125.099	-164.000
Financiële baten en lasten	29.065	30.000	25.970	25.000
Resultaat voor resultaatbestemming	132.961	-108.000	-99.129	-139.000
Onttrekkingen:				
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen	-162.714	-163.000	-162.714	-163.000
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	8.017	0	-1.150	0
Bestemmingsreserve personeel	-41.079	0	0	0
Toevoegingen:				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	13.870	16.000	15.503	14.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	0	29.000	24.000	0
Mutatie: Bestemmingsreserve Topsport	31.657	0	-2.806	0
	-140.249	-108.000	-117.167	-139.000
Beschikbaar om te bestemmen	273.210	0	18.038	0

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2010

Baten

	2010	2009
1. Contributies verenigingen		
Contributies	1.788.324	1.752.308
Internet Bridge "Stepbridge"	16.666	35.955
	1.804.990	1.788.263
<u>Aftrekposten :</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	1.793	1.298
Afdracht omzetbelasting	33.000	32.443
Retributies districten	61.098	61.379
Totaal aftrekposten	95.891	95.120
Experimentele clubs	0	0
Contributies verenigingen per saldo	1.709.099	1.693.143
2. Ondersteunende leden	80.797	89.516
3. Verhuur zalencentrum	157.859	126.244
4. Verhuur winkel	41.039	40.552
5. Meesterpunten	136.341	154.914
6. Abonnementen WEKO	13.431	9.606
7. Subsidies		
Talentontwikkeling	58.349	62.392
Basisbijdrage	97.734	98.046
Topsportevenementen	55.195	79.250
Coaches aan de top - open team	55.384	55.000
Coaches aan de top - vrouwen team	55.000	55.000
Talentontwikkeling LOTTO	9.412	5.729
Algemeen functioneren	274.184	271.917
Bestemmingsfonds LOTTO	168.550	0
Vergroting marktaandeel algemeen	125.539	127.227
Subsidie marketingmedewerker	8.403	16.807
	907.750	771.368
8. Subsidie Denken en Doen	427.803	344.400
9. Deelnemersbijdragen Denken en Doen	334.448	247.802
10. Subsidie Ecotaks	17.053	14.579
11. Sponsorinkomsten	6.000	78.800
12. Verhuur adressenbestand	20.000	25.028
13. Diverse baten	61.836	20.259
14. Baten vorig boekjaar	10.681	10.811

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2010

Lasten

	2010	2009
15. Huisvestingskosten		
Afschrijvingskosten	222.695	210.672
Energie- en schoonmaakkosten	54.235	57.729
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	69.926	74.988
Onderhoudskosten	94.573	80.758
Overheadvergoedingen projecten	-57.018	-61.361
	384.411	362.786
16. Organisatiekosten		
Personeelskosten	326.699	308.754
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	51.818	53.475
	378.517	362.229
Continuïteitskosten automatisering	244.149	250.744
Bijdragen derden	-5.500	-5.500
Overheadvergoedingen projecten	-133.042	-143.176
Ontwikkelkosten automatisering	216.015	199.536
Totale kosten automatisering	321.622	301.604
Bondsbestuur	16.493	22.413
Internationale vertegenwoordiging	0	1.407
Bondsraad	5.424	4.002
Bestuurskosten	21.917	27.822
Diverse commissies	7.749	14.068
Lidmaatschappen internationaal	100.006	98.166
Lidmaatschappen nationaal	30.315	29.815
Accountants- en advieskosten	64.417	29.652
Algemene Vergaderingen	19.528	22.062
Reis- en verblijfkosten	13.651	14.629
Overige organisatiekosten	14.646	15.375
Totaal overige organisatiekosten	242.563	209.699
16. Organisatiekosten totaal	972.368	915.422

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2010

Vervolg Lasten

	2010	2009
17. Breedtesport		
Personeelskosten	53.978	53.699
Cursus wedstrijdleider	58.677	48.822
Kaderdagen / Bijscholingen	12.453	12.493
	125.108	115.014
Personeelskosten jeugd	10.796	26.849
NK Minibridge	19.885	25.813
	30.681	52.662
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten	295.077	205.844
PR en ledenwerving / Accountmanagement	10.827	5.721
BridgeBalie	731	520
Stepbridge voor marketing	12.740	24.695
Paraplu campagne Bridge	0	0
PR ondersteuning verenigingen	4.599	0
Marketingproject nieuwe producten/diensten	5.988	0
Ontwikkelingskosten nieuwe producten/diensten	4.097	0
Materiaal	13.719	13.915
PR + Science Denken en Doen	9.880	0
Reis en verblijfkosten	7.096	9.360
Verplichtingen Denken en Doen projecten	677.874	649.133
Studentenbridge	516	1.714
PR-denksportaccomodaties	12.000	0
Toekomstdrives / ledenaanwas	3.326	3.248
Beurzen	416	416
	1.058.886	914.566
17. Breedtesport totaal	1.214.675	1.082.242
18. Nationale wedstrijden		
Personeelskosten	205.779	190.912
Viertallen	4.996	13.648
Paren	2.143	4.431
Vrouwen	1.915	3.564
Overige wedstrijden	11.967	63.034
Senioren	16.376	14.329
Afschrijving en kosten materiaal	5.887	1.791
18. Nationale wedstrijden	249.063	291.709

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2010

Vervolg Lasten

	2010	2009
19. Topsport		
Personeelskosten trainers	72.000	72.000
Talentontwikkeling	114.050	109.371
Functioneringskosten trainers	1.299	1.296
Internationale wedstrijden	126.977	159.613
Bijdrage aan Topbridge BV	110.384	185.000
	424.710	527.280
20. Maandblad Bridge		
Personeelskosten	0	1.587
Drukkosten	545.635	540.690
	545.635	542.277
21. Uitbetaalde ecotaks	17.053	14.579
22. Betalingen uit het Calamiteitenfonds	-8.017	1.150
23. Diversen	20.343	14.676
24. Lasten vorige jaren	0	0

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2010 16,1 fte in dienst exclusief trainers (2009: 17,1 fte).

Voorstel verwerking resultaat

Vooruitlopend op de algemene ledenvergadering van 29 oktober 2011 stelt het bestuur voor het voordelig resultaat ad. € 132.961 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Tevens verzoekt het bestuur van het positieve saldo ad. € 273.210 na vrijval uit de reserves een bestemmingsreserve van € 115.000 te treffen voor projecten (paraplu campagne bridge, science Denken en Doen en ondersteuning bridgedocenten) en het resterende bedrag te bestemmen voor een fonds waaruit de exploitatie van Denken en Doen wordt ondersteund.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Accountantsverklaring

Deze is op de volgende pagina opgenomen.

Het Bondsbestuur,

P.R. Zwart (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

Werkwijze financiële commissie NBB

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant die een getrouwe weergave van de cijfers zo goed mogelijk waarborgt, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een "financiële commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar-rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, over de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de algemene vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2010 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponseed bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 28 april 2011
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA