

Financieel

Jaarverslag 2011

Nederlandse Bridge Bond
Utrecht

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2011

Financieel Bestuursverslag	pagina 3
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31-12-2011	pagina 6
Staat van baten en lasten 2011	pagina 7
Toelichting op de staat van baten en lasten 2011	pagina 8
<u>Overige gegevens</u>	
Voorstel verwerking resultaat	pagina 11
Gebeurtenis na balansdatum	pagina 11
Werkwijze financiële commissie NBB	pagina 12
Accountantsverklaring	pagina 13

Financieel Bestuursverslag

Inleiding

Het jaar 2011 is voor de NBB een fraai jaar. Niet alleen zijn de wereldkampioenschappen bridge in eigen land succesvol georganiseerd en is Nederland daarbij wereldkampioen geworden, ook financieel is de NBB in staat geweest een goede basis voor de toekomst te creëren. Door het besluit de goodwill, betaald bij aanschaf dit jaar van de Bridge- en Boekenshop, in één keer af te schrijven is het jaar wel met een verlies afgesloten, maar de onderliggende exploitatie is positief.

De financiële verantwoording van het WK is in dit verslag opgenomen en is gebaseerd op een aparte projectbegroting. Nederland (de NBB) kon als gastheer/organisator van het WK optreden dankzij een ruimhartige en riante schenking van Hans Melchers aan de NBB, die met Bridgeclub 't Onstein topbridge in Nederland op vele manieren stimuleert. Elders in dit jaarverslag is hier meer over te lezen.

De definitieve subsidie-afrekening over de door VWS toegekende subsidie voor het WK zal in de loop van 2012 bekend worden. Een eventuele correctie op de subsidietoewijzing kan effect hebben op de WK cijfers en zal in de jaarcijfers van de NBB in 2012 moeten worden gecorrigeerd. Uiteraard wordt geen afwijking in de subsidieafrekening verwacht.

De NBB is het organisatie comité van het WK, onder leiding van Eric Laurant, dan ook veel dank verschuldigd voor de organisatie van dit WK en de daarbij getoonde strakke financiële discipline.

De voortgaande implementatie van Denken & Doen is, naast het WK wederom een belangrijke ontwikkeling geweest. Vanwege de afloop van het NASB (Nationaal Actieprogramma Sport en Bewegen) en de aanloop naar een nieuw stimuleringsproject SBiB (Sport en Bewegen in de Buurt) heeft het ministerie van VWS nog twee grote projectsubsidies toegekend, die niet begroot waren. Voor de uitvoering van deze projecten zijn, in overleg met de accountant, alle kosten al in 2011 voorzien. Ook dit drukt het resultaat 2011 (maar ontziet de jaren 2012 en 2013).

Zoals bekend houden Denken en Doen projecten meerjarige verplichtingen in. Voor die gemeenten waar projecten in 2011 zijn begonnen, zijn in deze jaarrekening zowel alle projectinkomsten als alle projectuitgaven verantwoord, dus ook inkomsten en uitgaven in deze projecten ná 2011. De balanspost kortlopende schulden neemt hierdoor in omvang toe. In 2010 zijn de projecten op dezelfde wijze in de boekhouding opgenomen waardoor in 2011 voor deze overlopende projecten uit 2010 gebruik kon worden gemaakt van een voorziening.

Baten

Bij de contributie inkomsten zijn de contributie-inkomsten van StepBridge nu geheel geïntegreerd en worden dus niet meer apart vermeld. De groei in contributie-inkomsten van de NBB in vergelijking met 2010 reflecteert echte groei, nu er (al jaren) geen contributieverhogingen plaatsvinden. Uiteraard is het wenselijk dat deze groei de komende jaren doorzet. Ledengroei is immers noodzakelijk voor het bestuursvoornemen om het contributieniveau (dat nu al zes jaar nagenoeg constant is) voor de middellange termijn constant te houden.

De exploitatie van het zalencentrum is ruim boven verwachting. Hans Kreuning weet met steun van Marcel Winkel het gebouw binnen zijn bestemming uitstekend bezet te krijgen. Om ook in de toekomst aantrekkelijk te blijven, en deze bate in het huidige economische tijdschrift over te houden, zal komend jaar in de horeca moeten worden geïnvesteerd.

De meesterpunten hebben in 2011 eenmalig extra kosten gekend (die met de baten zijn gesaldeerd) door een mislukte introductie van een nieuwe vorm van onderscheiding (de sticker).

De subsidies uit Denken en Doen en de bijbehorende deelnemersbijdragen bleven in 2011 op een hoog niveau, waarbij in de inleiding al is verwezen naar de toekenning van een aantal –incidentele- nieuwe projecten.

Ongetwijfeld verheugend voor velen is dat het bestuur besloten heeft om voorlopig te stoppen met de incidentele verhuur van het adressenbestand. De wegvallende inkomsten hieruit zijn uiteraard een gevolg.

Financieel Bestuursverslag

Lasten

Consistent met 2010 zijn binnen het Bonds bureau voor het project Denken & Doen interne doorbelastingen gemaakt ten gunste van 'huisvestingskosten' en 'organisatiekosten'.

Hierdoor vallen de huisvestingskosten en organisatiekosten lager uit. Nu Denken en Doen zich al meerdere jaren goed ontwikkelt, is het belangrijk te realiseren dat de onderliggende huisvestingskosten en organisatiekosten in beginsel hoger zijn, dan nu op het eerste gezicht lijkt.

Automatisering is een kernactiviteit van de NBB. Ook dit jaar zijn omvangrijke kosten gemaakt door het besluit om de clubwebsites (NBB Portal) te vernieuwen. De implementatie van deze inspanning kost tijd en de resultaten zullen aan het begin van het wedstrijdseizoen 2012/2013 voor alle clubs van de NBB zichtbaar zijn.

De overige lasten zijn volgens verwachting, waarbij nogmaals kan worden opgemerkt dat 'Denken en Doen' de post 'Breedtesport' in belangrijke mate domineert en het WK al in de inleiding besproken is.

Topsportactiviteiten en overige deelnemingen

De topsport exploitatie vindt sinds de oprichting van Topbridge BV, waarvan de aandelen volledig in het bezit zijn van de NBB, plaats over twee administraties. Belangrijk is de constatering dat ook in 2011 de topsportinspanningen zeer beheerst verliepen. Hierdoor is weer een kleine toevoeging aan de bestemmingsreserve topsport gerealiseerd en heeft ook de vennootschap het verlies van vorig jaar in een bescheiden winst kunnen omzetten.

De topsportkosten zijn mede beheerst verlopen omdat door de privé inspanningen van 't Onstein (de heer Melchers) en Het Witte Huis (de heren Abram en Drenkelford) buiten de begroting van de NBB om, interlands en andere oefenactiviteiten of toernooivormen voor topsporters konden plaatsvinden. De NBB is hen hiervoor zeer erkentelijk.

Dit jaar is de Bridge- en Boekenshop door NBB Services BV aangeschaft. Deze vennootschap is speciaal hiervoor opgericht. De aandelen zijn in handen van NBB Bridge Beheer BV waarvan de NBB zelf alle aandelen bezit. De bij de transactie betaalde goodwill (€ 160.000) is dit jaar afgeschreven. De winkel moet in de nabije toekomst een grote rol gaan spelen bij de introductie van (nieuwe) bridgeleermethoden waarover de NBB met Berry Westra een samenwerking is aangegaan.

Resultaat

Het operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) gecorrigeerd voor het effect van het eenmalig afschrijven van de betaalde goodwill en gecorrigeerd voor het effect van de extra Denken en Doen toekenningen is beduidend beter dan begroot. Ná verwerking echter van voormelde bijzondere omstandigheden blijft een verlies over van € 287.621 (begroot verlies was € 139.000). Na vrijval en toevoegingen aan de reserves, resulteert een verlies van € 165.246 dat ten laste zal worden gebracht van de algemene reserves.

Vooruitzichten

Het Olympische jaar 2012 is het laatste jaar van het vigerende beleidsplan 'kansen verzilveren'. Behalve het WK is er de afgelopen jaren, onder dit plan, hard gewerkt aan veranderingen in de bondsorganisatie en producten voor leden en clubleden. Daarnaast heeft bridge-leren (een voorwaarde voor het voortbestaan van de NBB) bijzonder veel aandacht gekregen, ook in zeer constructieve samenwerking met andere partijen, waaronder uiteraard de bridgedocenten.

In 2012 maar ongetwijfeld ook nog in de jaren daarna, zal hard moeten worden gewerkt om de gerealiseerde vernieuwing goed te laten landen in het veld: bij onze clubs, hun clubleden, de bridgedocenten en hopelijk vele nieuwe bridgers (en wellicht ook bij gemeenten). Het internet zal hierbij een belangrijke rol vervullen.

Met enthousiasme en aanhoudendheid zullen bestaande bridgers en bridgeclubs moeten worden bewogen zich aan te sluiten. Tegelijkertijd zullen nieuwe bridgers massaal met de diensten van de NBB in aanraking moeten worden gebracht. Alleen zo blijft het draagvlak bestaan voor de collectieve (bridge) diensten van de NBB, waar elke bridger baat bij heeft. Hierbij roepen wij u op om op dit punt uw bijdrage te leveren.

Financieel Bestuursverslag

De NBB zal in 2012 een nieuw meerjarenbeleidsplan ontwikkelen, nu "Kansen Verzilveren" in het laatste jaar van uitvoering is. Maar niet alleen de NBB kijkt opnieuw naar het meerjarenbeleid: ook NOC*NSF doet dit (de nationale sportagenda) én VWS (programma Sport en Bewegen in de buurt). Daarmee komen ook heel veel bestaande subsidiestromen die voor de NBB van groot belang zijn, voor de komende jaren in discussie.

Dit is niet altijd gunstig. Het zal veel stuurmanskunst vragen om opnieuw een positie te verwerven waarin kan worden bijgedragen aan landelijke plannen en wensen.

In dit kader is het ook van wezenlijk belang dat de NBB een derde inkomensstroom weet te genereren.

Met de aanschaf van de winkel in 2011 is daar een aanzet toe gegeven.

Op het bridgecongres 2012, waar ook dit verslag zal worden besproken, staat het voorstel voor een nieuw meerjarenplan op de agenda en de begroting 2013. Voorzover dit betreft het voornemen van het bestuur aangaande de toekomstige contributie-ontwikkeling, verwijs ik u graag daarnaar.

Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samenwerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur
Maart 2012

BALANS per 31-12-2011 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	2011	2010
Materiële vaste activa		
Grond	508.500	508.500
Gebouw	1.661.627	1.845.523
Inrichting en inventaris	50.410	69.207
	<u>2.220.537</u>	<u>2.423.230</u>
Financiële vaste activa		
Langlopende vorderingen bridgemates	24.780	47.287
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer BV	222.100	0
Langlopende vordering NBB Services BV	100.000	0
Deelneming NBB Bridge Beheer BV	18.000	18.000
Deelneming NBB Services BV	0	18.000
Deelneming Topbridge BV	38.021	435
	<u>402.901</u>	<u>83.722</u>
Vlottende activa		
Vorraden	8.134	9.336
Debiteuren	156.577	89.458
Te vorderen subsidies	73.641	188.727
Overige vorderingen	257.095	107.373
Vooruitbetaalde bedragen	29.000	109.113
Liquide middelen	1.000.102	1.128.753
	<u>1.524.549</u>	<u>1.632.760</u>
TOTAAL	<u>4.147.987</u>	<u>4.139.712</u>

PASSIVA

	2011	2010
Vrij besteedbaar vermogen		
Algemene reserve	799.714	1.238.171
Bestemmingsreserves	1.223.988	1.073.152
	<u>2.023.702</u>	<u>2.311.323</u>
Vorzieningen	<u>333.415</u>	<u>160.422</u>
Langlopende schulden		
Hypotheek	<u>297.165</u>	<u>706.739</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	72.742	280.523
Projectverplichtingen	965.819	202.994
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen	48.446	43.877
Vooruitontvangen bedragen	24.826	176.673
Overige schulden	381.872	257.161
	<u>1.493.705</u>	<u>961.228</u>
TOTAAL	<u>4.147.987</u>	<u>4.139.712</u>

Staat van Baten en Lasten 2011

BATEN		Ref.	Exploitatie 2011	Begroting 2011	Exploitatie 2010	Begroting 2012
Contributies	12		1.737.449	1.769.000	1.709.099	1.759.000
Ondersteunende leden			70.991	83.000	80.797	67.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht			185.015	152.000	157.859	164.000
Verhuur winkel			41.573	40.000	41.039	42.000
Meesterpunten			106.271	175.000	136.341	135.000
Weko abonnementen			12.818	14.000	13.431	13.000
Subsidies	18		910.050	900.000	907.750	845.000
Subsidie Denken en Doen			441.381	105.000	427.803	71.000
Deelnemersbijdragen Denken en Doen			376.690	200.000	334.448	77.000
Subsidie ecotaks			13.855	19.000	17.053	19.000
Sponsorinkomsten			69.025	6.000	6.000	6.000
Verhuur adressenbestand			0	20.000	20.000	0
Subsidie WK 2011			322.459	384.000	0	0
Diverse baten WK 2011			956.870	907.000	0	0
Diverse baten			81.858	10.000	61.836	39.000
Baten vorig boekjaar			0	0	10.681	0
Totaal baten			5.326.305	4.784.000	3.924.137	3.237.000

LASTEN			Exploitatie 2011	Begroting 2011	Exploitatie 2010	Begroting 2012
Personeelskosten (ter vergelijking)			1.159.600	1.101.000	1.126.512	1.267.000
Huisvestingskosten	24		348.786	371.000	384.411	292.000
Organisatiekosten	25		823.964	758.500	872.362	996.000
Breedtesport	26		1.677.980	1.137.500	1.214.675	735.000
Nationale Wedstrijden WK 2011	27		225.233	227.000	249.063	246.000
Topbridge	29		1.280.893	1.279.000	0	0
Maandblad Bridge			558.168	564.000	524.716	524.000
Uitbetaalde ecotaks			554.810	585.000	545.635	485.000
Uitbetaalde ecotaks			13.855	19.000	17.053	19.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds			1.015	0	-8.017	0
Lasten/onvoorzien			161.381	7.000	20.343	4.000
Lasten vorige jaren			0	0	0	4.000
Totaal lasten			5.646.085	4.948.000	3.820.241	3.305.000

Operationeel resultaat		-319.780	-164.000	103.896	-68.000
Financiële baten en lasten		32.159	25.000	29.065	8.000
Resultaat voor resultaatbestemming		-287.621	-139.000	132.961	-60.000
Onttrekkingen:					
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen		-162.714	-163.000	-162.714	-84.000
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds		-1.015	0	8.017	0
Bestemmingsreserve personeel		0	0	-41.079	0
Toevoegingen:					
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar		10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel		14.081	14.000	13.870	14.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim		0	0	0	0
Mutatie: Bestemmingsreserve Topsport		17.273	0	31.657	0
		-122.375	-139.000	-140.249	-60.000
Beschikbaar om te bestemmen		-165.246	0	273.210	0

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2011*

Baten

	2011	2010
12. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.775.607	1.768.743
Contributies Denken & Doen	54.682	36.247
	1.830.289	1.804.990
Aftrekposten :		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	1.914	1.793
Afdracht omzetbelasting	33.000	33.000
Retributies districten	57.926	61.098
Bestuursovereenkomsten districten (De club centraal)	0	0
Totaal aftrekposten	92.840	95.891
Experimentele clubs	0	0
12. Contributies verenigingen per saldo	1.737.449	1.709.099
18. Subsidies		
Talentontwikkeling	58.349	58.349
Basisbijdrage	94.297	97.734
Topsportevenementen	70.226	55.195
Coaches aan de top - open team	55.385	55.384
Coaches aan de top - vrouwen team	55.256	55.000
Talentontwikkeling LOTTO	9.412	9.412
Algemeen functioneren	274.425	274.184
Bestemmingsfonds LOTTO	167.646	168.550
Vergroting marktaandeel algemeen	125.054	125.539
Subsidie marketingmedewerker	0	8.403
18. Subsidies totaal	910.050	907.750

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2011*

Lasten

	2011	2010
24. Huisvestingskosten		
Afschrijvingskosten	209.909	222.695
Energie/ en schoonmaakkosten	58.293	54.235
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	67.244	69.926
Onderhoudskosten	89.355	94.573
Overheadvergoedingen projecten	-76.015	-57.018
24. Huisvestingskosten totaal	348.786	384.411
25. Organisatiekosten		
Personeelskosten	315.220	326.699
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	63.775	51.818
Overheadvergoedingen projecten	-76.015	0
Totaal bureaunkosten	302.980	378.517
Continuïteitskosten automatisering	242.761	244.149
Bijdragen derden	-5.500	-5.500
Overheadvergoedingen projecten	-101.354	-133.042
Ontwikkelkosten automatisering	266.688	216.015
Totale kosten automatisering	402.595	321.622
Bondsbestuur	11.411	16.493
Internationale vertegenwoordiging	0	0
Adviesraad	2.085	5.424
Totaal bestuurskosten	13.496	21.917
Diverse commissies	4.745	7.749
Lidmaatschappen	30.684	30.315
Accountants- en advieskosten	37.908	64.417
Algemene Vergaderingen	130	19.528
Reis- en verblijfkosten	17.260	13.651
Overige organisatiekosten	14.166	14.646
Totaal overige organisatiekosten	100.148	142.557
25. Organisatiekosten totaal	823.964	872.362

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2011*

Vervolg Lasten

	2011	2010
26. Breedtesport		
Personeelskosten	62.128	53.978
Opleidingen	35.302	57.502
Kaderdagen / Bijscholingen	17.501	13.628
Totaal opleidingen	114.931	125.108
Personeelskosten jeugd	12.426	10.796
NK Minibridge	12.451	19.885
Totaal jeugd	24.877	30.681
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten (inclusief projecten)	339.632	295.077
PR en ledenwerving / Accountmanagement	5.338	10.827
BridgeBaie	220	731
Stepbridge voor marketing	12.749	12.740
PR ondersteuning verenigingen	14.767	4.599
Marketingproject nieuwe producten/diensten	19.136	5.988
Project proefflessen	0	0
Ontwikkelingskosten nieuwe producten/diensten	322	4.097
Materiaal	20.533	13.719
PR + Science Denken en Doen	0	9.880
Denksportcentra in beweging (DSC)	0	0
Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	583.000	0
Reis en verblijfkosten	9.388	7.096
Verplichtingen Denken en Doen projecten	522.992	677.874
Studentenbridge	298	516
PR-denksportaccomodaties	5.699	12.000
Toekomstdrives / ledenaanwas	3.638	3.326
Beurzen	460	416
	1.538.172	1.058.886
26. Breedtesport totaal	1.677.980	1.214.675
27. Nationale wedstrijden		
Personeelskosten	162.404	205.779
Viertallen	15.232	4.996
Paren	-794	2.143
Vrouwen	1.022	1.915
Overige wedstrijden	23.338	11.967
Senioren	24.187	16.376
Afschrijving en kosten materiaal	-156	5.887
27. Nationale wedstrijden	225.233	249.063

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2011*

Vervolg Lasten

	2011	2010
29. Topsport		
Personeelskosten trainers	72.000	72.000
Talentontwikkeling	139.054	114.050
Functioneringskosten trainers	2.700	1.299
Internationale wedstrijden	127.848	126.977
Bijdrage aan Topbridge BV	110.641	110.384
Toelatingskosten topsporevenementen	105.925	100.006
29. Topsport	558.168	524.716

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2011 16,7 fte in dienst exclusief trainers (2010: 16,1 fte).

Voorstel verwerking resultaat

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Accountantsverklaring

Deze is op de volgende pagina opgenomen.

Het Bondsbestuur,

P.R. Zwart (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

Werkwijze financiële commissie NBB

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant die een getrouwe weergave van de cijfers zo goed mogelijk waarborgt, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een "financiële commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar-rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, over de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de algemene vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2011 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 11 april 2012
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA