



**Financieel**

# **Jaarverslag 2014**

**(verdicht)**

**Nederlandse Bridge Bond  
Utrecht**

# Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2014

---

Financieel Bestuursverslag pagina 3

## **Jaarrekening**

Balans per 31-12-2014 pagina 5

Staat van baten en lasten 2014 pagina 6

Toelichting op de staat van baten en lasten 2014 pagina 7

## **Overige gegevens**

Voorstel verwerking resultaat pagina 10

Gebeurtenis na balansdatum pagina 10

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 11

Accountantsverklaring pagina 12

# Financieel Bestuursverslag

---

## Inleiding

Het goede nieuws is dat het jaar 2014 ook vanuit financieel oogpunt prima is verlopen. Er is goed inzicht in - en ook voldoende grip op - de inkomsten en uitgaven van de Nederlandse Bridge Bond (NBB) waardoor nu al vele jaren de financiële ontwikkelingen beheerst kunnen verlopen. Licht positief zelfs waardoor ook de hypotheek op het Nationaal Denksportcentrum Den Hommel inmiddels bijna is afgelost.

Zolang de cycli rondom inkomsten en uitgaven op het huidig nivo blijven is de NBB uitstekend in staat om op efficiënte wijze een hoog niveau van dienstverlening aan zijn verenigingen en clubleden te bieden, dit naast zijn algemene taken op het gebied van bridge-promotie, spelregelbeheer, jeugd en topsport. Voor de lange termijn echter moeten bij deze aanname vraagtekens worden geplaatst, waarover onder het kopje 'vooruitzichten' meer.

Het jaar 2014 geeft een bedrag vrij om te bestemmen van ca. € 138.000,-- waarmee de NBB kan worden versterkt. Dit bedrag spreekt nog meer aan als u beseft dat tegelijkertijd een aantal voorgenomen onttrekkingen aan reserves niet heeft hoeven plaats te vinden. Graag nemen wij u in de volgende paragraaf mee in de wijze waarop dit overschot tot stand is gekomen.

## Baten

De baten wijken niet significant af van de begroting.

De contributie-inkomsten ontwikkelden zich zoals verwacht, zij het dat de inkomsten van zogenaamde internet verenigingen (BIC en StepBridge) iets toenemen terwijl bij de 'fysieke' verenigingen een minimale terugloop is te constateren.

Inzake de subsidies wijst het Bondsbestuur nadrukkelijk op de neerwaartse trend inzake de LOTTO-subsidies. De exploitatie van de LOTTO staat nu al jaren onder druk en de sportbonden, waaronder de NBB, beginnen dit serieus te voelen. Ook in 2015 wordt op de LOTTO subsidie weer extra gekort.

De inkomsten uit de zaalhuur van het zalencentrum hebben zich gestabiliseerd.

De diverse baten hebben geprofiteerd van een bescheiden positief resultaat van de deelnemingen van de NBB (Topbridge BV en de Bridgeshop) en een laatste afrekening inzake Denken en Doen.

## Lasten

De uitgaven van de NBB zijn iets achtergebleven bij de verwachtingen.

Het personeelsbestand van het Bondsbestuur is teruggelopen nu besloten is met het accountbeheer voor Denken en Doen te stoppen. Ook wordt ernaar gestreefd om inzake topbridge geen structurele personeelslasten binnen het Bondsbestuur aan te houden.

De organisatiekosten worden in belangrijke mate bepaald door de kosten voor automatisering. De NBB heeft hier de vaste gedragslijn dat inzake de 'software-uitgaven' er geen activatie van bestedingen plaatsvindt. Dit omdat de snelheid en het grillige karakter waarmee de technische ontwikkelingen op dit gebied verlopen in combinatie met het bridgespecifieke karakter een waardebeoordeling illusoir maakt. In 2014 is begonnen om de USS (uitslagenservice) ook geschikt te maken voor tablets en smartphone gebruik, waarbij uiteraard ook een uitslagenapp voor de clubleden zal worden ontwikkeld. Verwacht wordt dat eind 2015 deze aan de clubleden zal kunnen worden aangeboden.

Bij breedtesport zijn de uitgaven vooral achtergebleven omdat de kosten die waren begroot om bridgelessen op clubs te ondersteunen ten gevolge van de televisie uitzendingen over bridge van omroep MAX (iedereen kan bridgen), zich niet hebben voorgedaan. Helaas werden deze televisie-uitzendingen minder door het publiek bekeken dan vooraf was gehoopt. Als gevolg hiervan zijn op veel clubs niet de bridgelessen gehouden die begrotingstechnisch waren voorzien. Wel zal dankzij dit initiatief een promotiefilmpje over bridge het licht gaan zien. Tenslotte moet worden opgemerkt dat binnen breedtesport nog additionele kosten voor Denken en Doen waren begroot die zich niet hebben voorgedaan.

# Financieel Bestuursverslag

---

Hoewel de post 'diverse lasten' niet opvallend is, stellen we er prijs op hier te vermelden dat 2014 het eerste jaar is waarin geen negatief resultaat is opgenomen voor de deelnemingen van de NBB. Dit laatste is mede een gevolg van de herfinanciering dit heeft plaatsgevonden bij NBB Services BV waarbij leningen aan de bridgshop zijn omgezet in Agioreserve.

## *Topsport en de deelneming TopBridge BV*

Topbridge heeft wederom een jaar achter de rug waarin de kosten zich zeer beheerst hebben ontwikkeld. Het organisatiemodel waarin de activiteiten vanuit Topbridge BV worden aangestuurd blijkt goed en efficiënt te werken. Op deze plaats mogen de betrokkenen die hiervoor verantwoordelijk zijn dan ook uitdrukkelijk worden bedankt. Hun werk geeft vertrouwen voor de toekomst.

## **Resultaat**

Het operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is beduidend hoger dan begroot. Dit vindt zijn oorzaak in een zeer beheerste kostenontwikkeling. De ogen moeten daarbij niet worden gesloten voor het feit dat de NBB natuurlijk liever wél de kosten had gemaakt die waren voorzien bij succes van de TV uitzending bij omroep Max. Maar dit heeft niet zo mogen zijn.

Een positief gevolg hiervan is dat twee belangrijke reserves van de NBB niet behoeven te worden aangesproken zoals oorspronkelijk voorzien. Het betreffen de topsportreserve en de reserve voor promotie van projecten.

Na verwerking van de financiële baten en lasten en de onttrekkingen en toevoegingen aan de reserves resulteert een bedrag van € 137.907 beschikbaar om te bestemmen. Voorgesteld wordt om dit bedrag toe te voegen aan de algemene reserves.

## **Vooruitzichten**

Zoals geschreven kan de NBB op het niveau van de bestaande cyclus van inkomsten en uitgaven goed zijn weg vinden en naar het oordeel van het Bondsbestuur voor een lage prijs aan de leden veel toegevoegde waarde leveren. Maar op de middellange termijn zijn er enkele ontwikkelingen die zorgen geven. Het betreffen:

- A. Subsidie toekenningen aan Topbridge
- B. Inkomsten uit LOTTO
- C. Contributie-inkomsten

Ad A. Het is allerminst gegarandeerd dat we kunnen blijven voldoen aan de eisen die het NOC aan Topsport stelt.

Gevolg hiervan kan zijn, dat voor de topsportuitgaven de dekking voor een groot deel wegvalt.

Ad B. Na een fusie tussen Staatsloterij en LOTTO dit jaar (2015) moet nog maar blijken of deze fusieorganisatie is opgewassen tegen de aantrekkingskracht van buitenlandse aanbieders op de kansspelmarkt in 2016 en volgende jaren. Zo niet dan verliest de sport en de NBB een belangrijke inkomstenbron.

Ad C. Algemeen bekend is dat de gemiddelde leeftijd van onze clubleden ca. 70 jaar is en sinds jaar en dag stijgend. Het ledental van de NBB is gestabiliseerd maar het bevolkingssegment "ouderen" groeit nog wel. In "marketingterminen" verliest de NBB dus marktaandeel in de groep 60 tot 70 jarigen. Hier zal een ommekeer moeten worden bewerkstelligd, wil de continuïteit van contributie-inkomsten gegarandeerd blijven.

Het is het voornemen van het Bondsbestuur om de gezonde financiële grondslag die de NBB nu heeft te behouden maar waar nodig beschikbare middelen ook aan te wenden voor nieuwe initiatieven om bovengenoemde ontwikkelingen -als zij zich voordoen- tegemoet te kunnen treden.

## **Tot slot**

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samengewerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is aan hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur  
10 februari 2015

# BALANS per 31-12-2014 (voor resultaatbestemming)

## ACTIVA

	Ref.	2014	2013
<b>Vaste activa</b>	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		1.469.152	1.508.334
Inrichting en inventaris		17.516	16.788
		<u>1.995.168</u>	<u>2.033.622</u>
<b>Financiële vaste activa</b>	2		
Langlopende vorderingen bridge-mates/sorters		7.560	14.805
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer BV		392.100	222.100
Langlopende vordering NBB Services BV		0	190.000
Deelneming Topbridge BV		38.397	38.354
		<u>438.057</u>	<u>465.259</u>
<b>Viottende activa</b>			
Vorraden	3	0	7.568
Debiteuren	4	162.872	126.360
Te vorderen subsidies	5	0	8.181
Overige vorderingen	5	79.739	74.154
Vooruitbetaalde bedragen	6	74.238	32.411
Liquide middelen	7	563.698	541.206
		<u>880.547</u>	<u>789.880</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.313.772</u>	<u>3.288.761</u>

## PASSIVA

		2014	2013
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>	8		
Algemene reserve		1.168.792	1.030.885
Bestemmingsreserves		1.088.540	1.064.714
		<u>2.257.332</u>	<u>2.095.599</u>
<b>Voorzoningen</b>	9	<b>457.237</b>	<b>458.884</b>
<b>Langlopende schulden</b>	10		
Hypotheek		0	210.485
<b>Kortlopende schulden</b>	11		
Crediteuren		90.573	52.447
Projectverplichtingen		19.750	54.588
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		34.046	50.675
Vooruitontvangen bedragen		32.535	23.900
Schulden aan groepsmaatschappijen		59.689	35.089
Overige schulden		362.610	307.094
		<u>599.203</u>	<u>523.793</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.313.772</u>	<u>3.288.761</u>

# Staat van Baten en Lasten 2014

<b>BATEN</b>		Ref.	Exploitatie 2014	Begroting 2014	Exploitatie 2013	Begroting 2015
Contributies	12		1.931.843	1.893.000	1.800.358	1.817.000
Ondersteunende leden	13		43.367	47.000	47.983	47.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	14		202.815	200.000	201.281	205.000
Verhuur winkel	15		44.682	42.000	43.592	45.000
Meesterpunten	16		142.785	135.000	137.502	140.000
Weko abonnementen	17		10.687	11.000	11.255	8.000
Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO	18		850.184	830.000	928.558	774.000
Deelnemersbijdragen Denken en Doen	18a		0	0	25.979	0
Subsidie ecotaks	19		15.102	14.000	13.402	14.000
Sponsorinkomsten	20		5.000	5.000	5.000	5.000
Diverse baten	21		84.915	48.000	83.674	33.000
<b>Totaal baten</b>			<b>3.331.380</b>	<b>3.225.000</b>	<b>3.298.584</b>	<b>3.088.000</b>

<b>LASTEN</b>			Exploitatie 2014	Begroting 2014	Exploitatie 2013	Begroting 2015
Personeelskosten (ter vergelijking)			1.165.313	1.215.000	1.214.074	1.176.000
Huisvestingskosten	22		215.594	243.000	270.568	223.000
Organisatiekosten	23		1.004.504	945.000	905.292	962.000
Breedtesport	24		448.919	620.000	446.774	413.000
Nationale Wedstrijden	25		338.456	358.000	323.327	301.000
Topbridge	26		641.031	737.000	591.512	695.000
Maandblad Bridge	27		488.962	502.000	482.317	502.000
Uitbetaalde ecotaks	28		15.102	14.000	13.402	14.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	29		1.085	0	220	0
Diverse lasten	29		20.931	0	39.620	20.000
Lasten vorig boekjaar	30		9.015	0	0	0
<b>Totaal lasten</b>			<b>3.183.599</b>	<b>3.419.000</b>	<b>3.073.032</b>	<b>3.130.000</b>

<b>Operationeel resultaat</b>		<b>147.781</b>	<b>-194.000</b>	<b>225.552</b>	<b>-42.000</b>
Financiële baten en lasten		13.252	8.000	17.301	8.000
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>		<b>161.033</b>	<b>-186.000</b>	<b>242.853</b>	<b>-34.000</b>
<b>Onttrekkingen:</b>					
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen		0	0	0	0
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds		-1.085	0	-220	0
Bestemmingsreserve personeel		0	0	0	0
Bestemmingsreserve ziekteverzuim		-26.861	-35.000	-48.697	0
Bestemmingsreserve promotie projecten		0	-110.000	0	0
Bestemmingsreserve algemene reserve		0	0	0	-23.000
Bestemmingsreserve Topsport		0	-66.000	0	-71.000
<b>Toevoegingen:</b>					
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar		10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel		15.176	15.000	14.000	15.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim		22.549	0	30.000	35.000
Bestemmingsreserve Topsport		3.347	0	75.443	0
		23.126	-186.000	80.526	-34.000
<b>Beschikbaar om te bestemmen</b>		<b>137.907</b>	<b>0</b>	<b>162.327</b>	<b>0</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2014

## Baten

	2014	2013
<b>12. Contributies verenigingen</b>		
Contributies verenigingen	1.961.136	1.833.358
<u>Aftrekposten :</u>		
Afdracht omzetbelasting	29.293	33.000
Totaal aftrekposten	29.293	33.000
<b>Contributies verenigingen per saldo</b>	<b>1.931.843</b>	<b>1.800.358</b>
<b>18. Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO</b>		
Basisbijdrage Sportparticipatie	119.000	126.650
Sportparticipatie bestuurlijk	3.000	4.000
Maatwerkfinanciering Top 10	285.000	300.000
Afbouwregeling vrouwen	13.099	26.199
Algemeen functioneren Sportbonden	419.582	433.962
Organisatieontwikkeling	0	25.780
Compensatie Marketingrechten	10.503	11.967
<b>Totaal</b>	<b>850.184</b>	<b>928.558</b>
Aan de maatwerkfinanciering LOTTO ligt een 4 jarige subsidietoezegging ten grondslag voor de periode 2013-2016.		

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2014

## Lasten

	2014	2013
<b>22. Huisvestingskosten</b>		
Afschrijvingen	41.698	128.039
Energie- en schoonmaakkosten	45.465	57.361
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	31.165	39.334
Onderhoudskosten	97.266	95.990
Overheadvergoedingen projecten	0	-50.156
<b>Huisvestingskosten totaal</b>	<b>215.594</b>	<b>270.568</b>
<b>23. Organisatiekosten</b>		
Personeelkosten	366.443	344.806
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	42.044	41.249
Overheadvergoedingen projecten	0	-50.156
<b>Bureaunkosten totaal</b>	<b>408.487</b>	<b>335.899</b>
Continuïteitskosten automatisering	250.758	319.353
Overheadvergoedingen projecten	0	-66.875
Ontwikkelkosten automatisering	119.682	150.668
<b>Automatiseringskosten totaal</b>	<b>370.440</b>	<b>403.146</b>
<b>23. Organisatiekosten (vervolg)</b>		
Bondsbestuur	14.696	14.595
Adviesraad	879	3.659
Diverse commissies	8.543	6.717
Lidmaatschappen	35.318	35.329
Accountants- en advieskosten	88.103	42.886
Algemene vergaderingen	24.228	19.822
Reis- en verblijfkosten	18.523	17.659
Bankkosten	3.000	3.498
Verzekeringen	9.019	9.935
Representatie NBB	18.726	4.562
Overige kosten	4.542	7.585
<b>Overige kosten totaal</b>	<b>201.459</b>	<b>141.276</b>
<b>Organisatiekosten totaal</b>	<b>1.004.504</b>	<b>905.292</b>



# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2014

## Vervolg Lasten

	2014	2013
<b>24. Breedtesport</b>		
Personeelskosten	60.881	66.516
Opleidingen	38.430	35.508
Kaderdagen / bijscholingen	12.850	12.668
<b>Opleidingen totaal</b>	<b>112.161</b>	<b>114.692</b>
Personeelskosten jeugd	12.176	13.303
Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan	15.757	15.310
<b>Jeugd totaal</b>	<b>27.933</b>	<b>28.613</b>
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten (inclusief projecten)	170.468	252.760
Bestuursovereenkomsten districten (De club centraal)	69.809	73.302
Stimulering bridgecursussen verenigingen	6.117	0
BridgeTVcursus Omroep MAX	39.675	0
Toekomstdrives	3.532	4.365
Productontwikkeling en overige ondersteuning	11.999	14.697
Denken en Doen vrije projecten	1.040	-42.918
PR breedtesport	6.185	13.038
Materiaal	0	5.021
Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	0	-67.670
PR en ledenwerving / Accountmanagement	0	40.032
PR-denksportaccomodaties	0	1.332
Stepbridge en BIC voor marketing	0	9.510
<b>Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning totaal</b>	<b>308.825</b>	<b>303.469</b>
<b>Breedtesport totaal</b>	<b>448.919</b>	<b>446.774</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2014

## Vervolg Lasten

	2014	2013
<b>25. Nationale wedstrijden</b>		
Personeelskosten	284.062	251.399
Viertallen	8.575	10.956
Paren	3.465	539
Vrouwen	1.062	1.150
Overige wedstrijden	22.008	28.312
Senioren	7.965	28.021
PR wedstrijdbridge + stimulering internet bridge	3.728	0
Afschrijving en kosten materiaal	7.591	2.950
<b>Nationale wedstrijden totaal</b>	<b>338.456</b>	<b>323.327</b>
<b>26. Topbridge</b>		
Personeelskosten	171.281	169.810
Internationale wedstrijden	298.099	326.199
Bijdrage aan Topbridge BV	63.750	-16.000
Toelatingskosten topsportevenementen	107.816	110.700
Internationale vertegenwoordiging	85	803
<b>Topbridge totaal</b>	<b>641.031</b>	<b>591.512</b>
<b>27. Maandblad Bridge</b>		
Drukkosten	488.962	482.317
<b>Maandblad Bridge totaal</b>	<b>488.962</b>	<b>482.317</b>

### Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2014 16 fte in dienst, exclusief trainers (2013: 17,6 fte).

### Voorstel verwerking resultaat

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden, behalve dat in de zomer van 2015 een fiscale controle vennootschapsbelasting van alle vennootschappen is geweest, die invloed kan hebben op de waardering van de deelnemingen.

### Accountantsverklaring

DEZE CONTROLEVERKLARING HEEFT ALLEEN BETREKKING OP DE "BIJDRAGE SPORTAGENDA 2014".

Op de NBB rust geen wettelijke plicht tot afgifte van een controlerende verklaring bij de jaarrekening, maar wel is deze verplichting opgenomen in de zogenaamde `Minimale Kwaliteit Eisen` bij de LOTTO subsidie. Bij NOC\*NSF is ontheffing gevraagd en verleend van deze verplichting over 2014 waarbij wél de LOTTO bestedingen van de NBB van een goedkeurende accountantsverklaring zijn voorzien. Deze verklaring is op pagina 12 opgenomen.

Het Bondsbestuur,

O.J. Vrieze (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

## **Werkwijze financiële commissie NBB**

---

De Algemene Vergadering van de Nederlandse Bridge Bond heeft, conform statuten, een "Financiële Commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar- rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de Financiële Commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, op de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de Algemene Vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.



## Vertrouwelijk

De Nederlandse Bridge Bond  
t.a.v. de weledelgestrenge heer  
mr. drs. R.G. van der Scheer en  
de heer B. van der Wal  
Kennedylaan 9  
3533 KH UTRECHT

KvK Haaglanden 27145913  
BTW-ID NL802244373B01  
AFM 13000115

info@deaccountantsgroep.nl  
www.deaccountantsgroep.nl

Ref. 15.0228 LW/c 1556500  
Rijswijk 22 juni 2015  
Betreft controleverklaring betreffende de bestedingen van de sportagendagelden in 2014

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Afgegeven ten behoeve van het NOC\*NSF.

### Verklaring betreffende de opgave van bestedingen

Wij hebben bijgaand, door ons gewaarmerkt, overzicht "Bijdrage Sportagendagelden 2014" van de Nederlandse Bridge Bond gecontroleerd. Dit overzicht heeft betrekking op de Bijdrage Sportagendagelden 2014 ten bedrage van € 850.184 aan de Nederlandse Bridge Bond, zoals bevestigd in de brief van NOC\*NSF van 29 januari 2015.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Nederlandse Bridgebond is verantwoordelijk voor het juist besteden van de ontvangen "Bijdrage Sportagendagelden 2014". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van het overzicht mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de besteding van de ontvangen bijdrage Sportagendagelden 2014 op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de opgave geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Verder hebben wij in onze controle de aanwijzingen in acht genomen die hieromtrent zijn gegeven door NOC\*NSF in de Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda 2013-2016. Deze Richtlijnen omvatten de volgende verantwoordingsvoorwaarden:

- Het opmaken van een jaarverslag met jaarrekening zoals deze door de Algemene Ledenvergadering is vastgesteld.
- In de jaarrekening dienen alle toegekende bijdragen uit het bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd naar rubrieksniveau.
- Het voldoen aan de Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2013-2016.



# De AccountantsGroep

Bij navraag is hieraan toegevoegd dat uit de jaarrekening moet blijken wat de kosten zijn met betrekking tot "Topsport".

De Richtlijnen omvatten regels met betrekking tot bestedingsgelden, sportagenda, aanvraagprocedures en aanvraagvoorwaarden. Voorts beleidsplannen maken en uitvoeren ter verhoging van sportparticipatie, het bedrijven van topsport, brancheontwikkeling en de verbetering van organisatie en bestuur.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de besteding van de gelden en de toelichtingen aangaande deze bestedingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de bestedingen niet juist waren en een afwijking van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor de besteding van de gelden door de Nederlandse Bridge Bond, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de opgave.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

## Oordeel

Naar ons oordeel is het overzicht van bestedingen van de Nederlandse Bridge Bond over het jaar 2014 in overeenstemming met de vooraf door de Algemene Ledenvergadering goedgekeurde begroting en met de voorwaarden gesteld door het NOC\*NSF. De bestedingen zijn op de juiste wijze verantwoord. Dit impliceert dat de door de NOC\*NSF aan de Nederlandse Bridge Bond beschikbaar gestelde sportagendagelden zijn besteed conform de doelen zoals vermeld in de Richtlijnen Sportagenda 2014 van de NOC\*NSF en dat deze op de juiste wijze zijn gespecificeerd naar de bestedingsdoelen.

## Beperking in gebruik en verspreidingskring

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel benadrukken wij dat het overzicht van bestedingen is opgesteld voor het NOC\*NSF met als doel het verantwoorden van de bestede sportagendagelden. Hierdoor hoeft het overzicht mogelijk niet geschikt te zijn voor andere doeleinden.

Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het NOC\*NSF met als doel het verantwoorden van de bestede sportagendagelden en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Rijswijk, 22 juni 2015

De AccountantsGroep B.V.

Ter identificatie:

L.H. van Wetten  
Accountant-Administratieconsulent