



**Financieel**

# **Jaarverslag 2016**

**(verdicht)**

**Nederlandse Bridge Bond  
Utrecht**

# Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2016

---

Financieel Bestuursverslag pagina 3

## **Jaarrekening**

Balans per 31-12-2016 pagina 6

Staat van baten en lasten 2016 pagina 7

Toelichting op de staat van baten en lasten 2016 pagina 8

## **Overige gegevens**

Voorstel verwerking resultaat pagina 13

Gebeurtenissen na balansdatum pagina 13

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 13

Controleverklaring pagina 13

## **Bijlage**

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant pagina 14

# Financieel Bestuursverslag

---

## Inleiding formeel

De Nederlandse Bridge Bond is een vereniging naar Nederlands recht, gevestigd te Utrecht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40409850, met als statutaire doelstelling het bevorderen van bridge in de breedste zin van het woord.

De vereniging kent circa 1.050 verenigingen als lid die samen ca. 113.000 clublidmaatschappen kennen. De vereniging bezit per 31 december 2015 100% van de aandelen van Bridge Beheer BV, kvk 51613603 (houdstermaatschappij), die op haar beurt weer de aandelen van twee vennootschappen bezit. Dit zijn Topbridge BV, kvk 30221503, met topsportactiviteiten en NBB Services BV, kvk 51614537. In de laatste vennootschap vinden de activiteiten van de bridgeshop plaats.

Het bestuur bestond op 31 december 2016 uit dhr. O.J. Vrieze (voorzitter), Mw. P. van Wingerden-Boers (vice-voorzitter), dhr. R.P. van Leeuwen (penningmeester), dhr. J.L. Stavast, dhr. J. Bruggeman, Mw. A.G. Ouwejan en dhr. M. La Haye (plaatsvervangend penningmeester). De voorzitter, vice-voorzitter, penningmeester en plaatsvervangend penningmeester vormen tezamen het Dagelijks Bestuur. Dhr. R.G. van der Scheer is bezoldigd secretaris van het bestuur en directeur van het Bondsbureau. Bij het Bondsbureau werkten op 31 december ca. 16 Fte medewerkers om invulling te geven aan de beleidsactiviteiten.

In de verslagperiode is, op basis van de in de Algemene Vergadering van 7 november 2015 goedgekeurde begroting 2016, invulling gegeven aan het laatste jaar van 'tijd voor bridge' het door de Algemene Vergadering in 2012 goedgekeurde meerjaren beleidsplan.

## Inleiding materieel

De BridgeBond heeft ook in 2016 weer ervan blijk gegeven goed in staat te zijn om zijn cyclus van inkomsten en uitgaven gecontroleerd te laten plaatsvinden. Zowel de begrote inkomsten als uitgaven waren iets hoger dan vooraf voorzien, waarbij het geprognostiseerde negatieve resultaat over 2016 kon worden omgebogen tot een situatie van evenwicht. Anders dan in het voorafgaande jaar zijn er dus operationeel geen 'overschotten' te melden. Vanwege een positief saldo bij de onttrekkingen en toevoegingen aan de reserves is er toch € 42.000 toe te voegen aan de Algemene reserve van de BridgeBond.

Zoals reeds in het voorgaande verslag uiteengezet en door de Algemene Vergadering goedgekeurd, is er voor 2016 een bestemming voor automatiseringskosten gemaakt. Wij herhalen hier de tekst uit het verslag van vorig jaar:

Aandacht tenslotte voor de automatiseringskosten, onderdeel van de organisatiekosten. De NBB bezit een lange lijst aan 'calls' die voorgenomen werk/verbeteringen inzake de automatisering bevatten. Aan deze lijst met wijzigingen zal nooit een einde komen, daarvoor gaan ontwikkelingen in automatiseringsland te snel. Tot 2015 werkte de NBB met de systematiek dat aangegane verplichtingen uit deze lijst in de kosten werden verwerkt ook al zou de oplevering van het werk later (na afloop van het kalenderjaar) plaatsvinden. Dit lijkt ook gerechtvaardigd omdat kosten aan maatwerksoftware nooit bij de NBB geactiveerd worden. Vanaf dit jaar .... geadviseerd....een bestemmingsreserve voor deze kosten vast te stellen... .

Deze bestemmingsreserve heeft gewerkt zoals beoogd en is dit verslagjaar nagenoeg uitgeput. Dit is ook meteen de reden om dit jaar opnieuw een bedrag van €. 75.000,-- te bestemmen voor automatiseringskosten in 2017.

Graag bespreken wij hier op hoofdlijnen de financiële bijzonderheden uit het afgelopen jaar.

# Financieel Bestuursverslag

---

## Baten

De inkomsten uit contributies liggen iets hoger dan begroot. Dit is veroorzaakt door zowel een bescheiden toename in bridge-internet activiteiten als een kleinere krimp dan voorzien in de gewone contributieopbrengsten van verenigingen.

Zondermeer positief zijn de ontwikkelingen van de inkomsten uit pacht en zalenverhuur van NDC Den Hommel. De eerdere besluiten van de BridgeBond om het bondsbureau te laten krimpen en meer ruimte voor verhuur te realiseren hebben goed uitgepakt. Ook de service-gerichte instelling van de pachter, Hans Kreuning en zijn team, moet hier genoemd worden. Zonder hen was dit niet mogelijk geweest.

De LOTTO geeft iets meer opbrengsten dan verwacht omdat er hogere opbrengsten waren in de toekenningen bij zowel topsport als breedtesport. Daarnaast is een aparte -niet begrote- projectaanvraag inzake het ontwikkelen van de 'dynamische bridgevereniging' toegekend.

Tenslotte is de post 'diverse baten' hoger dan begroot. Dit vindt voornamelijk zijn oorzaak in correcties op conservatief ingeschatte lasten inzake Denken en Doen projecten, en verschuldigde belastingen/premies.

Omdat er geen substantiële negatieve afwijkingen zijn inzake de andere begrote baten, resulteerden deze verschillen in 2016 in een toename van de baten met circa 220.000 boven hetgeen was begroot.

## Lasten

Inzake de lasten is 2016 een voorspelbaar jaar gebleken. Uiteraard zijn er enkele afwijkingen van de begroting maar deze zijn te gering om van commentaar te voorzien, met uitzondering van de grote mutatie inzake de 'bestemmingsreserves en fondsen' ter waarde van € 119.000,-- Dit bedrag bestaat in hoofdlijnen uit een drietal kostenposten. Voor een bedrag van € 75.000 zijn automatiseringskosten uit de hiervoor gemaakte reserve gehaald, voor een bedrag van € 30.000 zijn kosten genomen om een reserve te hebben teneinde langdurige ziektekosten en re-integratieprojecten voor een bureaumedewerker te financieren en voorts is het Bridge en Samenlevingsfonds aangesproken voor € 19.000 inzake de uitvoering van het ledenonderzoek door het Mulier Instituut en lopende Denken en Doen projecten geheel conform de standaard projectopzet.

De inspanningen om het WK-2019 naar Nederland te halen, hebben helaas niet tot resultaat geleid. Daarom zijn alle kosten dit jaar verwerkt.

Het is leuk om het omgekeerde hier ook te vermelden. Een negatieve last, dus een opbrengst is op deze plaats ook verantwoord inzake het jeugdfonds waar circa 5.000,-- aan kan worden toegevoegd. U komt al deze bedragen weer tegen bij de 'onttrekkingen en toevoegingen' in het totaal overzicht onder de titel STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2016.

## Resultaat

Een en ander resulteert in een operationeel resultaat dat bestaat uit een overschot van circa € 10.000 en dit is ongeveer € 100.000 beter dan begroot. Na verwerking van de financiële baten en lasten, het resultaat van de deelnemingen en de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves is er € 42.000 beschikbaar om toe te voegen aan de Algemene reserve.

# Financieel Bestuursverslag

---

## Vooruitzichten

Dit verslagjaar heeft in het teken gestaan van de totstandkoming van het nieuwe meerjaren beleidsplan “Kom Erbij”, en in het verlengde hiervan een geheel nieuwe contributie- en lidmaatschapsstructuur voor de Bridge Bond. Om deze vernieuwing te implementeren is geld uitgetrokken -onze verenigingen gaan er op vooruit- en de begroting voor 2017 kent dan ook een groot tekort.

Deze vernieuwing is nodig om de centrale positie die de BridgeBond binnen de bridgewereld inneemt te versterken. Bridgers die een geldig NBB-lidnummer hebben kunnen vanaf dit jaar zonder extra kosten **overall** meesterpunten verzamelen en zonder extra kosten genieten van talloze andere NBB-diensten (zoals USS, de NBB-Uitslagenapp. en winkelkorting). Anders dan vroeger wordt dus maar één keer per jaar € 21,50 aan de BridgeBond afgedragen en overall zijn voor de gelukkige bezitters van een NBB-lidnummer de NBB-voordelen van toepassing!

De komende jaren zal moeten blijken of deze vernieuwingen waarbij *dus per bridger minder aan de BridgeBond wordt afgedragen*, bijdraagt aan de beoogde versterking van de BridgeBond. Het aantal clubs en het aantal ‘recreatieve clubleden’ zal moeten groeien. Het is niet reëel dat al in 2017 een balans van deze wijziging kan worden opgemaakt. Hiervoor zullen meerdere jaren nodig zijn.

Naast de onzekerheden die er liggen in relatie tot de contributie-opbrengsten zijn er ook onzekerheden met betrekking tot de LOTTO-financiering. NOCNSF, de sportkoepel die het geld uit de loterijen verdeelt, zal met ingang van 2018 hiervoor een andere grondslag kiezen. In hoeverre de bridgesport hierin kan participeren is nu nog onduidelijk. Voor de bridge-topsport geldt deze onzekerheid evenzeer.

Het Bondsbestuur houdt dan ook vast aan het beleid dat het weerstandsniveau uitgedrukt in het Eigen Vermogen van de BridgeBond waar mogelijk in de toekomst niet verder dan in de 2017-begroting is voorzien moet worden verzwakt om aan deze onzekerheden het hoofd te kunnen bieden.

## Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester Rob van Leeuwen, die in het laatste jaar van zijn functie dit vanuit het Bondsbestuur samen doet met zijn beoogde opvolger Marten La Haye. Uiteraard ligt een goede samenwerking met de Financiële Commissie, de accountant en het Bonds bureau, waarbij Bert ter Wal, hoofd van de financiële afdeling, speciaal moet worden genoemd aan dit werk ten grondslag. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur.

15 maart 2017

# BALANS per 31-12-2016 (voor resultaatbestemming)

## ACTIVA

	Ref.	2016	2015
<b>Vaste activa</b>	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw en verbouwing		1.458.675	1.515.917
Inrichting, automatisering en inventaris		27.687	22.222
		<u>1.994.862</u>	<u>2.046.639</u>
<b>Financiële vaste activa</b>	2		
Langlopende vorderingen bridge-mates/sorters		2.000	4.681
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer B.V.		161.450	163.407
Deelneming NBB Bridge Beheer B.V.		0	0
Deelneming Topbridge B.V.		-	0
Obligatielening VVBAN	3	15.000	-
		<u>178.450</u>	<u>168.088</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren	4	77.498	187.907
Rekening-courant NBB Bridge Beheer B.V.	5	37.481	37.481
Overige vorderingen	6	108.912	61.510
Vooruitbetaalde bedragen	7	62.984	71.926
Liquide middelen	8	718.799	615.991
		<u>1.005.674</u>	<u>974.815</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.178.986</u>	<u>3.189.542</u>

## PASSIVA

		2016	2015
<b>Eigen vermogen</b>	9		
Algemene reserve		1.310.768	1.268.407
Bestemmingsreserves		957.506	976.083
Bestemmingsfondsen		118.413	132.262
		<u>2.386.687</u>	<u>2.376.752</u>
<b>Voorzieningen</b>	10	<b>274.850</b>	<b>275.807</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	11		
Crediteuren		181.379	192.805
Projectverplichtingen		12.500	30.000
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		44.531	30.857
Vooruitontvangen bedragen		29.240	30.360
Schulden aan groepsmaatschappijen		25.215	79.872
Overige schulden		224.584	173.089
		<u>517.449</u>	<u>536.983</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.178.986</u>	<u>3.189.542</u>

# Staat van Baten en Lasten 2016

<b>BATEN</b>	Ref.	Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015	Begroting 2017
Contributies	12	1.936.001	1.856.000	1.903.729	1.998.000
Ondersteunende leden	13	35.544	40.000	40.832	45.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	14	266.974	238.000	204.974	239.000
Verhuur winkel	15	45.580	46.000	45.129	46.000
Meesterpunten	16	143.592	140.000	147.026	0
Weko abonnementen	17	9.084	8.000	9.789	8.000
Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO	18	787.489	734.000	783.225	786.397
Subsidie ecotaks	19	0	0	14.547	0
Sponsorinkomsten	20	5.000	5.000	5.000	5.000
Diverse baten	21	93.145	33.000	33.284	58.000
<b>Totaal baten</b>		<b>3.322.409</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.187.535</b>	<b>3.185.397</b>

<b>LASTEN</b>		Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015	Begroting 2017
Personeelskosten (ter vergelijking)		1.178.335	1.215.000	1.170.980	1.176.000
Huisvestingskosten	22	192.714	220.000	183.990	205.000
Organisatiekosten	23	1.115.955	1.000.500	988.099	1.398.500
Breedtesport	24	437.546	496.000	349.839	516.000
Nationale Wedstrijden	25	297.829	308.500	310.462	309.500
Topsport	26	652.077	666.000	692.402	549.000
Maandblad Bridge	27	467.842	500.000	468.517	480.000
Uitbetaalde ecotaks	28	0	0	14.547	0
Mutaties bestemmingsreserves en fondsen	29	119.091	0	32.600	0
Diverse lasten	30	9.955	5.000	16.088	5.000
Lasten vorig boekjaar	31	18.732	0	0	0
<b>Totaal lasten</b>		<b>3.311.741</b>	<b>3.196.000</b>	<b>3.056.544</b>	<b>3.463.000</b>

<b>Operationeel resultaat</b>	<b>10.668</b>	<b>-96.000</b>	<b>130.991</b>	<b>-277.603</b>
Financiële baten en lasten	1.224	8.000	7.642	8.000
Resultaat deelneming NBB Bridge Beheer B.V.	-1.957	0	-19.213	0
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>9.935</b>	<b>-88.000</b>	<b>119.420</b>	<b>-269.603</b>
<b>Onttrekkingen:</b>				
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	-242	0	-5.951	0
Bestemmingsreserve Denken en Doen	0	0	-14.974	0
Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds	-19.124	0	-11.925	0
Bestemmingsreserve personeel	0	0	0	-70.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	-30.000	0	0	0
Bestemmingsreserve promotie projecten	0	-60.000	0	-60.000
Bestemmingsreserve automatisering	-75.000	0	0	0
Bestemmingsreserve Topsport	-12.972	-52.000	-54.161	-98.603
<b>Toevoegingen:</b>				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	14.637	14.000	14.566	15.000
Bestemmingsreserve Jeugdfonds	5.275	0	0	0
Bestemmingsfonds Vrouwentopbridgefonds	0	0	250	0
Bestemmingsreserve automatisering	75.000	0	82.000	0
	-32.426	-88.000	19.805	-203.603
Algemene reserve	42.361	0	99.615	-66.000
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2016\*

## Baten

	2016	2015
<b>12. Contributies verenigingen</b>		
Contributies verenigingen	1.964.852	1.932.618
<u>Aftrekposten :</u>		
Afdracht omzetbelasting	28.851	28.889
Totaal aftrekposten	28.851	28.889
<b>Totaal contributies verenigingen per saldo</b>	<b>1.936.001</b>	<b>1.903.729</b>
<b>13. Individueel recreatief lidmaatschap</b>	<b>35.544</b>	<b>40.832</b>
<b>14. Verhuur zalencentrum</b>		
Verhuur zalencentrum	255.944	194.729
Doorberekend via wedstrijden	11.030	10.245
<b>Totaal verhuur zalencentrum</b>	<b>266.974</b>	<b>204.974</b>
Er is een vaste huurafsprake gemaakt; de huuropbrengst is gebaseerd op minimum huurtarieven welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS-index gegevens aangepast worden. De opbrengst van de verhuur is afhankelijk van de bezetting van de zalen.		
<b>15. Verhuur winkel</b>		
Verhuur winkel	<b>45.580</b>	<b>45.129</b>
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt.		
<b>16. Meesterpunten</b>		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt	168.621	165.458
Af: gemaakte externe kosten hiervoor	25.029	18.432
<b>Totaal meesterpunten</b>	<b>143.592</b>	<b>147.026</b>
<b>17. Abonnementen WEKO</b>		
Inkomsten uit abonnementen	<b>9.084</b>	<b>9.789</b>

\* Voor een vergelijking met de begroting (in Hoofdlijnen) wordt verwezen naar pagina 7 van dit verslag en het verslag van de penningmeester op pagina 3 tot en met 5.



# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2016\*

## Vervolg Baten

	2016	2015
<b>18. Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO</b>		
Basisbijdrage sportparticipatie	121.046	117.923
Maatwerkfinanciering Top 10	270.921	279.300
Afbouwregeling vrouwen	0	0
Algemeen functioneren sportbonden	374.402	382.002
Kwaliteitsbevordering kader	0	4.000
Organisatieontwikkeling	21.120	0
<b>Totaal bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO</b>	<b>787.489</b>	<b>783.225</b>
Aan de maatwerkfinanciering LOTTO ligt een 4 jarige subsidietoezegging ten grondslag voor de periode 2013-2016.		
<b>19. Ecotaks</b>		
Totaal aangevraagd voor teruggave ecotaks € 26.622 t.b.v. 10 verenigingen		
Uitkering VWS op basis van toewijzing van 50%	0	14.456
Vergoeding voor door NBB gemaakte kosten	0	91
<b>Subsidie Ecotaks</b>	<b>0</b>	<b>14.547</b>
<b>20. Sponsorinkomsten</b>		
Totaal sponsorinkomsten	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>21. Diverse baten</b>		
Rente inkomsten deelnemingen	2.800	5.042
Servicekosten deelnemingen	28.200	27.200
WBF - bijdrage jeugd	0	0
Overige baten	877	1.042
Verkoop boekenserie Contract 1 t/m 5	12.237	0
Projecten Denken en Doen correctie verplichtingen	30.000	0
Pensioenfonds PGGM teruggave pensioenpremie 2014	3.809	0
Belastingdienst teruggave loonheffingen voorgaande jaren	15.222	0
<b>Totaal diverse baten</b>	<b>93.145</b>	<b>33.284</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2016\*

## Lasten

	2016	2015
<b>22. Huisvestingskosten</b>		
Afschrijvingen	59.533	45.684
Energie- en schoonmaakkosten	36.641	31.348
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	17.731	19.349
Onderhoudskosten	78.809	87.609
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>192.714</b>	<b>183.990</b>
<b>23. Organisatiekosten</b>		
<u>Bureaunkosten</u>		
Personeelskosten	412.767	376.631
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	36.543	37.699
Overheadvergoedingen project Denken en Doen / aanloopkosten WK 2019	-46.123	-14.700
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>403.187</b>	<b>399.630</b>
<u>Marketingkosten</u>		
Marketingkosten internet clubs	15.000	15.000
Marketingkosten overig	16.705	13.000
<b>Totaal marketingkosten</b>	<b>31.705</b>	<b>28.000</b>
<u>Kosten automatisering</u>		
Continuïteitskosten automatisering	326.761	273.533
Ontwikkelkosten automatisering	64.071	90.144
<b>Totale kosten automatisering</b>	<b>390.832</b>	<b>363.677</b>
<b>23. Organisatiekosten (vervolg)</b>		
Bondsbestuur	20.313	11.020
Adviesraad	337	485
Diverse commissies	6349	8279
	26.999	19.784
Lidmaatschappen	36.494	36.499
Accountants- en advieskosten	88.598	50.451
Bridgecongres	30.277	32.036
Reis- en verblijfkosten	16.053	17.372
Bankkosten	3.040	3.264
Verzekeringen	9.253	9.622
Vorbereidingskosten WK 2019	47.939	0
Representatie NBB	29.974	23.113
Overige kosten	1.604	4.651
<b>Totaal overige organisatiekosten</b>	<b>263.232</b>	<b>177.008</b>
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>1.115.955</b>	<b>988.099</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2016\*

## Vervolg Lasten

	2016	2015
<b>24. Breedtesport</b>		
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	70.739	53.210
Opleidingen	17.068	21.321
Kaderdagen / Bijscholingen	8.468	10.565
<b>Totaal opleidingen</b>	<b>96.275</b>	<b>85.096</b>
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	11.790	10.642
Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan	23.599	14.476
Internationale wedstrijd sport jeugd	4.944	1.940
<b>Totaal jeugd</b>	<b>40.333</b>	<b>27.058</b>
<u>Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten (inclusief projecten)	153.268	148.989
Bestuursvereenkomsten districten (De club centraal)	71.013	72.369
Stimulering bridgecursussen verenigingen	15.594	19.542
BridgeTVcursus Omroep MAX	0	-10.000
Toekomstdrives	4.519	3.860
Productontwikkeling en overige ondersteuning	46.054	3.146
Boekhoudpakket Penningmeester (software)	6.050	0
Denken en Doen vrije projecten	1.619	-80
PR breedtesport	2.821	-141
<b>Totaal stimulering sportdeelname</b>	<b>300.938</b>	<b>237.685</b>
<b>Totaal Breedtesport</b>	<b>437.546</b>	<b>349.839</b>
<b>25. Nationale wedstrijden</b>		
Personeelskosten	254.771	273.228
Viertallen	6.755	10.135
Paran	2.048	1.443
Vrouwen	1.253	775
Overige wedstrijden	25.009	24.690
Internationale wedstrijden	7.750	-542
PR wedstrijdbridge + stimulering internet bridge	150	834
Afschrijving en kosten materiaal	93	-101
<b>Totaal wedstrijd zaken</b>	<b>297.829</b>	<b>310.462</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2016\*

## Vervolg Lasten

	2016	2015
<b>26. Topsport</b>		
Personeelskosten topsport	130.000	163.280
Internationale wedstrijden	270.921	279.300
Bijdrage aan Topbridge B.V.	125.980	132.000
Toelatingskosten topsportevenementen	125.176	117.822
<b>Totaal topsport</b>	<b>652.077</b>	<b>692.402</b>
<b>27. Maandblad Bridge</b>		
Redactie en productie	467.842	468.517
<b>Totaal maandblad Bridge</b>	<b>467.842</b>	<b>468.517</b>
<b>28. Uitbetaalde ecotaks</b>		
Totaal uitbetaald op basis van toewijzing aan diverse bridgehomes	0	14.456
Vergoeding t.b.v. NBB (is verantwoord onder diverse baten: overige)	0	91
<b>Totaal uitbetaalde ecotaks</b>	<b>0</b>	<b>14.547</b>
<b>29. Mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	242	5.951
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	30.000	0
Bestemmingsreserve Denken en Doen	0	14.974
Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds	19.124	11.925
Bestemmingsfonds Vrouwentopbridgefonds	0	-250
Bestemmingsfonds Jeugdfonds	-5.275	0
Bestemmingsfonds automatisering	75.000	0
<b>Totaal mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen</b>	<b>119.091</b>	<b>32.600</b>
<b>30. Diverse lasten</b>		
Diversen	9.955	16.088
<b>Totaal diverse lasten</b>	<b>9.955</b>	<b>16.088</b>
<b>31. Lasten voorgaande jaren</b>	<b>18.732</b>	<b>0</b>

### Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2016 16,5 fte in dienst, exclusief trainers (2015: 16 fte).

Het Bondsbestuur,

O.J. Vrieze (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

# Overige gegevens

---

## **Voorstel verwerking resultaat**

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

## **Werkwijze Financiële Commissie NBB**

De Algemene Vergadering van de Nederlandse Bridge Bond heeft, conform statuten, een "Financiële Commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar- rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de Financiële Commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, op de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de Algemene Vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.

## **Controleverklaring**

Op de NBB rust geen wettelijke plicht tot afgifte van een Controleverklaring bij de jaarrekening, maar wel is deze verplichting opgenomen in de zogenaamde `Minimale Kwaliteit Eisen` bij de LOTTO subsidie.

# Bijlage

---

## **Controleverklaring**

De controleverklaring van de accountant is in maart verstrekt.