



**Financieel**

# **Jaarverslag 2012**

**Nederlandse Bridge Bond**  
**Utrecht**

# Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2012

Financieel Bestuursverslag pagina 3

## **Jaarrekening**

Balans per 31-12-2012 pagina 6

Staat van baten en lasten 2012 pagina 7

Toelichting op de staat van baten en lasten 2012 pagina 8

## **Overige gegevens**

Voorstel verwerking resultaat pagina 11

Gebeurtenis na balansdatum pagina 11

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 12

Accountantsverklaring pagina 13

# Financieel Bestuursverslag

---

## Inleiding

Met het jaar 2012 wordt de vierjarige beleidsperiode van 'Kansen Verzilveren' afgesloten. Vanaf januari 2013 is het 'Tijd voor Bridge'.

De financiële doelstellingen over de periode 2009-2012 zijn ruimschoots gehaald. Bij een goed niveau van dienstverlening zijn de contributielasten voor clubs constant gebleven. Sterker nog: de contributielasten zijn zelfs niet voor inflatie gecorrigeerd! Nog steeds, sinds 2008, is de contributie € 20 per jaar voor een gewoon lid. Het jaar 2012 is conform verwachting verlopen, alhoewel er uiteraard bijzonderheden zijn waarover ik u graag informeer. Hierdoor is het exploitatieresultaat negatief beïnvloed. Echter door de vrijval van de bestemmingreserve onrendabele top is de totale exploitatie over dit jaar zodanig dat er een bedrag van € 59.000 vrij beschikbaar is om te bestemmen.

## Bijzondere onderdelen uitgelicht

### Denken en Doen

Een zeer grote subsidietoekenning voor Denken en Doenprojecten die in 2011 aan de NBB is gedaan en een kleinere begin 2012, hebben geresulteerd in veel activiteiten die in 2012 hebben plaatsgevonden. U ziet in deze jaarrekening dan ook vrijval van belangrijke bedragen die hiervoor zijn apart gezet. Ook in 2013 zullen deze activiteiten nog voortduren en zullen er dus (subsidie)gelden vrijvallen. Uiteraard staan hier de kosten van de vele activiteiten tegenover.

In 2012 is er een nieuwe subsidieregeling gekomen. Vanaf midden 2012 moeten nieuwe Denken en Doenprojecten lokaal worden aangevraagd. De aanvragen worden afgehandeld door ZonMW., het subsidieorgaan van VWS binnen de zorg. De in 2012 opengestelde subsidieregeling ('de sportimpuls') was echter in 2012 zodanig complex en overtekend dat er geen toekenningen voor bridgeprojecten zijn gedaan. Bridge moet bij deze aanvragen concurreren met 'beweeg'-sporten die hun bijdrage aan de gezondheid van deelnemers makkelijker kunnen motiveren. Ook voor 2013 is het allerminst zeker dat er toekenningen zullen komen. Deze nieuwe subsidieregelingen lijken dus bedreigend voor de uitrol van Denken en Doen en dit heeft consequenties voor de exploitatie en opzet van deze projecten in de toekomst en de rol die de NBB daarbij kan spelen. Nu de (ook wetenschappelijk getoetste) gerapporteerde resultaten over de betekenis van Denken en Doen in het leven van ouderen zo positief is, is het jammer dat de subsidieregelingen op deze manier zijn aangepast.

### Verbouwing NDC Den Hommel

Begin 2012 dreigden mogelijke huurders van de (speel)zalen in NDC Den Hommel geen contracten te sluiten, nu de ontvangstruimte en keuken onvoldoende mogelijkheden boden om grotere gezelschappen te ontvangen. Ook bij NBB-festiviteiten gedurende het weekend was de krapte van de horecaontvangstruimte regelmatig een knelpunt.

Op grond hiervan is besloten om de horecaontvangstruimte in de zomer van 2012 te gaan verbouwen. In overleg met de Financiële Commissie is een investeringsplan gemaakt en uitgevoerd. Het stemt tot tevredenheid dat de begrote bouwkosten van € 250.000 hoger waren dan de werkelijke kosten (€ 241.000) en het project bovendien strak op schema in de twee (stille) zomermaanden kon worden gerealiseerd. Hierdoor is nauwelijks omzetverlies geleden. De timing van het project, met aanhoudende slaptes in de bouwwereld, heeft zeker aan dit succes bijgedragen.

In overleg met de accountant van de NBB is € 84.000 van deze investering geactiveerd omdat hier hogere huurinkomsten tegenover staan. De resterende last (€ 157.000) is in de kosten verwerkt, mede in de wetenschap dat dit jaar het restant van de bestemmingsreserve onrendabele top vrijvalt.

### Deelneming NBB Services BV (Bridge- en Boekenshop)

Bij de lasten is onder het kopje 'lasten/onvoorzien' het negatieve resultaat van de winkel (-/- € 40.000) over 2012 verwerkt, als gevolg van het feit dat de waarde van deze deelneming met dit bedrag is afgenomen. Dit negatief resultaat moet wel worden begrepen tegen het licht dat de NBB in 2012 van de winkel huurinkomsten (€ 42.000) en rente- en service-inkomsten (€ 41.000) heeft ontvangen. Positief is ook de onderliggende toon van het winkelresultaat. De marges zijn verbeterd, ondanks hoge klantkortingen. De omzet uit gewone bedrijfsvoering (ex WK-verkopen in 2011) is toegenomen en de bedrijfsorganisatie is verder geprofessionaliseerd. Kosten worden gemaakt om verdere omzetgroei in de toekomst te bewerkstelligen en hier is ook uitzicht op.

# Financieel Bestuursverslag

---

Op grond hiervan heeft de NBB dan ook nog steeds een positief gevoel bij zijn overname van de winkel. Door voorraadverschillen resulteerde er een negatief resultaat van enkele tienduizenden euro's. Eind 2012 is begonnen met een nieuwe procedure voor de voorraadwaardering waardoor dit probleem zich na volledige implementatie naar verwachting niet meer zal voordoen.

Deelneming TopBridge B.V.

Deze deelneming heeft in het verslagjaar break-even gedraaid bij een omzet van circa €245.000. Voor de komende jaren wordt een lagere omzet verwacht.

Cash flow

In 2011 zijn de liquiditeiten van de NBB met ruim €540.000 teruggelopen. Dit is het voorzienbare en gewenste gevolg van een aantal incidentele besluiten namelijk: de verbouwing van NDC Den Hommel (240.000), een extra aflossing op de hypotheek (170.000) en de realisatie van de vernieuwing van de clubsites (160.000). Hierdoor is de NBB weer op een niveau van liquiditeit gekomen dat het bestuur aanvaardbaar en wenselijk acht.

## Baten

Het totaal aan contributie-inkomsten is lager dan begroot en lager dan in 2011. Het bestuur ziet verschuivingen binnen de contributie-inkomsten. Zoals verwacht stijgen de inkomsten van de clubs die op internet actief zijn. Deze contributieopbrengst is per clublid ruim lager dan de inkomsten die per clublid geïnd worden via de 'echte' verenigingen. Dit aantal 'gewone' leden blijft constant maar wordt ouder.

Voorafnemend is het aantal 'ondersteunende leden', dit zijn clubleden die niet bij een club zijn aangesloten, eigenlijk losse abonnees op het blad Bridge. Vermoedelijk is een verklaring dat deze leden overstappen naar (het veel goedkopere) bridge op internet. Samenvattend: de NBB krimpt niet in lidmaatschappen, maar ziet wel minder contributieopbrengsten per clublid. Verwacht wordt dat deze verschuiving zich in 2013 voortzet.

De inkomsten uit de verhuur van het zalencentrum (ondanks stilstand tijdens de verbouwing) en de exploitatie van meesterpunten ontwikkelen zich positief.

De subsidie-inkomsten zijn iets teruggelopen. In het kader van Denken en Doen is (nog onder de oude regeling) aan het project Denksportcentra in beweging subsidie toegekend. Verder valt op dat de deelnemersbijdragen aan Denken en Doenprojecten iets te voorzichtig zijn ingeschat.

Ten slotte stijgen weliswaar de diverse baten ten gevolge van in rekening gebrachte rentekosten en doorberekende servicekosten aan NDC Den Hommel en NBB Services BV. Het totaal aan diverse baten is in vergelijking met 2011 teruggelopen, doordat NBB Services BV in 2012 geen positief resultaat heeft behaald.

## Lasten

De personeelskosten ontwikkelen zich beheerst maar zijn, vanwege een nieuwe systematiek op het bondsbureau, anders verdeeld over de diverse afdelingen. De huisvestingskosten zijn verhoogd vanwege de hierboven toegelichte verbouwing. De organisatiekosten zijn belangrijk bij de begroting achtergebleven omdat enerzijds al in 2011 kosten waren genomen voor de vernieuwing van de NBB-Portal (automatisering) en anderzijds omdat kosten voor EBL en WBF zozeer verbonden zijn met topbridge, dat deze kosten zijn verplaatst. De kosten voor breedtesport zijn hoger geworden dan begroot. Dit heeft een technische oorzaak nu een begrote 'vrijval' inzake een reservering voor Denken en Doen op een andere manier is verwerkt. Verder zijn er extra inspanningen op het gebied van ledengroei gedaan en hogere uitvoeringskosten bij Denken en Doen gemaakt. Het project 'proefflessen' is niet doorgegaan. Onder Nationale Wedstrijden zijn beduidend minder kosten gemaakt bij de uitvoering van de Club Challenge en het Kampioenschap golf-bridge. De kosten voor TopBridge waren hoger dan voorzien. Technisch werd dit veroorzaakt doordat de kosten voor EBL en WBF naar deze plek zijn verschoven en ook omdat in 2012 inkomsten voor een coach door LOTTO zijn toegekend en dus ook deze lasten zijn gemaakt. Inhoudelijk zijn extra kosten gemaakt omdat in het tweede deel van 2012 aan nieuwe eisen van NOC\*NSF moest worden voldaan om in aanmerking te komen voor topsportfinanciering in 2013 en opvolgende jaren. Dit extra bedrag (€32.000) wordt via de topsportschommelreserve verevend. Ten slotte wijken de diverse lasten negatief af van de begroting. Dit vindt voor het grootste deel zijn oorzaak in het feit dat hier het negatieve resultaat van NBB Services BV is verwerkt en er vereffeningen met de fiscus hebben plaatsgevonden.

# Financieel Bestuursverslag

---

## Resultaat

Het operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is beduidend lager dan begroot. Dit vindt zijn oorzaak in de opgenomen kosten voor de verbouwing en de verminderde waardering van de deelneming NBB Services BV. Zonder deze lasten was het operationeel resultaat beter geweest dan begroot.

Echter na verwerking van de financiële baten en lasten en de onttrekkingen en toevoegingen aan de reserves resulteert nog steeds een bedrag van € 69.000 beschikbaar om te bestemmen. Voorgesteld wordt om dit bedrag toe te voegen aan de algemene reserves.

## Vooruitzichten

Wil de financiële robuustheid van de NBB niet onder druk komen te staan dan zal de NBB moeten gaan groeien, zeker nu verwacht wordt dat de gemiddelde contributieopbrengst per clublid onder druk staat. Alternatieve financieringsbronnen zoals de Bridge- en Boekenshop, subsidies rondom Denken en Doen, inkomsten uit zaalverhuur en de mogelijkheden rondom topsportfinanciering zullen de komende jaren deze noodzaak niet wegnemen. Ten tijde van het schrijven van dit verslag is het eerste kwartaal van 2013 al goed op streek.

Bekend is geworden dat de topsportfinanciering die van de LOTTO komt voor de NBB aanzienlijk achterblijft bij de in de begroting 2013 opgenomen aanvraag. In overleg met de Financiële Commissie is hierop de begroting aangepast. Hierboven heb ik reeds geschreven over de invloed van teruglopende subsidies voor Denken en Doen op de exploitatie van de NBB.

Het is de rol van het bestuur om hier dan ook op te wijzen dat, als de contributie-inkomsten in de naaste toekomst geen groei laten zien, het beleid waarbij kostenverhogingen niet worden doorberekend in de contributie niet is vol te houden, als de NBB de gezonde financiële grondslag die het nu heeft wil behouden.

## Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samenwerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd.

28 februari 2013

Het Bondsbestuur

# BALANS per 31-12-2012 (voor resultaatbestemming)

## ACTIVA

	Ref.	2012	2011
<b>Materiële vaste activa</b>	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		1.632.116	1.661.627
Inrichting en inventaris		28.390	50.410
		<u>2.169.006</u>	<u>2.220.537</u>
<b>Financiële vaste activa</b>	2		
Langlopende vorderingen bridgemates		33.150	24.780
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer BV		222.100	222.100
Langlopende vordering NBB Services BV		140.000	100.000
Deelneming NBB Bridge Beheer BV		0	18.000
Deelneming Topbridge BV		38.295	38.021
		<u>433.545</u>	<u>402.901</u>
<b>Viottende activa</b>			
Vorraden	3	7.712	8.134
Debiteuren	4	139.234	156.577
Te vorderen subsidies	5	102.992	73.641
Overige vorderingen	5	125.773	257.095
Vooruitbetaalde bedragen	6	3.635	29.000
Liquide middelen	7	463.096	1.000.102
		<u>842.442</u>	<u>1.524.549</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.444.993</u>	<u>4.147.987</u>

## PASSIVA

		2012	2011
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>	8		
Algemene reserve		868.558	799.714
Bestemmingsreserves		984.188	1.223.988
		<u>1.852.746</u>	<u>2.023.702</u>
<b>Voorzieningen</b>	9	<b>396.087</b>	<b>333.415</b>
<b>Langlopende schulden</b>	10		
Hypotheek		262.370	0
<b>Kortlopende schulden</b>	11		
Crediteuren		64.863	72.742
Projectverplichtingen		517.413	965.819
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		68.227	48.446
Vooruitontvangen bedragen		26.633	24.826
Overige schulden		256.654	679.037
		<u>933.790</u>	<u>1.790.870</u>
<b>TOTAAL</b>		<u>3.444.993</u>	<u>4.147.987</u>

# Staat van Baten en Lasten 2012

<b>BATEN</b>	Ref.	Exploitatie 2012	Begroting 2012	Exploitatie 2011	Begroting 2013
Contributies	12	1.711.539	1.759.000	1.737.449	1.735.000
Ondersteunende leden	13	53.240	67.000	70.991	55.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	14	188.302	164.000	185.015	187.000
Verhuur winkel	15	42.529	42.000	41.573	42.000
Meesterpunten	16	135.576	135.000	106.271	115.000
Weko abonnementen	17	11.872	13.000	12.818	11.000
Subsidies	18	894.963	845.000	910.050	886.199
Subsidie Denken en Doen	18	79.289	71.000	441.381	0
Deelnemersbijdragen Denken en Doen	18	93.095	77.000	376.690	118.000
Subsidie ecotaks	19	13.449	19.000	13.855	14.000
Sponsorinkomsten	20	6.000	6.000	69.025	6.000
WK 2011	21	0	0	1.279.329	0
Diverse baten	22	55.771	39.000	81.858	59.000
Baten vorig boekjaar	22	0	0	0	0
<b>Totaal baten</b>		<b>3.285.625</b>	<b>3.237.000</b>	<b>5.326.305</b>	<b>3.228.199</b>

<b>LASTEN</b>		Exploitatie 2012	Begroting 2012	Exploitatie 2011	Begroting 2013
Personeelskosten (ter vergelijking)		1.240.419	1.267.000	1.159.600	1.215.000
Huisvestingskosten	23	404.540	292.000	348.786	230.000
Organisatiekosten	24	738.122	991.500	823.964	839.000
Breedtesport	25	845.655	735.000	1.677.980	590.000
Nationale Wedstrijden	26	305.505	246.000	225.233	347.000
WK 2011	27	0	0	1.280.893	0
Topbridge	28	599.473	528.500	558.168	730.000
Maandblad Bridge	29	481.812	485.000	554.810	485.000
Uitbetaalde ecotaks	30	13.449	19.000	13.855	14.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	31	824	0	1.015	0
Diverse lasten	31	91.992	4.000	161.381	12.000
Lasten vorig boekjaar	32	5.241	4.000	0	4.000
<b>Totaal lasten</b>		<b>3.486.613</b>	<b>3.305.000</b>	<b>5.646.085</b>	<b>3.251.000</b>

<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-200.988</b>	<b>-68.000</b>	<b>-319.780</b>	<b>-22.801</b>
Financiële baten en lasten	30.032	8.000	32.159	8.000
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>-170.956</b>	<b>-60.000</b>	<b>-287.621</b>	<b>-14.801</b>
<b>Onttrekkingen:</b>				
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen	-228.114	-84.000	-162.714	0
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	-824	0	-1.015	0
Bestemmingsreserve promotie projecten	-3.451	0	0	0
Bestemmingsreserve Topsport	-31.906	0	0	-38.801
<b>Toevoegingen:</b>				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	14.495	14.000	14.081	14.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	0	0	0	0
Bestemmingsreserve Topsport	0	0	17.273	0
	-239.800	-60.000	-122.375	-14.801
<b>Beschikbaar om te bestemmen</b>	<b>68.844</b>	<b>0</b>	<b>-165.246</b>	<b>0</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2012

## Baten

	2012	2011
<b>12. Contributies verenigingen</b>		
Contributies verenigingen	1.718.971	1.717.825
Contributies Denken & Doen	20.429	54.682
Contributies StepBridge	52.947	57.782
Contributies BIC	24.990	0
	<b>1.817.337</b>	<b>1.830.289</b>
<u>Aftrekposten :</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	984	1.914
Afdracht omzetbelasting	28.887	33.000
Retributies districten	0	57.926
Bestuursovereenkomsten districten (De club centraal)	75.927	0
Totaal aftrekposten	105.798	92.840
Experimentele clubs	0	0
<b>Contributies verenigingen per saldo</b>	<b>1.711.539</b>	<b>1.737.449</b>
<b>18. Subsidie VWS</b>		
Projectsubsidie Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	0	433.200
Projectsubsidie Denksportcentra in beweging	79.289	8.181
Talentontwikkeling	58.349	58.349
	<b>137.638</b>	<b>499.730</b>
<b>18. Subsidie LOTTO</b>		
Topsportevenementen	63.552	70.226
Coaches aan de top - open team	55.385	55.385
Coaches aan de top - vrouwen team	55.385	55.256
Talentontwikkeling LOTTO	9.412	9.412
Algemeen functioneren	270.361	274.425
Bestemmingsfonds LOTTO	163.601	167.646
Vergroting marktaandeel algemeen	124.621	125.054
Algemene basissubsidie LOTTO	0	0
Afbouwsubsidie vrouwen	0	0
	<b>836.614</b>	<b>851.701</b>
<b>18. Deelnemersbijdragen Denken en Doen</b>		
Bijdragen gemeenten	51.936	231.555
Bijdragen deelnemers	41.159	145.135
Servicevergoeding Denken en Doen	0	0
	<b>93.095</b>	<b>376.690</b>



# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2012

## Lasten

	2012	2011
<b>23. Huisvestingskosten</b>		
Afschrijvingen	286.364	209.909
Energie- en schoonmaakkosten	52.988	58.293
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	47.035	67.244
Onderhoudskosten	93.174	89.355
Overheadvergoedingen projecten	-75.021	-76.015
	<b>404.540</b>	<b>348.786</b>
<b>24. Organisatiekosten</b>		
Personeelskosten	336.065	315.220
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	53.543	63.775
Overheadvergoedingen projecten	-75.021	-76.015
	<b>314.587</b>	<b>302.980</b>
Continuïteitskosten automatisering	241.712	242.761
Bijdragen derden	0	-5.500
Overheadvergoedingen projecten	-100.031	-101.354
Ontwikkelkosten automatisering	129.096	266.688
Totaal kosten automatisering	<b>270.777</b>	<b>402.595</b>
Bondsbestuur	22.322	11.411
Adviesraad	2.150	2.085
Diverse commissies	3.191	4.745
Lidmaatschappen	33.348	30.684
Accountants- en advieskosten	22.801	37.908
Algemene Vergaderingen	31.980	130
Reis- en verblijfkosten	19.737	17.260
Bank- en girokosten	3.334	3.450
Verzekeringen	10.193	8.495
Vakliteratuur/documentatie	267	252
Overige kosten	3.435	1.969
Overige organisatiekosten	17.229	14.166
Totaal overige organisatiekosten	125.095	100.148
<b>Organisatiekosten totaal</b>	<b>738.122</b>	<b>823.964</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2012

## Vervolg Lasten

	2012	2011
<b>25. Breedtesport</b>		
Personeelskosten	66.503	62.128
Opleidingen	37.862	35.302
Kaderdagen / bijscholingen	19.610	17.501
<b>Totaal opleidingen</b>	<b>123.975</b>	<b>114.931</b>
Personeelskosten jeugd	10.641	12.426
Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan	15.189	12.451
<b>Totaal jeugd</b>	<b>25.830</b>	<b>24.877</b>
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten (inclusief projecten)	358.870	339.632
PR en ledenwerving / Accountmanagement	7.463	5.338
BridgeBalie	0	220
Stepbridge en BIC voor marketing	8.770	12.749
PR ondersteuning verenigingen	2.095	14.767
Marketingproject nieuwe producten/diensten	0	19.136
Project proeflessen	0	0
Ontwikkelingskosten nieuwe producten/diensten	60.617	322
Materiaal	25.470	20.533
Denksportcentra in beweging (DSC)	120.624	0
Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	0	583.000
Reis en verblijfkosten	0	9.388
Denken en Doen NASB + vrije projecten	105.742	522.992
Studentenbridge	0	298
PR-denksportaccomodaties	3.842	5.699
Toekomstdrives / ledenaanwas	2.357	3.638
Beurzen	0	460
<b>Totaal stimulering sportdeelname</b>	<b>695.850</b>	<b>1.538.172</b>
<b>25. Breedtesport totaal</b>	<b>845.655</b>	<b>1.677.980</b>

# Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2012

## Vervolg Lasten

	2012	2011
<b>26. Nationale wedstrijden</b>		
Personeelskosten	228.018	162.404
Viertallen	14.501	15.232
Paren	1.499	-794
Vrouwen	987	1.022
Overige wedstrijden	25.507	23.338
Senioren	32.697	24.187
Afschrijving en kosten materiaal	2.296	-156
	<b>305.505</b>	<b>225.233</b>
<b>28. Topsport</b>		
Personeelskosten trainers	72.000	72.000
Talentontwikkeling	98.712	139.054
Functioneringskosten trainers	108	2.700
Internationale wedstrijden	144.231	127.848
Bijdrage aan Topbridge BV	176.770	110.641
Toelatingskosten topsporevenementen	107.448	105.925
Internationale vertegenwoordiging	204	0
<b>28. Topsport</b>	<b>599.473</b>	<b>558.168</b>
<b>29. Maandblad Bridge</b>		
Drukkosten	481.812	554.810
	<b>481.812</b>	<b>554.810</b>

### Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2012 17,9 fte in dienst exclusief trainers (2011: 16,7 fte).

### Voorstel verwerking resultaat

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Het Bondsbestuur,

J.T.M. van der Mars (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

## **Werkwijze financiële commissie NBB**

---

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant die een getrouwe weergave van de cijfers zo goed mogelijk waarborgt, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een “financiële commissie” in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar-rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, over de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de algemene vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2012 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de staat van baten en lasten over 2012 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de bond is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de bond. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de bond gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,  
3508 AB Utrecht  
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 12 maart 2013  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA