



Financieel

Jaarverslag 2013

Nederlandse Bridge Bond
Utrecht

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2013

Financieel Bestuursverslag pagina 3

Jaarrekening

Balans per 31-12-2013 pagina 6

Staat van baten en lasten 2013 pagina 7

Toelichting op de staat van baten en lasten 2013 pagina 8

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat pagina 11

Gebeurtenis na balansdatum pagina 11

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 12

Accountantsverklaring pagina 13

Financieel Bestuursverslag

Inleiding

Het jaar 2013 is het eerste jaar in de vierjarige beleidsperiode van 'Tijd voor Bridge'. Deze aftrap is beslist hoopgevend te noemen, alhoewel er ook dreigingen zijn. Die op het gebied van de veroudering van onze verenigingen en clubleden springen het meest in het oog. Hierover later meer onder de het kopje 'vooruitzichten'.

De financiële doelstelling voor 2013 is ruimschoots gehaald. Bij een goed niveau van dienstverlening konden de contributielasten voor clubs ook dit jaar constant gehouden worden en behoefde zelfs niet voor inflatie te worden gecorrigeerd! Nog steeds, sinds 2008, bleef daarmee de contributie staan op € 20,- per jaar voor een gewoon clublid.

De exploitatie over het jaar 2013 laat uiteindelijk een bedrag zien van € 162.000 dat thans vrij beschikbaar is om de bond verder mee te versterken. Graag neemt het Bondsbestuur u in dit voorwoord mee in de wijze waarop dit bedrag tot stand is gekomen.

Bijzondere onderdelen uitgelicht

Geen nieuwe subsidietoewijzingen voor Denken en Doen.

Reeds vorig jaar schreef het Bondsbestuur in het voorwoord dat een vernieuwde subsidieregeling ('De Sportimpuls') bedreigend was voor de uitrol van Denken en Doen. Dit is helaas bewaarheid. Ondanks veel belangstelling bij gemeenten heeft de subsidie-uitvoerder ZonMW alle aanvragen voor Denken en Doen afgewezen. Hiermee zijn feitelijk de 'Denken en Doen' projecten tot een einde gekomen en in dit jaarverslag is de financiële verantwoording van de bijna alle laatste projecten verwerkt. Deze laatste projecten waren succesvol, ook in de exploitatie, zodat geen tekorten zijn ontstaan.

Het financieel succes vindt voornamelijk zijn oorzaak in het feit dat deelnemers langer financieel aan de projecten hebben bijgedragen dan vooraf begroot. Geen wonder zult u denken: bridge is leuk, daar hou je nooit meer mee op! En zo bleek het ook te zijn.

Het Bondsbestuur denkt nog na of Denken en Doen in een andere vorm kan blijven voortbestaan.

Extra afschrijving: crises maant tot voorzichtigheid.

Het zal niemand zijn ontgaan dat Nederland economische krimp meemaakt. Ook de horeca-exploitatie van NDC Den Hommel, die niet door de NBB zelf wordt gedaan, ervaart dit aan den lijve. De huurinkomsten voor de NBB stijgen vooral door een hogere pacht. De bezettingsgraad van zalen bleef achter bij de verwachtingen. De horeca exploitant heeft op basis hiervan de NBB gevraagd om nieuwe contractvoorwaarden, omdat voor een nog slechtere bezetting wordt gevreesd. Daarom heeft het Bondsbestuur het prudent geacht om de investering die in 2012 is gedaan, versneld af te schrijven. Op deze wijze leggen deze afschrijvingen geen last meer op de toekomstige exploitatie.

Deelneming NBB Services BV (Bridge- en Boekenshop) ontwikkelt zich positief.

De Bridge- en Boekenshop heeft een goed jaar achter de rug. De omzet is gestegen en ook de wijze waarop deze omzet tot stand is gekomen schept vertrouwen. Immers extra inkomsten zijn verworven uit boekverkopen middels een eigen boekenfonds: 'Bridge Bond Specials, BBS' (*Boekuitgaven van BBS kan ik u van harte aanraden: ze staan voor kwaliteit en kennen een lage prijs*).

Daarnaast zijn de bestedingen van de NBB zelf bij de Bridge- en Boekenshop afgenomen, op grond waarvan kan worden geconcludeerd dat het bereik van de Bridge- en Boekenshop is verbreed, want de omzet is gegroeid.

Het belang van de webshop is verder toegenomen en de verkoop is uitgebreid door aanbod via de gewone boekhandel te organiseren (dankzij het eigen fonds). Op deze wijze draagt de Bridge- en Boekenshop, naast platte omzet, bovendien bij aan het bekend maken van - en promotie voor - de NBB, ook bij thuisbridgers.

In 2014 zal het Bondsbestuur zich beraden over de financiering van de Bridge- en Boekenshop en de vraag of (her)kapitalisatie verstandig is. Door de wijze waarop de winkel thans is gefinancierd zal een verliesgevende exploitatie de komende jaren zijn te verwachten, dit terwijl de NBB tegelijkertijd van diverse inkomsten uit de winklexploitatie geniet.

Financieel Bestuursverslag

Topsport en de deelneming TopBridge BV

2013 is begonnen met een enorme tegenslag op het gebied van topsport. Het bij NOC*NSF ingediende topsportplan en de daarbij behorende LOTTO-subsidieaanvraag werden afgewezen.

De LOTTO kende wel een meer bescheiden bijdrage toe voor topsport, mits deze niet aan vrouwen-topbridge zou worden besteed. Dit heeft om een enorme heroriëntatie gevraagd. De NBB heeft op grond hiervan –en in goed overleg met de financiële commissie- de (topsport)begroting voor 2013 ingrijpend bijgesteld en uiteraard zijn in 2013 tal van organisatorische aanpassingen doorgevoerd waardoor steun aan vrouwenbridge kon blijven worden gegeven.

Hulde aan betrokkenen, want in het jaar 2013 is men erin geslaagd de uitvoering van het topsportbeleid dusdanig aan te passen dat een gepland beroep op de ‘schommelreserve’ dit jaar niet nodig is geweest om de exploitatie rond te krijgen en kon er zelfs aan deze reserve worden toegevoegd. De inspanningen die hiervoor zijn verricht, kunnen niet genoeg gewaardeerd worden. Het meerjarig vooruitzicht voor topsport voor deze beleidsperiode waarin de schommelreserve indien noodzakelijk beschikbaar is, blijft ongewijzigd.

Baten

De contributie-inkomsten stabiliseren zich al jaren –parallel aan het ledental van de bond- , ook al zie je daarbinnen een stijging van de inkomsten van clubs die op internet actief zijn en een daling van het aantal ondersteunende leden en jeugdleden.

De exploitatieopbrengst voor de NBB uit het zalencentrum (inclusief pacht) en de huuropbrengsten van de winkel hebben zich positief ontwikkeld, maar zoals reeds gemeld zijn er helaas signalen dat de verhuurbaarheid onder druk staat.

De inkomsten uit meesterpunten lijken zich te stabiliseren op een gewenst niveau. Er is onder de leden van de NBB behoefte aan speelsterkte meting en resultaattoekenning. Wellicht moet worden nagedacht over verruiming van de mogelijkheden om dit systeem ook buiten de bond incidenteel toepasbaar te maken. Door een eenmalige subsidie-toekenning dit jaar in verband met het ATOS-onderzoek waren de inkomsten uit subsidies iets hoger dan begroot.

Deelnemersbijdragen uit Denken en Doen zijn tenslotte sterk achtergebleven bij de verwachtingen. Niet dat deelnemers uit bestaande projecten zich terugtrokken (integendeel), maar omdat geen nieuwe projecten meer zijn toegewezen waren er geen nieuwe deelnemers die konden bijdragen.

Tenslotte staan onder diverse baten mede de rente-inkomsten en inkomsten uit servicekosten van de deelnemingen verantwoord.

Lasten

De personeelskosten ontwikkelen zich beheerst. De huisvestingskosten bevinden zich, even als vorig jaar, op een hoog niveau maar dit wordt dit jaar veroorzaakt door een eenmalige afschrijving ad €84.600 op verbouwkosten uit 2012. Zie hiervoor ook mijn toelichting hierboven. Los daarvan neemt de voorziening voor groot-onderhoud toe nu het gebouw NDC Den Hommel ouder wordt. Daarnaast zijn de energiekosten stijgende, door stijgende energietarieven en heffingen/belastingen daarop.

De stijging in de organisatiekosten vindt vooral zijn oorzaak in stijgende kosten bij automatisering. Gelet op diverse schandalen met informatie uit databases die op straat kwamen te liggen, heeft het Bondsbestuur een veiligheidsonderzoek (‘anti-hacking’) laten uitvoeren naar de NBB-database (via clubsites, mijnNBB e.d. benaderbaar) en de aanbevelingen die daaruit voortkwamen laten uitvoeren. Daarnaast waren aanpassingen nodig in verband met de invoering van SEPA en IBAN. Afgezien van deze incidentele kosten die dit heeft veroorzaakt, zijn de uitgave in lijn met de verwachtingen.

Bij Breedtesport zijn de kosten achtergebleven door afname van de activiteiten inzake Denken en Doen. Waar door gebrek aan nieuwe toekenningen de inkomsten niet gestegen zijn (zie boven) behoeften de daarmee verband houdende lasten ook niet te worden gemaakt.

De lasten voor de Nationale Wedstrijden waren, net zo als die van het maandblad ‘Bridge’, overeenkomstig de verwachtingen. Over de topsportkosten is hierboven reeds gesproken.

Resten de diverse lasten, waarin het formele verlies van de Bridge- en Boekenshop is verwerkt. Ook dit onderwerp is hierboven uitgelicht.

Financieel Bestuursverslag

Resultaat en vooruitzichten

Het operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) is hoger dan begroot.

Dit resultaat geeft vertrouwen voor de moeilijke jaren die komen gaan, want terwijl 2013 is afgerond, is bekend dat in 2014 NOC*NSF generiek op de LOTTO subsidie toekenningen aan de NBB heeft gekort (5%) en het ligt zelfs in de verwachting dat voor 2015 deze kortingen nog belangrijk (> 5%) worden verhoogd. Een en ander houdt verband met de sterk verminderde kansspelinkomsten uit LOTTO en wijzigingen in de kansspelwetgeving. De NBB kan niet anders dan de ontwikkelingen afwachten.

Behalve de teruggang in LOTTO-inkomsten ziet de NBB ook dat er geen ledengroei is (nieuwe verenigingen) en dat onze bestaande clubs moeite hebben om het ledental op peil te houden. Dit tegen een achtergrond van een stijging in de gemiddelde leeftijd van het clublid.

Er zijn veel initiatieven om dit tij te keren, waarbij de uitzendingen van Omroep MAX een mooi voorbeeld zijn (dat wellicht tot ledengroei in 2015 (!) kan leiden). Om een bestemde reserve te kunnen aanspreken of op een getroffen voorziening daadwerkelijk beroep te kunnen doen is noodzakelijk dat de NBB robuust is gefinancierd. Dit is nu het geval, en het is de missie van het Bondsbestuur om dit zo te houden.

Voor dit jaar (2014) zullen de contributie-inkomsten nog stijgen, maar dit is ten gevolge van een contributieverhoging die in 2013 is goedgekeurd. Vanaf nu is de beleidsinzet van het Bondsbestuur om de contributie het inflatietempo te laten volgen. Dit betekent dat binnen de toekomstige begrotingen, de inkomstenbedreigingen als hierboven genoemd zullen moeten worden opgevangen, tenzij andere inkomsten kunnen worden verworven.

Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester, Rob van Leeuwen, die hiervoor nauw heeft samenwerkt met de financiële commissie, de accountant, de directie en de afdeling financiële zaken van het bondsbureau, onder leiding van Bert ter Wal. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur
28 februari 2014

BALANS per 31-12-2013 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	Ref.	2013	2012
Materiële vaste activa	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw		1.508.334	1.632.116
Inrichting en inventaris		16.788	28.390
		<u>2.033.622</u>	<u>2.169.006</u>
Financiële vaste activa	2		
Langlopende vorderingen bridge-mates/sorters		14.805	33.150
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer BV		222.100	222.100
Langlopende vordering NBB Services BV		190.000	140.000
Deelneming NBB Bridge Beheer BV		0	0
Deelneming Topbridge BV		38.354	38.295
		<u>465.259</u>	<u>433.545</u>
Vlottende activa			
Vorraden	3	7.568	7.712
Debiteuren	4	126.360	139.234
Te vorderen subsidies	5	8.181	102.992
Overige vorderingen	5	74.154	125.773
Vooruitbetaalde bedragen	6	32.411	3.635
Liquide middelen	7	541.206	463.096
		<u>789.880</u>	<u>842.442</u>
TOTAAL		<u>3.288.761</u>	<u>3.444.993</u>

PASSIVA

		2013	2012
Vrij besteedbaar vermogen	8		
Algemene reserve		1.030.885	868.558
Bestemmingsreserves		1.064.714	984.188
		<u>2.095.599</u>	<u>1.852.746</u>
Voorzieningen	9	458.884	396.087
Langlopende schulden	10		
Hypotheek		210.485	262.370
Kortlopende schulden	11		
Crediteuren		52.447	64.863
Projectverplichtingen		54.588	517.413
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		50.675	68.227
Vooruitontvangen bedragen		23.900	26.633
Schulden aan groepsmaatschappijen		35.089	66.740
Overige schulden		307.094	189.914
		<u>523.793</u>	<u>933.790</u>
TOTAAL		<u>3.288.761</u>	<u>3.444.993</u>

Staat van Baten en Lasten 2013

BATEN	Ref.	Exploitatie 2013	Begroting 2013	Exploitatie 2012	Begroting 2014
Contributies	12	1.800.358	1.807.000	1.788.450	1.893.000
Ondersteunende leden	13	47.983	55.000	53.240	47.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	14	201.281	187.000	188.302	200.000
Verhuur winkel	15	43.592	42.000	42.529	42.000
Meesterpunten	16	137.502	115.000	135.576	135.000
Weko abonnementen	17	11.255	11.000	11.872	11.000
Subsidies	18	928.558	886.199	894.963	830.000
Subsidie Denken en Doen	18	0	0	79.289	0
Deelnemersbijdragen Denken en Doen	18	25.979	118.000	93.095	0
Subsidie ecotaks	19	13.402	14.000	13.449	14.000
Sponsorinkomsten	20	5.000	6.000	6.000	5.000
Diverse baten	21	83.674	59.000	55.771	48.000
Totaal baten		3.298.584	3.300.199	3.362.536	3.225.000

LASTEN		Exploitatie 2013	Begroting 2013	Exploitatie 2012	Begroting 2014
Personeelskosten (ter vergelijking)	22	1.214.074	1.215.000	1.240.619	1.176.000
Huisvestingskosten	23	270.568	230.000	404.540	243.000
Organisatiekosten	24	905.292	839.000	738.122	945.000
Breedtesport	25	446.774	662.000	922.566	620.000
Nationale Wedstrijden	26	323.327	347.000	305.505	358.000
Topbridge	27	591.512	730.000	599.473	737.000
Maandblad Bridge	28	482.317	485.000	481.812	502.000
Uitbetaalde ecotaks	29	13.402	14.000	13.449	14.000
Toekenning uit Calamiteitenfonds	30	220	0	824	0
Diverse lasten	30	39.620	12.000	91.992	0
Lasten vorig boekjaar	31	0	4.000	5.241	0
Totaal lasten		3.073.032	3.323.000	3.563.524	3.419.000

Operationeel resultaat	225.552	-22.801	-200.988	-194.000
Financiële baten en lasten	17.301	8.000	30.032	8.000
Resultaat voor resultaatbestemming	242.853	-14.801	-170.956	-186.000
Onttrekkingen:				
Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen	0	0	-228.114	0
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds	-220	0	-824	0
Bestemmingsreserve personeel	0	0	0	-35.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	-48.697	0	0	0
Bestemmingsreserve promotie projecten	0	0	-3.451	-110.000
Bestemmingsreserve Topsport	0	-38.801	-31.906	-66.000
Toevoegingen:				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	14.000	14.000	14.495	15.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	30.000	0	0	0
Bestemmingsreserve Topsport	75.443	0	0	0
	80.526	-14.801	-239.800	-186.000
Beschikbaar om te bestemmen	162.327	0	68.844	0

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2013

Baten

	2013	2012
12. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	1.833.358	1.817.337
<u>Aftrekposten :</u>		
Afdracht omzetbelasting	33.000	28.887
Totaal aftrekposten	33.000	28.887
Contributies verenigingen per saldo	1.800.358	1.788.450
18. Subsidie VWS		
Projectsubsidie Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	0	0
Projectsubsidie Denksportcentra in beweging	0	79.289
Talentontwikkeling	0	58.349
	0	137.638
18. Subsidie LOTTO		
Basisbijdrage Sportparticipatie	126.650	94.297
Topsportevenementen	0	63.552
Coaches aan de top - open team	0	55.385
Coaches aan de top - vrouwen team	0	55.385
Maatwerkfinanciering Top 10	300.000	0
Afbouwregeling vrouwen	26.199	0
Talentontwikkeling LOTTO	0	9.412
Algemeen functioneren Sportbonden	433.962	270.361
Bestemmingsfonds LOTTO	0	163.601
Organisatieontwikkeling	25.780	0
Kwaliteitsbevordering bestuurlijk	4.000	0
Compensatie Marketingrechten 2012	11.967	0
Vergroting marktaandeel algemeen	0	124.621
	928.558	836.614
Aan de maatwerkfinanciering LOTTO ligt een 4 jarige subsidietoezegging ten grondslag voor de periode 2013-2016.		
18. Deelnemersbijdragen Denken en Doen		
Bijdragen gemeenten	0	51.936
Bijdragen deelnemers	25.979	41.159
Servicevergoeding Denken en Doen	0	0
	25.979	93.095

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2013

Lasten

	2013	2012
23. Huisvestingskosten		
Afschrijvingen	128.039	286.364
Energie- en schoonmaakkosten	57.361	52.988
Belastingen, hypotheek en verzekeringen pand	39.334	47.035
Onderhoudskosten	95.990	93.174
Overheadvergoedingen projecten	-50.156	-75.021
	270.568	404.540
24. Organisatiekosten		
Personeelskosten	344.806	336.065
Kantoorbenodigdheden, telefoon- en kopieerkosten	41.249	53.543
Overheadvergoedingen projecten	-50.156	-75.021
Totaal bureaunkosten	335.899	314.587
Continuïteitskosten automatisering	319.353	241.712
Overheadvergoedingen projecten	-66.875	-100.031
Ontwikkelkosten automatisering	150.668	129.096
Totale kosten automatisering	403.146	270.777
Bondsbestuur	19.157	22.322
Adviesraad	3.659	2.150
Diverse commissies	6.717	3.191
Lidmaatschappen	35.329	33.348
Accountants- en advieskosten	42.886	22.801
Algemene Vergaderingen	19.822	31.980
Reis- en verblijfkosten	17.659	19.737
Bank- en girokosten	3.498	3.334
Verzekeringen	9.935	10.193
Representatie NBB	0	0
Vakliteratuur/documentatie	405	267
Overige kosten	7.180	3.435
Totaal overige organisatiekosten	136.714	125.095
Organisatiekosten totaal	905.292	738.122

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2013

Vervolg Lasten

	2013	2012
25. Breedtesport		
Personeelskosten	66.516	66.503
Opleidingen	35.508	37.862
Kaderdagen / Bijscholingen	12.668	19.610
Totaal opleidingen	114.692	123.975
Personeelskosten jeugd	13.303	10.641
Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan	15.310	15.189
Totaal jeugd	28.613	25.830
Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning		
Personeelskosten (inclusief projecten)	252.760	358.870
Bestuursovereenkomsten districten (De club centraal)	73.302	75.927
Stimulering bridgecursussen verenigingen	0	0
BridgeTVcursus Omroep MAX	0	0
Toekomstdrives	4.365	2.357
Productontwikkeling en overige ondersteuning	14.697	61.601
Denken en Doen vrije projecten	-42.918	105.742
PR breedtesport	13.038	2.095
Materiaal	5.021	25.470
Denksportcentra in beweging (DSC)	0	120.624
Denken en Doen Sport en bewegen in de buurt	-67.670	0
PR en ledenwerving / Accountmanagement	40.032	7.463
PR-denksportaccomodaties	1.332	3.842
Stepbridge en BIC voor marketing	9.510	8.770
Totaal stimulering sportdeelname	303.469	772.761
25. Breedtesport totaal	446.774	922.566

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2013

Vervolg Lasten

	2013	2012
26. Nationale wedstrijden		
Personeelskosten	251.399	228.018
Viertallen	10.956	14.501
Paren	539	1.499
Vrouwen	1.150	987
Overige wedstrijden	28.312	26.463
Senioren	28.021	31.741
Afschrijving en kosten materiaal	2.950	2.296
26. Nationale wedstrijden totaal	323.327	305.505
27. Topsport		
Personeelskosten trainers	169.810	72.000
Talentontwikkeling	0	98.712
Functioneringskosten trainers	0	108
Internationale wedstrijden	326.199	144.231
Bijdrage aan Topbridge BV	-16.000	176.770
Toelatingskosten topsportevenementen	110.700	107.448
Internationale vertegenwoordiging	803	204
27. Topsport totaal	591.512	599.473
28. Maandblad Bridge		
Drukkosten	482.317	481.812
	482.317	481.812

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2013 17,6 fte in dienst exclusief trainers (2012: 17,9 fte).

Voorstel verwerking resultaat

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Accountantsverklaring

Deze is op de volgende pagina opgenomen.

Het Bondsbestuur,

J.T.M. van der Mars (voorzitter)

R. van Leeuwen (penningmeester)

Werkwijze financiële commissie NBB

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant die een getrouwe weergave van de cijfers zo goed mogelijk waarborgt, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een “financiële commissie” in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar-rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, over de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de algemene vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2013 van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de bond is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de bond. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de bond gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 11 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA