



Financieel Jaarverslag 2017

(Verdicht)

**Nederlandse Bridge Bond
Utrecht**

Inhoudsopgave Financieel Jaarverslag 2017

Financieel Bestuursverslag pagina 3

Jaarrekening

Balans per 31-12-2017 pagina 6

Staat van baten en lasten 2017 pagina 7

Toelichting op de staat van baten en lasten 2017 pagina 8

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat pagina13

Gebeurtenissen na balansdatum pagina 13

Werkwijze financiële commissie NBB pagina 13

Controleverklaring pagina 13

Bijlage

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant pagina 14

Financieel Bestuursverslag

Inleiding formeel

De Nederlandse Bridge Bond is een vereniging naar Nederlands recht, gevestigd te Utrecht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40409850, met als statutaire doelstelling het bevorderen van bridge in de breedste zin van het woord.

De vereniging kent circa 1060 verenigingen als lid die samen ca. 113.000 clublidmaatschappen kennen. De vereniging bezit per 31 december 2017 100% van de aandelen van NBB Bridge Beheer BV, KvK 51613603 (houdster), die op haar beurt weer al de aandelen van twee vennootschappen bezit. Dit zijn Topbridge BV, KvK 30221503, met topsportactiviteiten en NBB Services BV, KvK 51614537. In deze laatste vennootschap zijn de activiteiten van de 'bridge en boekenshop' ondergebracht.

Het bestuur bestond op 31 december 2017 uit dhr. O.J. Vrieze (voorzitter), Mw. P. van Wingerden-Boers (vice voorzitter), dhr. M. La Haye (penningmeester), dhr. J.L. Stavast, dhr. J. Bruggeman, Mw. A.A.G. Ouwejan en dhr. Th.W.J. van Munnen. De voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester vormen tezamen het Dagelijks Bestuur. Dhr. R.G. van der Scheer is bezoldigd secretaris van het bestuur en directeur van het Bondsbureau. Bij het Bondsbureau werkten op 31 december 16 Fte medewerkers om invulling te geven aan de beleidsactiviteiten.

In de verslagperiode is op basis van de in de Algemene Vergadering van 5 november 2016 goedgekeurde begroting 2017 invulling gegeven aan het eerste jaar van 'Kom Erbij' het eveneens door de Algemene Vergadering eind 2016 goedgekeurde meerjarenbeleidsplan van de BridgeBond.

Inleiding materieel

Het is verheugend om op te merken dat de BridgeBond in 2017 beduidend beter heeft gepresteerd dan op grond van de door de Algemene Vergadering goedgekeurde begroting mocht worden verwacht. Hierdoor is er niet alleen een (weliswaar deze keer zeer bescheiden) positief resultaat maar konden ook de bestemmingsreserves – anders dan in de begroting aangenomen – worden ontzien.

Dit succes is voor een belangrijk deel veroorzaakt door een rimpelloze overgang in de contributiesystematiek. De complexe technische aanpassingen die in een kort tijdsbestek moesten plaatsvinden hebben geen financiële tegenvallers gegeven. De afschaffing van meesterpuntenopbrengsten (voor iedereen gratis vanaf 2017), de realisatie van een vaste toeslag en de introductie van een toeslag voor bridgers zonder NBB-Lidnummer hebben goed gewerkt. Onze leden (alle clubs en organisatoren) moet ook dank worden gezegd voor het mogelijk maken van deze soepele overgang. Dit vraagt toch om gewenning.

Tegelijkertijd is het Bestuur tevreden over het werk dat in dit eerste jaar van het nieuwe beleidsplan 'Kom Erbij' is verzet. Inzake de contributiewijziging is de BridgeBond nu klaar voor een 'sprong naar buiten', maar deze sprong zal nog wel gemaakt moeten worden. Elke bridger moet gaan beseffen dat het hebben van een NBB-Lidnummer toegevoegde waarde heeft, voor hem/haarzelf maar ook voor de bridgeorganisaties waarbij hij/zij bridget. Aan dit besef zal – ook lokaal – de komende jaren nog hard moeten worden gewerkt. Van het in 2017 geïntroduceerde 'proeflidmaatschap' wordt nog veel te weinig gebruik gemaakt.

Ook de vernieuwde spelregelboekjes zijn, met de door de BridgeBond beoogde begeleiding, geschreven, geproduceerd en verspreid. Hierover meer in het sportieve jaarverslag.

Graag bespreken wij hier op hoofdlijnen de financiële bijzonderheden uit het afgelopen jaar.

Financieel Bestuursverslag

Baten

De inkomsten uit contributies zijn lastig te vergelijken met die van vorig jaar omdat de inkomsten uit meesterpunten (geen contributie) zijn vervallen en hiervoor in de plaats er binnen de contributie een vaste toeslag voor clubs is geïntroduceerd samen met een toeslag voor deelname van niet clubleden. Gesaldeerd (meesterpunten 2016 + contributie 2016 versus contributie 2017) zijn de totale contributieinkomsten iets teruggelopen ten faveure van onze verenigingen. In de systematiek van de jaarrekening worden de inkomsten uit meesterpunten echter elders verantwoord waardoor het lijkt alsof de contributie-inkomsten beduidend hoger zijn dan vorig jaar.

Opgemerkt moet verder worden dat bij de inkomsten uit contributie ook de bijdragen van internetclubs worden gerekend. Zij geven nu al jaren een serieuze en steeds iets stijgende bijdrage aan de exploitatie van de BridgeBond, maar uiteraard staan hier ook diensten tegenover.

De introductie van het 'individuele proeflidmaatschap' in 2017 is midden 2017 gestart maar heeft nog niet geresulteerd in een significante groei van recreatieve leden, wel is de dalende trend gekeerd. De nieuwe categorie 'NBB-Basisclubs' heeft diverse clubs getrokken die voorheen geen plaats hadden bij de BridgeBond.

Bij de baten valt verder op dat de bijdrage voor het zalencentrum zich positief ontwikkeld.

Inzake de bijdrage van de Nederlandse Loterijen (voorheen LOTTO) valt op dat er een belangrijke terugval aan inkomsten is bij Topsport, maar dat deze in 2017 nog is opgevangen met een overgangmaatregel. De hoge kosten die de BridgeBond heeft gemaakt om de contributiesystematiek aan te passen is met een specifieke organisatie-subsidie deels opgevangen.

Bij de diverse baten moet een structurele sponsorbate van Team-NL worden vermeld, waarvan de opbrengst aan topsport ten goede is gekomen, en een incidentele eenmalige afbouwbijdrage van de Federatie Nederlandse Denksporten.

Lasten

Inzake de lasten is 2017 wederom een voorspelbaar jaar gebleken, iets dat zich makkelijk uit de vele cyclische activiteiten van de BridgeBond laat verklaren.

De organisatiekosten laten een geringe overschrijving zien die vooral veroorzaakt wordt door hogere personeelskosten. Vanwege het incidentele karakter hiervan was oorspronkelijk een beroep op een bestemmingsreserve hiervoor voorzien. Hiervan is echter afgezien nu dit beroep niet nodig is en het bestuur er de voorkeur aan geeft deze reserve op peil te houden.

Dezelfde keus om de reserve niet aan te spreken is gemaakt inzake de zeer geringe overschrijding bij automatiseringskosten.

De lasten van Breedtesport zijn binnen de begroting gebleven, terwijl het aan activiteiten over 2017 niet heeft ontbroken! Deels heeft dit te maken met een verschil tussen begrotingssystematiek en kostenverwerking waardoor sommige kosten voor breedtesport elders worden verwerkt. In vergelijking met 2016 zijn de lasten voor breedtesport wel belangrijk gegroeid, hetgeen overeenkomstig de uitgesproken ambitie in "Kom Erbij" is en ook aantoonde dat de activiteiten steeds groeien.

Ten aanzien van Nationale Wedstrijden en het Bridgeblad zijn er geen vermeldingswaardige afwijkingen waar door alleen topsport nog overblijft. Met ontzag ziet het Bondsbestuur hoe topsport in staat blijkt om zich te schikken in een zeer krap bestedingsplan. Hierdoor is het dit jaar zelfs zo dat met de meevaller van de sponsoring van Team-NL, er een kleine bate kan worden teruggegeven aan de 'schoffelreserve', dus beschikbaar voor 2018 ev. Internationale Wedstrijden die dit jaar op goed bereikbare plaatsen werden georganiseerd hebben hier zeker aan bijgedragen.

Hierboven hebben wij reeds vermeld dat het Bestuur de opgebouwde bestemmingsreserves in 2017 gelukkig heeft kunnen sparen. Dit veroorzaakt uiteraard een verschil met de in de begroting voorgenomen onttrekkingen.

Financieel Bestuursverslag

Resultaat

Een en ander resulteert in een operationeel resultaat dat bestaat uit een overschot van bijna € 60.000. Dit overschot stijgt zelfs nog iets nu de Bridge- en Boekenshop (een deelneming van de BridgeBond) ook winst heeft gemaakt van € 10.000. Dit voor het eerst in vele jaren. Deze winst is tot stand gekomen met behoud van de kortingen aan onze leden en clubleden bij aankoop van materiaal en boeken.

Vooraf de eigen uitgaven van de Bridge- en Boekenshop en de grote service gerichtheid zijn verantwoordelijk voor een groeiende omzet en liggen aan deze winst ten grondslag.

Bij de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves valt – naast wat al gezegd is – nog te vermelden dat ten gevolge van een omissie in de begroting 2017 niet de reguliere aanvulling op de bestemmingsreserve voor ziekteverzuim was opgenomen. In de jaarrekening is dit gecorrigeerd en is deze bestemmingreserve alsnog aangevuld conform de hiervoor bestaande normering.

Al met al eindigt de jaarrekening met een bedrag van € 16.000 om te bestemmen. Het Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor dit bedrag toe te voegen aan de algemene reserve.

Vooruitzichten

In dit verslagjaar zijn goede en noodzakelijke stappen gezet om de centrale positie die de BridgeBond inneemt binnen de bridgewereld te versterken en te vernieuwen. Zie hiervoor ook het sportief jaarverslag. Maar we zijn er nog lang niet. Vanaf dit jaar zal iedereen - en niet alleen 'Utrecht' - in het geweer moeten komen om de voordelen van de vorig jaar zo succesvol geïmplementeerde nieuwe lidmaatschapsstructuur aan alle bridgers in Nederland duidelijk te maken zodat 1) de aantallen individueel-recreatieve bridgers en 2) de aantallen basisclubs bij de BridgeBond, verder zullen gaan stijgen.

De BridgeBond heeft het afgelopen jaar geïnvesteerd in de versterking van zijn diensten en gaat dit jaar en de komende jaren door op deze weg. Grote uitgaven staan ons nog te wachten. Dit ten behoeve van onze clubs en de recreatieve bridgers wordt geïnvesteerd op het gebied van opleidingen (bridge leren) en automatisering (website, rekenprogramma, privacy). Ook zullen de marketinginspanningen worden uitgebreid. Dit zijn programma's die meerdere jaren in beslag zullen nemen.

Pas als in Nederland de centrale positie van de BridgeBond breed wordt gedragen en de BridgeBond weer autonome groei aan clubleden ziet, is de toekomst voor de BridgeBond verzekerd. Tot die tijd zullen weloverwogen keuzes moeten worden gemaakt waarvoor de BridgeBond gelukkig voldoende vermogen heeft opgebouwd.

Naast de traditionele onzekerheden die er altijd zullen zijn in relatie tot ledental en contributie-opbrengsten zijn er ook onzekerheden met betrekking tot de subsidies van de Nederlandse Loterijen (v/h LOTTO-financiering). NOCNSF, de sportkoepel die het geld uit de loterijen verdeelt, werkt met ingang van 2018 met een andere grondslag. Voor de BridgeBond, waaronder -maar niet alleen- de bridge-topsport lijkt dit niet gunstig uit te pakken. Bovendien is bekend geworden dat de Loterijen voor 2019 substantieel willen korten, nu de loterij-inkomsten tegenvallen.

Het Bondsbestuur houdt dan ook vast aan het beleid dat het weerstandsniveau uitgedrukt in het Eigen Vermogen van de BridgeBond waar mogelijk in de toekomst nog verder moet worden versterkt om deze onzekerheden het hoofd te kunnen bieden.

Tot slot

Voor dit onderdeel van het jaarverslag rust een speciale verantwoordelijkheid bij onze penningmeester Marten La Haye. Uiteraard komt dit werk tot stand in goede samenwerking met de Financiële Commissie, de accountant en het Bondsbestuur, waarbij Bert ter Wal, hoofd van de financiële afdeling, speciaal moet worden genoemd. Veel dank is hen verschuldigd.

Het Bondsbestuur

Februari 2018

BALANS per 31-12-2017 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	Ref.	2017	2016
Vaste activa	1		
Grond		508.500	508.500
Gebouw en verbouwing		1.401.433	1.458.675
Inrichting, automatisering en inventaris		20.485	27.687
		<u>1.930.418</u>	<u>1.994.862</u>
Financiële vaste activa	2		
Langlopende vorderingen bridge-mates/sorters		1.685	2.000
Langlopende vordering NBB Bridge Beheer B.V.		170.000	161.450
Deelneming NBB Bridge Beheer B.V.		2.333	0
Obligatielening VVBAN	3	15.000	15.000
		<u>189.018</u>	<u>178.450</u>
Vlottende activa			
Debiteuren	4	177.664	77.498
Rekening-courant NBB Bridge Beheer B.V.	5	89.715	87.615
Overige vorderingen	6	74.440	58.778
Vooruitbetaalde bedragen	7	81.779	62.984
Liquide middelen	8	649.106	718.799
		<u>1.072.704</u>	<u>1.005.674</u>
TOTAAL		<u>3.192.140</u>	<u>3.178.986</u>
PASSIVA			
		2017	2016
Eigen vermogen	9		
Algemene reserve		1.327.472	1.310.768
Bestemmingsreserves		1.011.854	957.506
Bestemmingsfondsen		118.823	118.413
		<u>2.458.149</u>	<u>2.386.687</u>
Voorzieningen	10	275.848	274.850
Kortlopende schulden	11		
Crediteuren		121.419	181.379
Projectverplichtingen		6.500	12.500
Belastingen, pensioenen en premies sociale verzekeringen		48.405	44.531
Vooruitontvangen bedragen		29.680	29.240
Schulden aan groepsmaatschappijen		27.450	25.215
Overige schulden		224.689	224.584
		<u>458.143</u>	<u>517.449</u>
TOTAAL		<u>3.192.140</u>	<u>3.178.986</u>

Staat van Baten en Lasten 2017

BATEN	Ref.	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016	Begroting 2018
Contributies	12	2.068.481	1.998.000	1.936.001	2.117.000
Ondersteunende leden	13	37.831	45.000	35.544	36.000
Verhuur zalencentrum inclusief pacht	14	287.604	239.000	266.974	265.000
Verhuur winkel	15	45.717	46.000	45.580	46.000
Meesterpunten	16	381	0	143.592	0
Weko abonnementen	17	8.958	8.000	9.084	8.000
Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO	18	797.844	786.397	787.489	773.000
Sponsorinkomsten	19	5.000	5.000	5.000	25.000
Diverse baten	20	90.445	58.000	93.145	33.000
Totaal baten		3.342.261	3.185.397	3.322.409	3.303.000

LASTEN		Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016	Begroting 2018
Personeelskosten (ter vergelijking)		1.228.608	1.282.000	1.178.335	1.172.000
Huisvestingskosten	21	187.636	205.000	192.714	196.000
Organisatiekosten	22	1.436.365	1.398.500	1.115.955	1.449.000
Breedtesport	23	468.555	516.000	437.546	528.000
Nationale Wedstrijden	24	296.529	309.500	297.829	313.500
Topsport	25	414.997	549.000	652.077	470.000
Maandblad Bridge	26	465.168	480.000	467.842	475.000
Mutaties bestemmingsreserves en fondsen	27	572	0	119.091	0
Diverse lasten	28	7.070	5.000	9.955	5.000
Lasten vorig boekjaar	29	5.450	0	18.732	0
Totaal lasten		3.282.342	3.463.000	3.311.741	3.436.500

Operationeel resultaat	59.919	-277.603	10.668	-133.500
Financiële baten en lasten	660	8.000	1.224	1.500
Resultaat deelneming NBB Bridge Beheer B.V.	10.883	0	-1.957	0
Resultaat voor resultaatbestemming	71.462	-269.603	9.935	-132.000
Onttrekkingen:				
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	-982	0	-242	0
Bestemmingsreserve Denken en Doen	0	0	0	0
Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds	0	0	-19.124	0
Bestemmingsreserve personeel	0	-70.000	0	0
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	0	0	-30.000	0
Bestemmingsreserve promotie projecten	0	-60.000	0	-54.000
Bestemmingsreserve automatisering	0	0	-75.000	-37.000
Bestemmingsreserve Topsport	0	-98.603	-12.972	-67.000
Toevoegingen:				
Bestemmingsreserve NBB 100 jaar	10.000	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve personeel	14.729	15.000	14.637	16.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	23.924	0	0	0
Bestemmingsreserve Topsport	6.677	0	0	0
Bestemmingsreserve Jeugdfonds	375	0	5.275	0
Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds	35	0	0	0
Bestemmingsreserve automatisering	0	0	75.000	0
Mutaties bestemmingsreserves	54.758	-203.603	-32.426	-132.000
Algemene reserve	16.704	-66.000	42.361	0
	0	0	0	0

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017*

Baten

	2017	2016
12. Contributies verenigingen		
Contributies verenigingen	2.097.166	1.964.852
<u>Aftrekposten :</u>		
Afdracht omzetbelasting	28.685	28.851
Totaal aftrekposten	28.685	28.851
Contributies verenigingen per saldo	2.068.481	1.936.001
13. Individueel recreatief lidmaatschap	37.831	35.544
14. Verhuur zalencentrum		
Verhuur zalencentrum	274.854	255.944
Doorberekend via wedstrijden	12.750	11.030
	287.604	266.974
Er is een vaste huurafsprake gemaakt; de huuropbrengst is gebaseerd op minimum huurtarieven welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS-index gegevens aangepast worden. De opbrengst van de verhuur is afhankelijk van de bezetting van de zalen.		
15. Verhuur winkel		
Verhuur winkel	45.717	45.580
Er is een vaste huurafsprake gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS - indexgegevens aangepast wordt.		
16. Meesterpunten		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt	381	168.621
Af: gemaakte externe kosten hiervoor	0	25.029
	381	143.592
17. Abonnementen WEKO		
Inkomsten uit abonnementen	8.958	9.084

* Voor een vergelijking met de begroting (in Hoofdlijnen) wordt verwezen naar pagina 7 van dit verslag en het verslag van de penningmeester op pagina 3 tot en met 5.

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017*

Vervolg Baten

	2017	2016
18. Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda LOTTO		
Basisbijdrage sportparticipatie	121.000	121.046
Maatwerkfinanciering Top 10	200.000	270.921
Afbouwregeling vrouwen	52.397	0
Algemeen functioneren sportbonden	374.447	374.402
Subsidie Innovatie	0	0
Organisatieontwikkeling	50.000	21.120
	797.844	787.489
Aan de maatwerkfinanciering LOTTO ligt een 4 jarige subsidietoezegging ten grondslag voor de periode 2013-2016.		
19. Sponsorinkomsten		
Totaal sponsorinkomsten	5.000	5.000
20. Diverse baten		
Rente inkomsten deelnemingen	2.100	2.800
Servicekosten deelnemingen	28.200	28.200
WBF - bijdrage jeugd	0	0
Overige baten	742	877
Sponsorpropositie TeamNL2017	25.000	
Federatie van Nederlandse Denksportbonden (FND) afrekening saldo	26.160	
Afboeking reservering ONPK cadeau cheques	8.243	
Verkoop boekenserie Contract 1 t/m 5	0	12.237
Projecten Denken en Doen correctie verplichtingen	0	30.000
Pensioenfonds PGGM teruggave pensioenpremie 2014	0	3.809
Belastingdienst teruggave loonheffingen voorgaande jaren	0	15.222
	90.445	93.145

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017*

Lasten

	2017	2016
21. Huisvestingskosten		
Afschrijvingen	59.169	59.533
Energie- en schoonmaakkosten	32.699	36.641
Belastingen en verzekeringen	17.817	17.731
Onderhoudskosten	77.951	78.809
	187.636	192.714
22. Organisatiekosten		
<u>Bureaunkosten</u>		
Personeelskosten	579.407	412.767
Kantoorbenodigdheden	64.771	36.543
Overheadvergoedingen project Denken en Doen	0	-46.123
Totaal bureaunkosten	644.178	403.187
<u>Marketingkosten</u>		
Marketingkosten internet clubs	13.000	15.000
Marketingkosten overig	13.304	16.705
Totaal marketingkosten	26.304	31.705
<u>Kosten automatisering</u>		
Continuïteitskosten automatisering	320.267	326.761
Ontwikkelkosten automatisering	107.869	64.071
Totale kosten automatisering	428.136	390.832
<u>Bestuurskosten</u>		
Bondsbestuur	21.557	20.313
Adviesraad	722	337
Diverse commissies	8.395	6.349
	30.674	26.999
Lidmaatschappen	161.477	36.494
Accountants- en advieskosten en ondersteunende diensten van BIC	59.414	88.598
Bridgecongres	28.115	30.277
Reis- en verblijfkosten	14.336	16.053
Bankkosten	2.775	3.040
Verzekeringen	11.155	9.253
Vorbereidingskosten WK 2019	0	47.939
Representatie NBB	28.171	29.974
Overige kosten	1.630	1.604
Totaal overige organisatiekosten	307.073	263.232
Totaal organisatiekosten	1.436.365	1.115.955

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017*

Vervolg Lasten

	2017	2016
23. Breedtesport		
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	73.387	70.739
Opleidingen	34.192	17.068
Kaderdagen / Bijscholingen	13.717	8.468
Totaal opleidingen	121.296	96.275
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	17.124	11.790
Wedstrijdkosten en jeugdbridgeplan	20.173	23.599
Internationale wedstrijd sport jeugd	19.395	4.944
Totaal jeugd	56.692	40.333
<u>Stimulering sportdeelname en verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten (inclusief projecten)	154.112	153.268
Bestuursvereenkomsten districten (De club centraal)	72.409	71.013
Stimulering bridgecursussen verenigingen	31.743	15.594
Toekomstdrives	5.786	4.519
Productontwikkeling en overige ondersteuning	19.244	46.054
Boekhoudpakket Penningmeester (software)	5.525	6.050
Denken en Doen vrije projecten	1.146	1.619
PR breedtesport	602	2.821
Totaal stimulering sportdeelname	290.567	300.938
Totaal Breedtesport	468.555	437.546
24. Nationale wedstrijden		
Personeelskosten	263.979	254.771
Viertallen	8.781	6.755
Paren	3.039	2.048
Vrouwen	1.332	1.253
Overige wedstrijden	19.854	25.009
Internationale wedstrijden	-574	7.750
PR wedstrijdbridge + stimulering internet bridge	0	150
Afschrijving en kosten materiaal	118	93
Totaal Wedstrijdzaken	296.529	297.829

Toelichting op de staat van Baten en Lasten 2017*

Vervolg Lasten

	2017	2016
25. Topsport		
Personeelskosten topsport	10.600	130.000
Internationale wedstrijden	252.397	270.921
Bijdrage aan Topbridge B.V.	152.000	125.980
Toelatingskosten topsporevenementen	0	125.176
Totaal topsport	414.997	652.077
26. Maandblad Bridge		
Redactie en productie	465.168	467.842
Totaal maandblad Bridge	465.168	467.842
27. Mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen		
Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	982	242
Bestemmingsreserve ziekteverzuim	0	30.000
Bestemmingsreserve Denken en Doen	0	0
Bestemmingsfonds Bridge- en Samenlevingsfonds	-35	19.124
Bestemmingsfonds Vrouwentopbridgefonds	0	0
Bestemmingsfonds Jeugdfonds	-375	-5.275
Bestemmingsfonds automatisering	0	75.000
Totaal mutaties bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen	572	119.091
28. Diverse lasten		
Diversen	7.070	9.955
Totaal diverse lasten	7.070	9.955
29. Lasten voorgaande jaren	5.450	18.732

Personeelsleden

De Nederlandse Bridge Bond had per 31 december 2017 16 fte in dienst, exclusief trainers (2016: 16,5 fte).

Het Bondsbestuur,

O.J. Vrieze (voorzitter)

M.W. La haye (penningmeester)

Overige gegevens

Voorstel verwerking resultaat

Zie voorstel Financieel Bestuursverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die hier vermeld zouden moeten worden.

Werkwijze Financiële Commissie NBB

De Algemene Vergadering van de Nederlandse Bridge Bond heeft, conform statuten, een "Financiële Commissie" in het leven geroepen.

De Financiële Commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de halfjaar- rapportage ter inzage en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de Financiële Commissie commentaar op de jaarstukken en, op verzoek van het Bondsbestuur, op de begroting en legt over de jaarstukken een verklaring af in de Algemene Vergadering.

De rechten, samenstelling en benoeming van de Financiële Commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.

Controleverklaring

Op de NBB rust geen wettelijke plicht tot afgifte van een Controleverklaring bij de jaarrekening, maar wel is deze verplichting opgenomen in de zogenaamde `Minimale Kwaliteit Eisen` bij de LOTTO subsidie.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden van Nederlandse Bridge Bond

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Nederlandse Bridge Bond te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Nederlandse Bridge Bond per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de winst-en-verliesrekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Bridge Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountant (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het Financieel bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het Financieel bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opstellen van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Raalte, 15 mei 2018
Stichting Audit Only

J.A. Maters
Registeraccountant