

**Nederlandse Bridge Bond**  
**Financieel Jaarverslag**

**2005**

# Verslag van de penningmeester

---

## **Inleiding**

Het financiële jaar 2005 heeft zich in grote lijnen ontwikkeld zoals vooraf mocht worden gehoopt. De inkomsten waren fractioneel hoger dan begroot, terwijl de uitgaven per saldo licht bij het begrote bedrag achterbleven. Voor een penningmeester een gelukkige situatie.

Hoewel in dit verslagjaar met name grote inspanningen zijn verricht rondom de ontwikkeling en uitlevering van het NBB-Rekenprogramma en het opstarten van de NBB-Portal, hebben deze inspanningen niet tot grote kostenoverschrijdingen geleid. De voorgenomen bezuinigingen uit het rapport 'op eigen benen' zijn voortvarend en succesvol geïmplementeerd. Per saldo resulteerde een en ander - rekening houdend met een vrijval uit de reserves - in een tevredenstellend positief (te bestemmen) resultaat van circa €78.000 terwijl een bescheiden tekort was voorzien.

Voortvarend kan de NBB zich opmaken om de nieuwe beleidsprojecten, waaraan zij zich in 2005 onder toezienend oog van de ALV heeft geëngageerd, tot uitvoering te brengen. De inspanningen, die zowel nodig zijn om het draagvlak onder de bond (het aantal leden) groot te houden als om de negatieve effecten die van een stijgende gemiddelde leeftijd van het clublid kunnen uitgaan op te heffen, zullen een lange periode moeten worden volgehouden. Gelukkig is het stevige financiële fundament - dat daarvoor nodig is - aanwezig.

De voor de laatste maal toegekende VWS-subsidie voor het algemeen functioneren van de bond - bestemd voor het jaar 2005 - werd reeds in december 2004 ontvangen. Door het in het verslagjaar achterwege blijven van deze subsidie, de besteding van de voorziening voor het 75-jarig jubileum, alsmede het verstrekken van leningen aan clubs voor de aanschaf van bridgemates, zijn de liquiditeiten van de NBB in de loop van 2005 belangrijk afgenomen. Ze bevonden zich aan het einde van het verslagjaar op een zodanig niveau, dat een verdere afname tot knelpunten kan gaan leiden.

## **Baten**

De inkomsten uit de gewone lidmaatschappen lagen in het verslagjaar op een iets hoger niveau dan vooraf begroot en ook de inkomsten uit meesterpunten hebben zich positief ontwikkeld. Daartegenover staat dat de exploitatie van het zalencentrum nog niet goed loopt waardoor dit centrum minder inkomsten genereert dan voorzien. Deze situatie wordt nauwlettend in de gaten gehouden en vraagt alle aandacht.

Een meevaller vormde de extra compensatie door de LOTTO voor de terugval aan subsidies van VWS. De sponsorinkomsten zijn iets achtergebleven nu een vergoeding van de stad Rotterdam voor de Bridge-Universiade niet via de NBB jaarrekening is verwerkt. Inhoudelijk hebben de stad Rotterdam en universiteit zich bij de Bridge-Universiade van hun beste kant laten zien.

## **Lasten**

De lasten zijn in vergelijking met het jaar 2004 ongeveer gelijk gebleven. Zoals eerder opgemerkt, bleven de uitgaven licht bij de voor het jaar 2005 begrote bedragen achter. De kosten voor het jubileum zijn grotendeels ten laste gebracht van een eerder getroffen voorziening ad € 125.000. Alleen het saldo (€ 4.863) komt in de jaarrekening tot uitdrukking. Een woord van waardering is zeker op zijn plaats voor de jubileumcommissie die het budget uitstekend heeft bewaakt.

Reeds bij de baten is gesproken over de tegenvallende exploitatie van het zalencentrum. Na goed overleg met de accountant is om die reden besloten om de investering in de horeca-inrichting versneld af te schrijven en een beperkte toevoeging te doen aan de post dubieuze debiteuren. Hierdoor zijn de huisvestingskosten dit jaar hoger dan begroot. Een en ander leidt echter wel tot een lastenverlichting voor de komende jaren.

De kosten voor breedtesport zijn belangrijk bij de begroting achtergebleven. De hoofdoorzaken hiervan zijn de lage kosten bij opleidingen, besparingen bij jeugdbridge, lagere marketingkosten voor Stepbridge en het concentreren van de automatiseringskosten elders in de jaarrekening (organisatiekosten).

De kosten voor topbridge hebben zich zeer beheerst ontwikkeld. Ondanks het feit dat zich voor het eerst in de geschiedenis van de NBB drie teams voor de wereldkampioenschappen (in Estoril) hadden geplaatst - en daaraan hebben deelgenomen - konden de daarmee verband houdende kosten nagenoeg geheel binnen de normale begrotingsruimte worden opgevangen.

Het bridgeblad kreeg dit jaar opnieuw te maken met een kleine terugval in de advertentie-inkomsten. Deze terugval is tezamen met iets oplopende productiekosten - veroorzaakt door een extra WK-special en extra inspanningen ten behoeve van het jubileum - verantwoordelijk voor de afwijking ten opzichte van de begroting.

Rekening houdend met de steeds strakker wordende eisen rondom de jaarverslaglegging zijn de toekenningen uit het fonds ondersteuning districten ten laste van het jaarresultaat gebracht.

Tegelijkertijd is een even grote onttrekking aan de daarvoor in het verleden getroffen voorziening opgenomen.

### **Resultaat**

Het negatief operationeel resultaat (dus resultaat voor vrijval uit reserves) ad € 131.390 is minder groot dan ten tijde van de vaststelling van de begroting 2005 werd verwacht. Omdat de vrijval uit de in het verleden gevormde reserves wederom ruimschoots het negatieve operationele resultaat overtrof, is er sprake is van een bedrag ad € 78.392 waarover door de Algemene Vergadering kan worden beschikt. Het bondsbestuur zal daartoe voorstellen doen.

### **Vooruitzichten**

Dankzij de positieve financiële ontwikkelingen in de loop van het jaar 2005 is aan de in december 2005 gehouden ALV voorgesteld de in de nota 'op eigen benen' geplande extra contributieverhoging voor 2006 te laten vervallen. Dit voorstel is aangenomen.

In 2004 schreef ik dat er door de planmatige en beheerste ontwikkelingen binnen de NBB ruimte ontstaat om na te denken over een structurele matiging van de contributieontwikkeling. Uitgaande van het achterwege blijven van financiële tegenvallers, lijkt de mogelijkheid daartoe reële vormen te gaan aannemen. Het zal u in dit verband niet zijn ontgaan dat de NBB in 2005 is gestart met een lidmaatschapsexperiment dat bij succes uitzicht geeft op het hanteren van een andere contributiegrondslag dan tot op heden gebruikelijk. Het is nu echter nog te vroeg om op de resultaten van dit experiment vooruit te lopen. Naar verwachting zal besluitvorming daarover op zijn vroegst bij de vaststelling van het contributieniveau voor het jaar 2008 mogelijk zijn.

### **Tot slot**

Ook dit jaar spreek ik graag mijn welgemeende waardering uit voor de steun die ik ondervonden heb van mijn medebestuurders, de directie en van de afdeling financiële zaken onder leiding van Ad de Ridder. De adviezen van de Financiële Commissie gaven daarbij houvast en hebben de inzichten versterkt.

A.M.J. de Bekker AAG  
Penningmeester.

# Balans per 31-12-2005

---

## Activa

	2005	2004
<b>Materiële vaste activa</b>		
Grond	508.500	508.500
Gebouw	2.765.005	2.948.901
Inrichting en inventaris	172.434	335.706
	<u>3.445.939</u>	<u>3.793.107</u>
<b>Viottende activa</b>		
Vorraden	9.410	8.608
Debiteuren	276.551	125.131
Te vorderen posten	118.811	103.181
Vooruitbetaalde posten	71.813	41.221
Liquide middelen	219.405	639.622
	<u>695.990</u>	<u>917.763</u>
<b>TOTAAL</b>	<u><b>4.141.929</b></u>	<u><b>4.710.870</b></u>

## Passiva

<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<u>2.572.995</u>	<u>2.704.385</u>
<b>Voorzieningen</b>	<u>61.814</u>	<u>170.920</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Hypotheek	<u>1.051.614</u>	<u>1.137.833</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te betalen posten	388.632	451.276
Vooruitontvangen posten	66.874	246.456
	<u>455.506</u>	<u>697.732</u>
<b>TOTAAL</b>	<u><b>4.141.929</b></u>	<u><b>4.710.870</b></u>

# Resultatenrekening 2005

<b>Baten</b>	<b>Begroting 2005</b>	<b>Exploitatie 2005</b>	<b>Exploitatie 2004</b>
Contributies	1.645.337	1.666.603	1.547.448
Ondersteunende leden	121.000	121.059	120.649
Huur zalencentrum	141.000	131.466	145.041
Huur winkel	37.500	37.836	37.387
Meesterpunten	165.000	177.698	158.848
Weko abonnementen	10.000	10.230	10.702
Subsidie VWS	276.648	266.451	372.947
Subsidie SNS	302.651	324.300	266.169
Subsidie ecotaks	12.000	12.540	12.358
Sponsorinkomsten	63.012	55.376	67.095
Verhuur adressenbestand	25.000	22.180	26.813
Diverse baten	24.488	18.759	20.177
Baten vorig boekjaar	0	12.033	39.183
<b>Totaal baten</b>	<b>2.823.636</b>	<b>2.856.531</b>	<b>2.824.817</b>

<b>Lasten</b>	<b>Begroting 2005</b>	<b>Exploitatie 2005</b>	<b>Exploitatie 2004</b>
Personeelskosten(ter vergelijking)	976.548	948.092	928.055
Huisvestingskosten	439.605	502.228	430.015
Organisatiekosten	877.580	874.150	950.093
Jubileum **	125.000	4.863	0
Breedtesport	562.106	427.756	456.395
Nationale Wedstrijden	251.152	227.876	215.523
Topsport	361.706	329.505	363.641
Maandblad Bridge	521.302	565.838	527.784
Uitbetaalde ecotaks	12.000	12.540	12.358
Voorziening Jubileum 2005	0	0	60.058
Toekenning uit Calamiteitenfonds	0	853	0
Toekenning uit Ondersteuning districten	0	28.426	0
Diverse lasten	10.000	1.656	0
Lasten vorig boekjaar	0	33.909	1.485
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.160.451</b>	<b>3.009.600</b>	<b>3.017.352</b>

<b>Operationeel resultaat</b>	-336.815	-153.069	-192.535
Vrijval voorziening Jubileum **	82.238	0	0
Intresten	20.000	21.679	22.191
<b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>-234.577</b>	<b>-131.390</b>	<b>-170.344</b>
Onttrekking: Bestemmingsres.toek.afschrijvingen	-217.231	-217.232	-217.232
Onttrekking: Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds	0	-853	0
Onttrekking: Bestemmingsreserve Ondersteuning districten	0	-28.426	0
Toevoeging: Bestemmingsreserve personeel	11.812	11.601	11.201
Toevoeging: Bestemmingsreserve Ziekteverz./arbeidsongesch.	28.350	27.841	26.881
Toevoeging: Bestemmingsreserve Topsport	815	-2.713	-52.794
	-176.254	-209.782	-231.944
<b>Beschikbaar om te bestemmen *</b>	<b>-58.323</b>	<b>78.392</b>	<b>61.600</b>

\* Vooruitlopend op de besluitvorming door de ledenvergadering is het te bestemmen bedrag ad € 78.392 toegevoegd aan de Algemene Reserve.

\*\* In tegenstelling tot de begroting zijn in de exploitatie de kosten voor het jubileum gesaldeerd met de daarvoor getroffen voorziening.

# Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat.

---

## **Aard der bedrijfsactiviteiten**

De activiteit van de vereniging bestaat uit het bevorderen van de bridgesport in de meest ruime zin.

## **Grondslagen**

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de resultatenrekening, zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd.

## **Algemeen**

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

## **Vaste activa**

De vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur.

## **Vlottende activa**

De voorraden worden gewaardeerd op inkooprijzen. Tevens wordt rekening gehouden met eventuele incourantheid.

Indien noodzakelijk wordt op de vorderingen een voorziening in mindering gebracht.

## **Voorzieningen**

De voorzieningen zijn gevormd om hieruit in de toekomst de naar verwachting verschuldigde bedragen ten behoeve van het jubileum en groot onderhoud te kunnen fourneren.

## **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties inclusief de hiervoor ontvangen subsidies en de kosten en andere lasten over het jaar. Voorts wordt rekening gehouden met nadelige effecten voorzover zij te voorzien zijn.

## Toelichting op de balans per 31-12-2005

### Activa

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Grond	Gebouw	Inrichting kantoor	Kantoor Machines	Automati- Sering	Inventaris	Wedstrijd materiaal	totaal vaste activa
Stand per 1-1-2005								
- aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	0	366.944	327.337	10.635	4.799.676
- afschrijvingen	0	-457.359	-45.000	0	-300.745	-192.830	-10.635	-1.006.569
<b>Boekwaarde 1-1-2005</b>	508.500	2.948.901	135.000	0	66.199	134.507	0	3.793.107
Mutaties in 2005:								
- investeringen	0	0	0	0	11.186	2.329	0	13.515
- desinvestering:								
Aanschafwaarde	0	0	0	0	-1.497	0	-10.635	-12.132
cum. afschrijvingen	0	0	0	0	1.497	0	10.635	12.132
- afschrijvingen	0	-183.896	-18.000	0	-43.494	-115.293	0	-360.683
<b>Totaal mutaties 2005</b>	0	-183.896	-18.000	0	-32.308	-112.964	0	-347.168
Stand per 31-12-2005:								
- aanschafwaarde	508.500	3.406.260	180.000	0	376.633	329.666	0	4.801.059
- afschrijvingen	0	-641.255	-63.000	0	-342.742	-308.123	0	-1.355.120
<b>Boekwaarde 31-12-2005</b>	508.500	2.765.005	117.000	0	33.891	21.543	0	<b>3.445.939</b>

Afschrijvingspercentage	0%	2%	10%	25%	25%	20%	33,3%
Afschr.percentage onr.top		10%	10%			25%	

<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Voorraden</b>		
Per balansdatum zijn de aanwezige voorraden opgenomen en gewaardeerd tegen kostprijs. De specificatie hiervan luidt:		
Hunebedtrofee	165	198
Touwtrekker	600	600
Stuur	1.680	570
Kei	1.664	2.240
Drukwerk boekje 5-krt hoog	0	5.000
Biedermeijer	5.301	0
Stand per 31 december	<u><b>9.410</b></u>	<u><b>8.608</b></u>
<b>Debiteuren</b>		
	236.368	143.003
Debiteuren lening t.b.v. Bridgemates *	82.810	0
Afschrijving oninbare debiteuren	0	0
Voorziening oninbare debiteuren per 31 december	42.627	17.872
Stand per 31 december	<u><b>276.551</b></u>	<u><b>125.131</b></u>
* Van de leningen Bridgemates hebben leningen met een totaalbedrag ad € 43.293 een looptijd van meer dan twaalf maanden.		
<b>Te vorderen posten</b>		
Advertenties Wielaard & Ranke	68.781	70.313
Cadans	17.880	11.392
PGGM	52	0
Subsidie LOTTO 2005 (10%)	27.762	17.781
Subsidie VWS 2005 (10%)	950	0
Voorschotten	3.386	2.695
Overige	0	1.000
Stand per 31 december	<u><b>118.811</b></u>	<u><b>103.181</b></u>
<b>Vooruitbetaalde kosten</b>		
Waarborgsommen	7.086	7.086
Opleidingen	3.563	0
Wedstrijden	9.391	1.848
Wedstrijden internationaal	20.269	0
Bridgeblad	5.013	5.040
Overige	26.491	27.247
Stand per 31 december	<u><b>71.813</b></u>	<u><b>41.221</b></u>
<b>Liquide middelen</b>		
Kantoorkas	2.663	2.305
Postbank	924	16.877
ABN-AMRO	711	7.368
Credit en Effectenbank C&E	208.469	606.367
Kredietbank België	6.638	6.471
ING	0	234
Stand per 31 december	<u><b>219.405</b></u>	<u><b>639.622</b></u>



# Passiva

<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Algemene reserve</b>		
Stand 1 januari	839.650	786.070
bij: Beschikbaar om te bestemmen	78.392	61.600
af: Bestemming Calamiteitenfonds	0	2.320
af: Bestemming Ondersteuning districten	0	5.700
af: onttrokken tbv Bestemmingsreserve Topsport	30.000	0
Stand per 31 december	<u>888.042</u>	<u>839.650</u>
<b>Bestemmingsreserve toekomstige afschrijvingen</b>		
Stand 1 januari	1.439.456	1.656.688
af: wegens afschrijving onrendabele top	217.232	217.232
Stand per 31 december	<u>1.222.224</u>	<u>1.439.456</u>
<b>Bestemmingsreserve personeel <sup>1)</sup></b>		
Stand 1 januari	157.978	146.777
bij: toevoeging conform begroting	11.601	11.201
Stand per 31 december	<u>169.579</u>	<u>157.978</u>
<b>Bestemmingsreserve ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid <sup>2)</sup></b>		
Stand 1 januari	91.158	64.277
bij: toevoeging conform begroting	27.841	26.881
Stand per 31 december	<u>118.999</u>	<u>91.158</u>
<b>Bestemmingsreserve Topsport (organisatie intern.wedstrijden)</b>		
Stand 1 januari	102.555	155.349
af: tekort wegens overschrijding 7% norm	2.713	52.794
bij: toevoeging uit bestemming	30.000	0
bij: toevoeging egalisatie 7% norm	0	0
Stand per 31 december	<u>129.842</u>	<u>102.555</u>
<b>Bestemmingsreserve Calamiteitenfonds <sup>3)</sup></b>		
Stand 1 januari	27.044	27.680
bij: toevoeging uit bestemming	0	2.320
af: onttrokken wegens betaling aan verenigingen	853	2.956
Stand per 31 december	<u>26.191</u>	<u>27.044</u>
<b>Bestemmingsreserve Ondersteuning districten <sup>4)</sup></b>		
Stand 1 januari	46.544	59.300
bij: toevoeging uit bestemming	0	5.700
af: onttrokken ten behoeve van districten	28.426	18.456
Stand per 31 december	<u>18.118</u>	<u>46.544</u>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	<b><u>2.572.995</u></b>	<b><u>2.704.385</u></b>

<sup>1)</sup> deze reserve is bestemd voor de financiering van kosten van afvloeiingsregelingen die worden getroffen bij (eventuele) reorganisaties van het bondsbureau, waarbij vervroegd afscheid van medewerkers moet worden genomen.

- 2) Deze reserve is bestemd voor de afdekking van de kosten die verband houden met langdurig ziekteverzuim (verzuim voorzover langer durend dan 3 maanden) van medewerkers.
- 3) Deze reserve is bestemd voor het doen van uitkeringen aan clubs en districten die door onvoorziene omstandigheden (zoals brand of diefstal) buiten eigen schuld in problemen komen.
- 4) Deze reserve is bestemd voor het – op voordracht van de commissie districten – doen van uitkeringen ter financiering van activiteiten (in de ruimste zin) die de beoefening van de bridgesport in districten (in georganiseerd verband en binnen de NBB) bevorderen.

<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Voorziening Jubileumfonds</b>		
Stand 1 januari	125.000	64.942
bij: toevoeging conform bestuursbesluit	0	60.058
Af: onttrokken wegens jubileumkosten 2005	125.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>125.000</u>
<b>Voorziening groot onderhoud</b>		
Stand 1 januari	45.920	25.483
bij: toevoeging	23.843	20.437
af: onttrokken wegens reparatie koeling	7.949	0
Stand per 31 december	<u>61.814</u>	<u>45.920</u>
<b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>	<b><u>61.814</u></b>	<b><u>170.920</u></b>

## **LANGLOPENDE SCHULDEN**

### **Hypotheek**

Op 16 mei 2002 is een hypothecaire lening verstrekt van (2 maal € 453.780) € 907.560 met borg van SWS (Stichting Waarborgfonds Sport) looptijd 25 jaar en een hypothecaire lening met Gemeente Garantie van € 816.804, looptijd 25 jaar, samen € 1.724.365

Stand 1 januari	1.137.833	1.379.368
af: aflossing eenmalig	17.244	172.560
af: aflossing komend jaar (zie kortlopende schulden)	68.975	68.975
Stand 31 december	<u>1.051.614</u>	<u>1.137.833</u>
<b>TOTAAL LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	<b><u>1.051.614</u></b>	<b><u>1.137.833</u></b>

<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Te betalen posten</b>		
Crediteuren	42.744	50.559
Loonheffing	18.300	15.008
Salaris/Vakantiedagen	50.143	50.461
Accountantskosten	11.319	19.324
Personeelsvereniging	1.653	1.965
Subsidie LOTTO / VWS	0	2.710
Omzetbelasting	17.580	9.148
Van Lanschot hypotheekrente	0	17.711
Van Lanschot hypotheekaflossing	68.975	68.975
Remu cheques	5.506	6.562
NBB rekenprogramma aanloopkosten	80.000	125.604
Uitkering schade	513	0
Diversen	91.899	83.249
Stand 31 december	<u>388.632</u>	<u>451.276</u>
<b>Vooruitontvangen</b>		
Project beveiliging	3.781	8.823
Sponsoring	48.218	10.000
Wedstrijden	14.875	14.175
Halmonitor	0	910
VWS Subsidie 2005	0	212.548
Stand 31 december	<u>66.874</u>	<u>246.456</u>
<b>TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	<b><u>455.506</u></b>	<b><u>697.732</u></b>

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen.**

Met Veenman B.V. is op 30 juni 2005 een huurovereenkomst aangegaan voor kopieerapparatuur met een looptijd van 5 jaar. De verplichting bedraagt per jaar € 22.800 exclusief BTW en inclusief 1.200.000 afdrucken per jaar.

## Toelichting op de resultatenrekening 2005 \*

### Baten

	2005	2004
<b>Contributies verenigingen</b>		
Contributies verenigingen	1.750.095	1.631.447
Internet Bridge "StepBridge"	30.650	28.380
	<b>1.780.745</b>	<b>1.659.827</b>
<u>Aftrekposten</u>		
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	15.465	15.732
Afdracht omzetbelasting	38.290	35.953
Retributies districten	60.387	60.694
	114.142	112.379
<b>Contributies verenigingen per saldo</b>	<b>1.666.603</b>	<b>1.547.448</b>
<b>Ondersteunende leden</b>		
Totaal ontvangen van ondersteunende personen en organisaties	<b>121.059</b>	<b>120.649</b>
<b>Verhuur zalencentrum</b>		
Er is een vaste huurafpraak gemaakt, welke jaarlijks per 1 juli op basis van CBS-indexgegevens aangepast wordt		
Verhuur	97.741	106.991
Doorberekend via wedstrijden	33.725	38.050
	<b>131.466</b>	<b>145.041</b>
<b>Verhuur winkel</b>		
Er is een vaste huurafpraak gemaakt, welke jaarlijks per 1 januari op basis van CBS-indexgegevens aangepast wordt	<b>37.836</b>	<b>37.387</b>
<b>Meesterpunten</b>		
Het totaal aan geïncasseerde gelden voor meesterpunten bedraagt af: gemaakte externe kosten hiervoor	189.343	162.934
	11.645	4.086
	<b>177.698</b>	<b>158.848</b>
<b>Abonnementen WEKO</b>		
Inkomsten uit abonnementen	<b>10.230</b>	<b>10.702</b>
<b>Subsidie VWS</b>		
Subsidieregeling landelijke sportorganisaties (budgetfinanciering)	212.548	318.821
Topsport (trainers/coaches)	30.903	31.126
Topsport IT-training	0	0
Talenterkenning en ontwikkeling	9.500	9.500
Deskundigheidsbevordering	13.500	13.500
	<b>266.451</b>	<b>372.947</b>

\* Voor een vergelijking met de begroting (in hoofdlijnen) wordt verwezen naar pagina 5 van dit verslag.

<b>VERVOLG BATEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Subsidie SNS</b>		
Basisbijdrage	59.235	46.716
Topsportevenementen	69.427	59.583
Restitutie subsidie topsportevenementen	0	0
Organisatie-ontwikkeling	5.000	5.000
Internationale bestuursfuncties	1.150	2.250
Internationaal White House Tournament	1.431	3.749
Compensatie algemeen functioneren	35.425	0
Ondersteuning senioren	7.975	0
Breedtesport	144.657	120.099
Totaal subsidie SNS	324.300	237.397
Overheveling vanuit 2003 t.b.v. BridgeBalie	0	28.772
	<b>324.300</b>	<b>266.169</b>
<b>Ecotaks</b>		
Totaal aangevraagd voor teruggave ecotaks € 19.473 tbv 12 verenigingen		
Uitkering van VWS op basis van toewijzing van 62,9%	12.413	12.249
Vergoeding voor gemaakte kosten NBB	127	109
	<b>12.540</b>	<b>12.358</b>
<b>Sponsorinkomsten</b>		
Totaal sponsorinkomsten	<b>55.376</b>	<b>67.095</b>
<b>Verhuur adressenbestand</b>		
Inkomsten uit verhuur van het adressenbestand	<b>22.180</b>	<b>26.813</b>
<b>Diverse Baten</b>		
TV-contract NOC*NSF	10.000	9.538
BTW restitutie	4.785	4.049
Vrijval surplus reserveringen voorgaande boekjaren	12.033	39.183
Royalty scheurkalender	1.184	1.435
Overige	2.790	5.155
	<b>30.792</b>	<b>59.360</b>

## Lasten

<b>HUISVESTINGSKOSTEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Afschrijving gebouw	39.181	39.182
Afschrijving gebouw onrendabele top	144.715	144.715
Afschrijving inrichting	0	0
Afschrijving inrichting onrendabele top	18.000	18.000
Afschrijving inventaris	60.776	640
Afschrijving inventaris onrendabele top	54.517	54.517
Energiekosten	31.833	18.657
Schoonmaakkosten	16.745	18.034
Onderhoudskosten	16.851	14.710
Belastingen en verzekeringen	16.195	13.569
Rente hypotheek etc.	68.315	74.897
Voorziening groot onderhoud	23.843	20.437
Beveiliging sportcampus	9.958	9.958
Overige huisvestingskosten	1.299	2.699
<b>TOTAAL HUISVESTINGSKOSTEN</b>	<b>502.228</b>	<b>430.015</b>

<b>ORGANISATIEKOSTEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<u>Bureaunkosten</u>		
Personeelskosten	312.287	345.025
Porti	41.307	40.255
Telefoon en fax	9.054	10.882
Kantoorbehoeften	3.194	2.755
Drukwerk	6.177	8.033
Overige bureaunkosten	2.625	2.730
	374.644	409.680
<u>Kopieerkosten</u>		
Leasing en kopiekosten	38.196	46.036
Papier	5.876	5.807
Doorberekende kosten	-28.116	-19.540
	15.956	32.303
<u>Kosten automatisering</u>		
Personeelskosten	25.000	25.000
Afschrijving kantoorautomatisering	43.494	46.370
Diskettes, tapes, etc.	779	1.418
Onderhoudscontract hardware	8.387	40.353
Ontwikkelkosten/afschrijving software	106.439	128.207
Hosting NBB-portal/database	13.304	0
Kosten beheer NBB-portal	20.000	0
Licenties NBB rekenprogramma	29.750	0
Licenties financieel/adm.programma's	6.766	14.249
Licenties database Oracle	6.049	16.689
Internet website	10.080	11.032
Opleidingen	0	0
	270.048	283.318

<b>VERVOLG ORGANISATIEKOSTEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<u>Bestuurskosten</u>		
Vergader-, reis-, verblijfkosten	16.247	15.249
Representatie, jubilea	9.581	5.753
Relatiegeschenken	616	10.216
Internationale vertegenwoordiging	9.326	7.073
Bondsraad	2.952	2.958
	<b>38.722</b>	<b>41.249</b>
<u>Commissies</u>		
Beroep (CvB)	1.429	568
Reglementen (Reko)	359	1.031
Protest (PK)	1.384	1.563
Financiële (FC)	970	161
Wedstrijd (Weko/AKL)	2.067	1.858
Lerarenopleiding (LOBO)	1.614	808
Spelersraad	426	548
Meesterpunten	816	261
Jeugdbridge (KJB)	1.368	1.827
Districtsherindeling	0	0
Competitiedeelname	0	0
Straf- en tuchtrecht	331	261
Commissie doping	0	0
Commissie lustrum NBB 75 jaar	87	1.086
Commissie Kei / Stuur	260	860
Commissie subsidiereg.districten	0	0
Commissie internetspelregels (CIS)	0	0
Uitgeefteam	104	68
	<b>11.215</b>	<b>10.900</b>
<u>Overige organisatiekosten</u>		
Lidmaatschappen internationaal	69.852	70.839
Lidmaatschappen nationaal	27.053	26.587
Accountants- en Advieskosten	17.873	22.343
Algemene Vergaderingen	22.279	26.458
Reis- en verblijfkosten	12.243	12.389
Bank- en girokosten	2.914	3.560
Verzekeringen	7.469	7.755
Vakliteratuur/documentatie	554	682
Overige kosten	3.328	2.030
	<b>163.565</b>	<b>172.643</b>
<b>TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN</b>	<b>874.150</b>	<b>950.093</b>

<b>LUSTRUMKOSTEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Lustrumkosten 75 jaar NBB	4.863	0
<b>TOTAAL LUSTRUMKOSTEN</b>	<b>4.863</b>	<b>0</b>

<b>BREEDTESPORT</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<u>Opleidingen</u>		
Personeelskosten	27.817	14.178
Cursus wedstrijdleader	2.456	10.455
Lerarenopleiding	841	10.627
Spelkennistest	607	0
Clubleader A	15.316	24.621
Clubleader B	17.696	0
Aanpassing opleidingen	1.992	2.377
Kaderdagen / Bijscholingen	5.144	9.985
Kaderdagen Jeugd	285	558
Norm en spelregelkennis WEKO-kader	0	2.151
Cursus leraar: mini-/jeugd-/startersbridge	7.317	9.615
	<b>79.471</b>	<b>84.567</b>
<u>Jeugd (zie ook bij opleidingen)</u>		
Personeelskosten	14.330	7.304
NK Minibridge	2.694	2.726
NK Scholen/Jeugdbridgeclubs	2.354	2.453
NK Jeugdparen	3.022	2.687
NK Jeugdviertallen	2.055	3.171
Jeugdbridge plan	11.484	13.397
Jeugdkamp	1.946	2.304
Bridgebabbels	2.376	2.306
	<b>40.261</b>	<b>36.348</b>
<u>Senioren</u>		
Personeelskosten	6.744	3.437
NK Seniorenparen	578	1.705
NK Seniorenviertallen	709	1.823
Ruitenboer	37.676	38.982
	<b>45.707</b>	<b>45.947</b>
<u>Verenigingsondersteuning</u>		
Personeelskosten	27.817	14.178
Organisatie-ontwikkeling	16.079	10.260
Verenigingsondersteuning en informatiemanagement *	0	30.240
Versterking vereniging: BridgeBalie	91.740	158.615
StepBridge internet	5.493	10.155
Open Parenkampioenschap / CALCO	17.816	13.034
	<b>158.945</b>	<b>236.482</b>

\* zie voor 2005 onder automatiseringskosten.



<b>VERVOLG BREEDTESPORT</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<u>Stimulering sportdeelname I</u>		
Personeelskosten	7.587	3.867
PR en ledenwerving / accountmanagement	32.707	35.520
Studentenbridge	15.000	0
PR-denksportaccomodaties	7.975	0
Toekomstdrives / ledenaanwas	5.825	3.475
Beurzen	7.888	6.229
	76.982	49.091
<u>Stimulering sportdeelname II</u>		
Project positionering bridge-onderwijs	26.390	3.960
	26.390	3.960
<b>TOTAAL BREEDTESPORT</b>	<b>427.756</b>	<b>456.395</b>

<b>NATIONALE WEDSTRIJDEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Personeelskosten	205.203	182.773
MK viertallen	7.913	11.616
1e divisie viertallen	2.732	10.486
2e divisie viertallen	1.769	2.977
MK paren	5.445	4.492
1e divisie paren	1.493	2.191
2e divisie paren	-1.580	-8.588
Bondsklasse damesparen	1.484	2.371
Promotie damesparen/districtsparen	960	1.248
Bekerwedstrijden	-265	-173
NK Gemengde paren	-93	-24
NK Gemengde viertallen	1.686	1.521
NK Open 4-tallen	0	4.311
Afschrijving en kosten materiaal	1.129	322
<b>TOTAAL WEDSTRIJDZAKEN</b>	<b>227.876</b>	<b>215.523</b>

<b>TOPBRIDGE</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<u>Personeelskosten</u>		
personeelskosten trainers/coaches	31.056	25.991
doorbelasting personeel NBB	40.000	40.000
	71.056	65.991
af: doorbelasting naar talentherkenning	16.391	15.939
	<b>54.665</b>	<b>50.052</b>
<u>Talenterkenning en ontwikkeling</u>		
doorbelasting van personeelskosten	16.391	15.939
trainingen en selectie jeugd/meisjes/aspiranten	14.637	17.088
internationale wedstrijden: NK Studentenviertallen	1.189	386
internationale wedstrijden: Channel Trophy	3.090	5.767
internationale wedstrijden: Universiade	0	3.546
	<b>35.307</b>	<b>42.726</b>
<u>Trainingen en selectie</u>		
open team	0	4.060
dames	9.523	8.830
senioren	3.051	1.257
functioneringskosten trainers/topsportcoördinator	7.794	6.461
	<b>20.368</b>	<b>20.608</b>
<u>Internationale wedstrijden</u>		
EK	66.755	80.059
WK	60.340	0
Olympiade	-918	55.208
EK jeugd	25.896	14.179
WK jeugd	814	653
nagekomen kosten wedstrijden vorig jaar	0	1.346
	<b>152.887</b>	<b>151.445</b>
Commissiekosten	<b>2.498</b>	<b>2.951</b>
IT-Training / Bridge Analyzer	<b>0</b>	<b>32.800</b>
Bijdrage aan Stichting Topsport	<b>20.000</b>	<b>30.778</b>
Bijdrage aan Stichting Topsport (nabetaling)	<b>14.990</b>	<b>4.600</b>
<b>TOTAAL TOPBRIDGE</b>	<b>300.715</b>	<b>335.960</b>
<b>Topsport Overige</b>		
Organisatie Universiade Rotterdam	<b>11.080</b>	<b>0</b>
Organisatie White House Tournament	<b>17.710</b>	<b>27.681</b>
<b>TOTAAL TOPSPORT</b>	<b>329.505</b>	<b>363.641</b>

<b>Toelichting berekening toevoeging/onttrekking egalisereserve (Berekening 7% norm)</b>		
Contributies verenigingen per saldo	1.666.603	
Ondersteunende leden	121.059	
	<b>1.787.662</b>	
7% van 1.668.097 is	125.137	116.767
Eenmalige subsidie NBB aan de Stichting Topsport	0	20.000
Incidentele subsidie NBB aan BCT/compensatie zalen	3.800	0
Subsidie VWS topsport (toewijzing)	30.903	30.600
Subsidie VWS Talenterkenning en ontwikkeling (toewijzing)	9.500	9.500
Subsidie SNS trainings- en wedstr. Basissubsidie (toewijzing)	59.235	46.716
Subsidie SNS int.wedstrijden minus restitutie te veel ontvangen	69.427	59.583
	298.002	283.166
Egalisatie reserve (Tekort wegens overschrijding uitgaven)	2.713	52.794
	<b>300.715</b>	<b>335.960</b>

<b>BRIDGEBLAD</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Personeelskosten	119.245	112.296
Drukkosten	361.447	339.037
Verzendkosten	248.229	258.308
Honoraria/foto's	129.559	121.181
Opmaakkosten	24.038	24.072
Redactiekosten	7.120	7.445
Extra redactiekosten Bridgesoft	8.409	0
Extra redactiekosten verslag EK/WK	3.746	0
<b>Subtotaal</b>	<b>901.793</b>	<b>862.339</b>
Af: Opbrengst advertenties	439.847	448.712
Bij: Provisie advertenties	81.904	89.294
Bij: Opmaak advertenties	21.988	24.863
<b>NETTOKOSTEN MAANDBLAD</b>	<b>565.838</b>	<b>527.784</b>

<b>ECOTAKS</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Totaal uitbetaald op basis van toewijzing aan diverse bridgehomes	12.413	12.249
Vergoeding t.b.v. NBB (is verantwoord onder div.baten: Overige)	127	109
<b>TOTAAL UITBETAALDE ECOTAKS</b>	<b>12.540</b>	<b>12.358</b>

<b>DIVERSE LASTEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Afboeken vordering dub.debiteuren	29.745	0
Dienst Gem. Utrecht OZB 2003/2004	4.164	812
Afboeken beamers 2002	0	673
Diverse	1.656	0
Betaling tbv Calamiteitenfonds	853	0
Betaling tbv Ondersteuning Districten	28.426	0
<b>TOTAAL DIVERSE LASTEN</b>	<b>64.844</b>	<b>1.485</b>

<b>RESERVERINGEN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Voorziening Jubileumfonds	0	60.058
<b>TOTAAL RESERVERINGEN</b>	<b>0</b>	<b>60.058</b>

Aan: de directeur en het bestuur van de Nederlandse Bridge Bond

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### *Opdracht*

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening van de Nederlandse Bridge Bond te Utrecht, gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### *Werkzaamheden*

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de vereniging daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

### *Oordeel*

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2005 en van het resultaat over 2005 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag, voorzover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 27 februari 2006  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

  
S. Klop RA