

## Inhoudsopgave

Voorwoord van de Penningmeester	Blz. 2 / 3
Totaal overzicht 2000/2001 en begroot 2002	Blz. 4
Begroting : Baten	Blz. 5
Lasten	Blz. 6 / 11
Contributievoorstel 2002	Blz. 12
Toelichting	Blz. 12 / 15
Meerjarenraming	Blz. 16
Werkwijze Financiële Commissie NBB	Blz. 17

## Voorwoord van de Penningmeester

Bijgaand treft u de begroting aan voor het kalenderjaar 2002. Deze begroting wordt om een goede vergelijking in de tijd mogelijk te maken zowel in guldens als in euro's ter goedkeuring aan de Algemene Ledenvergadering (ALV) - te houden op 8 december 2001 - voorgelegd.

In dit voorwoord wordt vooral stilgestaan bij de belangrijkste beleidsmatige onderwerpen. Voor detailinformatie over de begrotingsposten met een meer routinematig karakter wordt verwezen naar de toelichting die is weergegeven op de pagina's volgend op de begroting.

### Inflatie en contributie 2002

Op het moment van de opstelling van de in het najaar 2000 gepresenteerde meerjarenraming werd uitgegaan van een jaarlijkse inflatie van 2 á 2,5 procent. Zoals een ieder heeft kunnen constateren heeft er zich sindsdien een aanmerkelijke versnelling van het inflatietempo voorgedaan. Ten tijde van de opstelling van deze begroting was er - gemeten over een periode van 12 maanden - zelfs sprake van een prijsstijging van 4,6%. Uiteraard werkt die stijging ook door in het door de NBB af te nemen goederen- en dienstenpakket, alsmede - via hogere CAO-loonstijgingen - in de loonkosten. In eerdere (meerjaren) indicaties van het Bondsbestuur is aangegeven dat de contributie voor gewone leden in 2002 op fl 37,- zou worden vastgesteld. Uit de navolgende specificatie voor 2002 blijkt dat deze, gelet op de huidige inflatie, circa fl 37,75 dient te bedragen.

Contributieniveau 2001	fl.	35,25
Effect hogere internationale afdrachten in 2002 conform meerjarenraming 2001-2003	fl.	0,85
	fl.	36,10
Inflatiecorrectie 4,6%	fl.	1,65
Contributie 2002 (in guldens)	fl.	37,75

Alhoewel bij de eerdere indicatie een voorbehoud is gemaakt voor inflatoire ontwikkelingen heb ik gemeend toch de contributieverhoging te moeten beperken tot het eerder genoemd bedrag van fl 37,-. Dit is afgerond naar euro's €16,80 geworden. Door versoering van het beleid is desondanks een sluitende begroting gerealiseerd.

Op bladzijde 12 van dit begrotingsboekje is het contributievoorstel voor 2002 volledig weergegeven.

### Verwacht contributieniveau 2003 en 2004

Voor de komende jaren is het door de turbulente ontwikkelingen in de wereld extra moeilijk uitspraken te doen over het niveau van inflatie. Zeker is dat de NBB zich niet blijvend aan de trend van de kostenontwikkelingen kan onttrekken. Voor 2003 is in de meerjarenraming vooralsnog rekening gehouden met een contributie van €17,50 (inclusief laatste tranche verhoging internationale lasten) en voor 2004 met €18,00

### Risico's nemen toe

Helaas moet worden geconstateerd dat de financiële risico's voor de Nederlandse Bridgebond in vergelijking met voorgaande jaren als gevolg van de navolgend vermelde oorzaken niet onaanzienlijk zijn toegenomen:

- Twijfels omtrent de veiligheid rond het in het voorjaar 2002 te betrekken nieuwe Nationaal Bridge Centrum te Utrecht hebben als resultaat dat inkomsten uit horeca, alsmede onderverhuur aan bridgeverenigingen, niet met zekerheid kunnen worden ingecalculerd.

- Er dient rekening te worden gehouden met jaarlijkse CAO-loonstijgingen die enkele procenten hoger kunnen liggen dan in het recente verleden.
- Het - overigens zeer toe te juichen - opstarten van bridge op Internet brengt voor de bond extra kosten met zich mee indien het aantal aangesloten internetbridgers zou dalen beneden het niveau van 2000 leden.
- Als gevolg van minder gunstige economische ontwikkelingen zouden de conjunctuurgevoelige advertentie-inkomsten in het bridgeblad kunnen teruglopen.

Ondanks de hiervoor vermelde risico's is er echter geen reden voor directe bezorgdheid. Als gevolg van het degelijke financiële beheer in de laatste jaren verkeert de bond in een goede financiële gezondheid. Het stemt bovendien tot tevredenheid dat het huidige Nationale Bridge Centrum voor een goede prijs kon worden verkocht.

#### Effect verhuizing NBB op huisvestingskosten

Het in gebruik nemen van het nieuwe Nationale Denksport Centrum - stichtingskosten fl. 8,0 mln - in de eerste helft van het jaar 2002 zou normaliter tot gevolg hebben dat behalve met hogere hypotheeklasten ook rekening zou moeten worden gehouden met hogere jaarlijkse afschrijvingen. Om hogere lasten als gevolg van toegenomen afschrijvingen te vermijden, wordt voorgesteld de boekwinst op de verkoop van het oude pand ad fl. 2,8 mln, vermeerderd met de vrijvallende onderhoudsvoorziening ad. fl. 0,2 mln, na aftrek van de onvoorziene eenmalige lasten die verband houdende met de verhuizing, aan te wenden voor de vorming van een voorziening afschrijvingen.

#### Jaarlijkse afschrijving nieuw Nationaal Denksport Centrum

Afschrijving op de aankoopprijs van de grond ad. fl 1,1 mln zal uiteraard niet plaatsvinden. Op de opstalwaarde - gewaardeerd als regulier kantoorpand - vindt afschrijving plaats in 50 jaar, derhalve met 2% per kalenderjaar. De nieuwbouwinvesteringen die specifiek betrekking hebben op de denksportfunctie (bijv. speelzaalvoorzieningen) worden in het kader van het afschrijvingsbeleid als onrendabele top aangemerkt. Vooralsnog wordt daarbij uitgegaan van fl. 2,5 mln. Afschrijving daarvan vindt plaats in 10 jaar. Zoals voorgaand opgemerkt, zal de exploitatie van de NBB door de jaarlijkse afschrijving ad fl. 355.000 (nihil over fl. 1,1 mln, 2% over fl. 5,25 mln en 10% over fl. 2,5 mln) niet negatief worden beïnvloed. De toename ad. fl. 299.350 ten opzichte van het in het boekjaar 2000 afgeschreven bedrag ad. fl. 55.650 zal, zoals hiervoor is aangegeven, ten laste van de voorziening afschrijvingen worden gebracht.

#### Topsport

Sinds jaar en dag wordt beleidsmatig - naast de voor dit doel specifiek toegekende subsidies - 7% van de contributie-inkomsten voor topsport bestemd. Geconstateerd kan worden dat de relatieve topsportuitgaven van jaar tot jaar aanzienlijk kunnen schommelen. Om beleidsmatig beter uit de voeten te kunnen, wordt voorgesteld om met ingang van het jaar 2002 de Voorziening Organisatie internationale wedstrijden om te vormen tot een Voorziening Topsport en Organisatie internationale evenementen. Bij overschrijding in enig jaar van het topsportuitgavenpercentage van 7, zal het overschot in dat jaar aan deze voorziening worden toegevoegd. Overschrijdingen komen dan uiteraard ten laste van die voorziening.

Op bladzijde 15 van dit begrotingsboekje wordt meer inzicht gegeven in de verwachte kosten van de topsport.

#### Slot

Tot slot dank ik al mijn medebestuurders, alsmede de directeur, de administrateur en de overige leden van de staf van het bondsbureau die bij de totstandkoming van deze sluitende begroting een onmisbare bijdrage hebben geleverd.

A.M.J. de Bekker

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND**

**BEGROTING 2002**

<b>BATEN</b>					<u>Euro</u>
	<b>Exploitatie 2000</b>	<b>Begroting 2001</b>	<b>Outlook 2001</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Begroting 2002</b>
Contributies	2.923.643	3.074.016	3.046.400	3.212.350	1.457.701
Naheffing/teruggave contributies	21.755	0	0	0	-
Ondersteunende leden	195.801	170.000	190.000	200.000	90.756
Verhuur zalencentrum	114.000	114.000	114.000	140.000	63.529
Opbrengsten verhuur zalen verenigingen	0	0	0	25.000	11.345
Verhuur winkel	72.956	74.200	74.800	80.000	36.302
Intrest	39.591	25.000	40.000	25.000	11.345
Meesterpunten	312.427	340.000	320.000	320.000	145.210
Weko abonnementen	26.624	20.000	25.500	25.000	11.345
Subsidie VWS	826.408	1.041.962	824.762	1.126.793	511.316
Subsidie SNS	341.294	520.677	448.655	521.535	236.662
Sponsorinkomsten	418.367	105.000	133.000	113.000	51.277
Verhuur adressenbestand	58.677	60.000	60.000	60.000	27.227
Diverse baten	48.006	44.050	54.050	112.000	50.823
<b>Totaal baten</b>	<b>5.399.549</b>	<b>5.588.905</b>	<b>5.331.167</b>	<b>5.960.678</b>	<b>2.704.838</b>

<b>LASTEN</b>					<u>Euro</u>
	<b>Exploitatie 2000</b>	<b>Begroting 2001</b>	<b>Outlook 2001</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Begroting 2002</b>
Huisvestingskosten	438.147	370.200	368.075	474.858	215.481
Organisatiekosten *	1.612.770	1.693.042	1.716.261	2.000.017	907.568
Opleidingen	333.082	521.893	456.923	539.829	244.964
Breedtesport	185.950	311.502	263.302	310.817	141.043
Wedstrijden	820.753	638.550	580.305	625.747	283.952
Topbridge *	745.463	927.318	746.438	766.172	347.674
Maandblad Bridge	1.000.100	957.748	1.049.373	1.133.238	514.241
Voorzieningen	215.000	90.000	50.000	50.000	22.689
Voorziening internationale contributies	0	18.652	18.652	0	-
Baten/Lasten Diversen	4.441	60.000	66.500	60.000	27.227
WBF congres	31.493	0	0	0	-
Resultaat	12.350	0	15.338	0	0-
<b>Totaal lasten</b>	<b>5.399.549</b>	<b>5.588.905</b>	<b>5.331.167</b>	<b>5.960.678</b>	<b>2.704.838</b>

\* Bij de exploitatie 2000 zijn de BCT kosten verplaatst van Organisatiekosten naar Topbridge om de lasten door de jaren heen goed te kunnen vergelijken.

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING 2002**

<b>BATEN</b>	<b>Exploitatie 2000</b>	<b>Begroting 2001</b>	<b>Outlook 2001</b>	<b>Begroot 2002</b>	<b>Euro Begroot 2002</b>
<b>CONTRIBUTIES VERENIGINGEN :</b>					
Contributies verenigingen	3.158.676	3.294.016	3.270.000	3.445.350	1.563.432
<b>Aftrekposten :</b>					
Kortingsregeling nieuwe verenigingen, passageclubs en eilanden	43.670	35.000	35.100	40.000	18.151
Reducties en restituties	5.536	0	0	0	-
Afdracht omzetbelasting	63.722	60.000	64.000	64.000	29.042
Retributies districten	122.105	125.000	124.500	129.000	58.538
Totaal aftrekposten	235.033	220.000	223.600	233.000	105.731
<b>Contributies verenigingen per saldo</b>	<b>2.923.643</b>	<b>3.074.016</b>	<b>3.046.400</b>	<b>3.212.350</b>	1.457.701
Naheffing/teruggave contributies	21.755	0	0	0	-
Ondersteunende leden	195.801	170.000	190.000	200.000	90.756
Verhuur zalencentrum	114.000	114.000	114.000	140.000	63.529
Opbrengsten verhuur zalen verenigingen	0	0	0	25.000	11.345
Verhuur winkel	72.956	74.200	74.800	80.000	36.302
Intrest	39.591	25.000	40.000	25.000	11.345
Meesterpunten	312.427	340.000	320.000	320.000	145.210
Wekowijzer	26.624	20.000	25.500	25.000	11.345
Subsidie VWS	826.408	1.041.962	824.762	1.126.793	511.316
Subsidie SNS	341.294	520.677	448.655	521.535	236.662
Sponsorinkomsten	418.367	105.000	133.000	113.000	51.277
Internet Bridge "Stepbridge"	0	0	0	40.000	18.151
Verhuur adressenbestand	58.677	60.000	60.000	60.000	27.227
Diversen	48.006	44.050	54.050	72.000	32.672
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>5.399.549</b>	<b>5.588.905</b>	<b>5.331.167</b>	<b>5.960.678</b>	<b>2.704.838</b>

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND**

**BEGROTING 2002**

LASTEN	Euro									
	Kostenpl. Dir./secr.	Fin.adm.	Wedstr.z.	Breedtesp. Kaderv.	Toppsport	Redactie	Exploitat. 2000	Begroting 2001	Begroting 2002	Begroting 2002
<b>PERSONEELSKOSTEN :</b>										
Salarissen	314.246	264.840	394.854	247.171	33.283	166.930	1.438.703	1.489.432	1.421.324	644.969
Ziekengelden	0	-71.694	0	0	0	0	-76.783	-70.888	-71.694	32.533-
Tijdelijk personeel	0	29.400	0	0	0	0	0	15.000	29.400	13.341
Overhevelingstoelag	0	0	0	0	0	0	27.060	0	0	-
Pensioenpremies	15.668	7.373	16.471	11.381	1.436	7.590	65.129	70.231	59.919	27.190
Sociale lasten	45.897	41.568	75.418	42.559	6.532	28.560	255.356	248.291	240.534	109.150
Bijdrage ziektekostenverzekering	3.840	3.840	3.840	3.840	0	3.120	18.557	19.200	18.480	8.386
Reiskosten w/w	8.595	5.501	11.925	3.868	0	3.438	41.467	40.295	33.327	15.123
Bedrijfsspaarregelingen	3.937	3.011	6.948	3.242	0	1.892	22.119	22.272	19.030	8.635
Overige personeelskosten	9.458	5.955	10.975	8.526	4.049	6.570	43.678	33.816	45.533	20.662
<b>Totaal</b>	<b>401.641</b>	<b>289.794</b>	<b>520.431</b>	<b>320.587</b>	<b>45.300</b>	<b>218.100</b>	<b>1.835.286</b>	<b>1.867.649</b>	<b>1.795.853</b>	<b>814.923</b>
Doorbelast evenementen/topsport			-150.000	-30.204			-213.000	-180.204	-180.204	81.773-
Doorbelast naar kostenplaats	-401.641	-289.794	-370.431	-290.383	-45.300	-218.100	-1.483.493	-1.687.445	-1.615.649	733.150-
Doorbelast naar Olympiade	0	0	0	0	0	0	-138.793	0	0	0

Ruitenboer toernooi	50.000	15000	0	0	0	0	0	0	0	0
NK Open Paren	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toppsport	50.000	5068	5068	5068	5068	5068	5068	5068	5068	5068
Doorbelast	150.000	30.204	0	0	0	0	0	0	0	0

cursus CLA  
 cursus CLB  
 leraar minibridge 1  
 leraar minibridge 2  
 leraar jeugdbridge

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING 2002**

LASTEN	Exploitatie 2000	Begroting 2001	Outlook 2001	Begroting 2002	Euro
					Begroting 2002
<b>HUISVESTINGSKOSTEN :</b>					
Afschrijving gebouw	55.646	55.600	55.650	55.650	25.253
Afschrijving inrichting	32.955	33.000	33.000	37.500	17.017
Afschrijving inventaris	23.619	25.000	25.000	25.000	11.345
Energiekosten	23.740	30.000	30.000	30.000	13.613
Schoonmaakkosten	26.966	30.000	30.000	30.000	13.613
Onderhoudskosten	27.769	35.000	28.000	5.000	2.269
Belastingen en verzekeringen	7.650	20.000	15.000	35.000	15.882
Rente hypotheek etc.	65.002	65.000	65.000	193.890	87.983
Erfpacht	33.591	33.600	33.600	16.800	7.624
Voorziening groot onderhoud	27.823	28.000	27.825	36.018	16.344
Nieuwbouw	8.560	7.500	7.500	0	-
Voorziening verhuizing/div.kosten	95.000				-
Overige huisvestingskosten	9.826	7.500	17.500	10.000	4.538
	438.147	370.200	368.075	474.858	215.481
<b>ORGANISATIEKOSTEN :</b>					
<b>Bureaunkosten :</b>					
Personeelskosten	674.255	696.292	703.561	691.435	313.760
Personeelskosten doorbelast Olympiade	-25.000				-
Porto	101.956	97.000	95.000	97.000	44.017
Telefoon en fax	32.841	38.000	35.000	35.000	15.882
Kantoorbehoeften	6.074	8.000	8.000	8.000	3.630
Onderhoud kantoor machines	940	2.500	1.500	2.000	908
Drukwerk	28.710	20.000	20.000	30.000	13.613
Overige bureaunkosten	9.679	8.500	9.500	9.500	4.311
	829.455	870.292	872.561	872.935	396.121
<b>Kopieerkosten :</b>					
Leasing en kopiekosten	93.009	105.000	105.000	105.000	47.647
Papier	23.396	35.000	28.000	30.000	13.613
Doorberekende kosten	-34.817	-60.000	-40.000	-40.000	18.151-
	81.588	80.000	93.000	95.000	43.109
<b>Kosten automatisering :</b>					
Afschrijving hardware	75.203	110.000	80.000	72.027	32.684
Afschrijving verenigingsautomatisering	93.816	105.000	105.000	102.000	46.286
Licenties software				30.000	13.613
Onderhoud hardware/software	29.776	10.000	20.000	30.000	13.613
Project informatiemanagement	38.975				-
Opleidingen	0	15.000	15.000	15.000	6.807
	237.770	240.000	220.000	249.027	113.004
<b>Bestuurskosten :</b>					
Vergader-, reis-, verblijfkosten	27.202	50.000	60.000	50.000	22.689
Representatie, jubilea, internationaal	18.440	15.000	26.000	15.000	6.807
Internationale vertegenwoordiging	5.703	10.000	10.000	5.000	2.269
Bondsraad	7.458	9.000	9.000	7.500	3.403
	58.803	84.000	105.000	77.500	35.168

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING 2002**

LASTEN	Exploitatie 2000	Begroting 2001	Outlook 2001	Begroting 2002	Euro
					Begroting 2002
<u>Commissies :</u>					
Alg. Comp. Leider (AKL)	0	750	750	750	340
Beroep (CvB)	1.588	1.000	1.500	1.500	681
Reglementen (Reko)	907	1.500	1.500	1.500	681
Protest (PK)	2.315	3.000	2.500	2.500	1.134
Financiële (FC)	1.292	1.500	1.500	1.500	681
Wedstrijd (Weko)	2.974	4.000	3.000	3.000	1.361
Lerarenopleiding (LOBO)	4.272	4.500	4.500	4.500	2.042
Spelersraad	1.139	2.000	2.000	2.000	908
Meesterpunten	2.516	1.500	1.500	1.500	681
Redactie	214	500	500	500	227
Jeugdbridge (KJB)	4.530	5.000	5.000	5.000	2.269
Districtsherindeling	3.238	2.000	2.000	2.000	908
Competitie deelname	1.346	1.500	1.500	1.500	681
Lidmaatschappen	0	500	500	500	227
Straf- en tuchtrecht	324	750	750	750	340
Commissie ING	392	0	100	0	-
Commissie doping	76	250	250	1.500	681
Uitgeefteam	364	1.000	1.000	1.000	454
Commissie BCT is naar Topbridge verplaatst					
	27.487	31.250	30.350	31.500	14.294
<u>Propaganda etc. :</u>					
Relatiegeschenken	1.846	5.000	5.000	5.000	2.269
Teletekst	1.620	5.000	2.000	2.500	1.134
PR	47.331	40.000	40.000	40.000	18.151
Bridge voor minder valide sporters	0	0	0	55.093	25.000
Impuls voor KNLTB; KNHB; NGF	0	0	0	106.439	48.300
Best.- en ver. ondersteuning (Roadshow)	0	0	0	40.000	18.151
Beurzen	17.637	30.000	30.000	30.000	13.613
Internet website	14.397	17.500	17.500	17.500	7.941
	82.831	97.500	94.500	296.532	134.560
<u>Overige organisatiekosten :</u>					
Lidmaatschappen internationaal	78.066	77.000	80.100	196.425	89.134
Vrijval voorziening int.lidm.	0	0	0	-18.652	8.464-
Lidmaatschappen nationaal	53.369	57.000	57.000	60.000	27.227
Accountants- en Advieskosten	42.521	35.000	45.000	40.000	18.151
Algemene Vergaderingen	58.421	50.000	60.000	45.000	20.420
Reis- en verblijfkosten	10.789	11.000	11.000	11.000	4.992
Autokosten	5.319	8.000	0	0	-
Bank- en girokosten	7.115	9.000	9.000	9.000	4.084
Verzekeringen	19.721	20.000	20.000	20.000	9.076
Afschrijving kantoormachines	7.900	8.500	8.000	2.000	908
Vakliteratuur/documentatie	2.435	4.500	2.750	2.750	1.248
Automobiliteit	3.000	0	0	0	-
Overige kosten	6.180	10.000	8.000	10.000	4.538
	294.836	290.000	300.850	377.523	171.312
<b>TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN :</b>	<b>1.612.770</b>	<b>1.693.042</b>	<b>1.716.261</b>	<b>2.000.017</b>	<b>907.568</b>



**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING 2002**

<b>LASTEN</b>	<b>Exploitatie 2000</b>	<b>Begroting 2001</b>	<b>Outlook 2001</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Euro Begroting 2002</b>
<b>OPLEIDINGEN :</b>					
Personeelskosten	265.051	255.606	260.923	290.383	131.770
Personeelskosten doorbelast Olympiade	-57.213				-
Cursus wedstrijdleader	12.259	0	1.000	26.852	12.185
Lerarenopleiding	9.776	0	1.000	20.212	9.172
Ontw.cursus clubtrainer/project spreiding	10.000	0	0	0	-
Spelkennistest	549	1.480	1.000	1.856	842
Technisch Clubleider A	47.337	54.360	50.000	67.848	30.788
Technisch Clubleider B	0	80.422	75.000	0	-
Aanpassing en integratie fase 1-2-3	0	10.000	10.000	0	-
Kaderdagen / Bijscholingen	7.706	53.040	30.000	42.811	19.427
Ontwikkeling kaderdagen CLB/WL	12.000	0	0	0	-
Voorstudie minibridge voor ouderen	12.500		0		-
Norm en spelregelkennis WEKO	0	10.000	0	0	-
Ontwikkelen bestand actieve kaderleden	0	10.000	0	0	-
Ontwikkeling leermiddelen Biedermeijer	0	15.000	0	0	-
Cursus leraar minibridge 1	0	12.640	10.000	13.350	6.058
Cursus leraar minibridge 2	0	8.080	8.000	8.290	3.762
Opleiding leraar jeugdbridge	3.117	11.265	10.000	17.542	7.960
Project verenigingsbegroting	10.000				-
Project: lessen in het land (deel 2002)	0	0	0	50.685	23.000
	<b>333.082</b>	<b>521.893</b>	<b>456.923</b>	<b>539.829</b>	<b>244.964</b>
<b>BREEDTESPORT :</b>					
NK Minibridge	9.472	4.500	9.000	4.958	2.250
NK Scholen/Jeugdbridgeclubs	7.928	7.800	9.000	8.374	3.800
NK Jeugdparen	2.390	5.600	2.500	6.611	3.000
NK Jeugdviertallen	3.241	4.000	4.000	3.967	1.800
NK Seniorenparen	815	2.000	1.000	727	330
NK Seniorenvierertallen	5.162	800	800	287	130
	<b>29.008</b>	<b>24.700</b>	<b>26.300</b>	<b>24.924</b>	<b>11.310</b>
<b>OVERIGE BREEDTESPORT :</b>					
Marktonderzoek	0	10.000	10.000	0	-
Bridgedrive v d eeuw	30.984	0	0	0	-
Jeugdbridge project	44.130	55.000	55.000	31.000	14.067
Jeugdbridge naschoolse opvang	0	15.000	15.000	0	-
Verenigingsondersteuning: inform.man.	0	30.502	30.502	30.200	13.704
Accountmanagement zelfeducatie	0	15.000	15.000	0	-
Accountmanagement revitalisering	0	14.000	14.000	0	-
Ruitenboer	31.783	87.300	57.500	96.545	43.810
Toekomstdrives / ledenaanwas	6.349	20.000	0	10.000	4.538
ING Bank Bridge Academie	42.413	10.000	10.000	0	-
Step-bridge internet		0		88.148	40.000
Gehandicapttenbridge/Bridge en Gez.	1.283	30.000	30.000	30.000	13.613
	<b>156.942</b>	<b>286.802</b>	<b>237.002</b>	<b>285.893</b>	<b>129.733</b>
<b>TOTAAL BREEDTESPORT</b>	<b>185.950</b>	<b>311.502</b>	<b>263.302</b>	<b>310.817</b>	<b>141.043</b>

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING 2002**

LASTEN	Exploitatie 2000	Begroting 2001	Outlook 2001	Begroting 2002	Euro
					Begroting 2002
<b>WEDSTRIJDZAKEN NAT.WEDSTR.:</b>					
Personeelskosten	320.175	340.260	335.805	370.431	168.094
Personeelskosten doorbelast Olympiade	-34.399				-
MK viertallen	77.781	50.000	50.000	58.000	26.319
1e divisie viertallen	0	0	0	10.000	4.538
2e divisie viertallen	-4.600	5.000	13.000	9.564	4.340
MK paren	13.174	12.000	7.000	5.289	2.400
1e divisie paren	0	0	0	5.289	2.400
2e divisie paren	-3.135	5.000	0	6.611	3.000
Bondsklasse damesparen	8.172	4.510	4.500	6.611	3.000
Districtsparen	1.593	1.750	1.750	2.204	1.000
Biedbeker (Varilux)	3.642	5.150	5.000	0	-
Bekerwedstrijden	-8	0	0	692	314
NK Gemengde paren	3.945	1.000	600	727	330
NK Individueel	0	0	0	0	-
NK Gemengde viertallen	186	800	1.150	287	130
NK Open viertallen (ArboNed)	10.708	8.080	38.000	33.000	14.975
NK Open paren (vh TAS)	157.316	150.000	68.000	80.000	36.302
Worldwide Bridge Contest	0	0	0	0	-
Melchemie Topcircuit	242.080	25.000	25.500	15.005	6.809
Ondersteuning nationale evenementen	0	10.000	10.000	0	-
Afschrijving materiaal	24.123	20.000	20.000	22.037	10.000
	<b>820.753</b>	<b>638.550</b>	<b>580.305</b>	<b>625.747</b>	<b>283.952</b>
<b>ONDERSTEUNING ORG.OLYMPIADE</b>	150.139	0	0	0	0
<b>(BCT) TOPSPORT :</b>					
Organisatie Universiade te Rotterdam		27.000	20.000	0	-
Organisatie EBL-congres te Noordwijkerhout		70.000	0	0	-
Verwerving Bermuda-Bowl 2005 (WK)	0	0	0	16.528	7.500
Personeelskosten	86.219	148.743	91.863	95.300	43.245
Topbridge (BCT)	8.814	4.000	4.000	5.000	2.269
Internationale lobby doping	0	20.000	5.000	0	-
Talenterkenning en ontwikkeling			20.000		-
Trainingen en selectie	120.407	190.500	150.500	233.000	105.731
Internationale wedstrijden	379.884	467.075	455.075	416.344	188.929
	<b>745.463</b>	<b>927.318</b>	<b>746.438</b>	<b>766.172</b>	<b>347.674</b>

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND**  
**BEGROTING 2002**

LASTEN	Exploitatie 2000	Begroting 2001	Outlook 2001	Begroting 2002	Euro
					Begroting 2002
<b>KOSTENPLAATS REDACTIE BRIDGE:</b>					
Personeelskosten	276.586	281.748	254.373	218.100	98.969
Personeelskosten doorbelast Olympiade	-22.181				-
Drukkosten	913.675	870.000	850.000	900.000	408.402
Verzendkosten	516.454	500.000	490.000	510.000	231.428
Honoraria/foto's	269.904	200.000	240.000	270.000	122.521
Productiekosten/opmaakkosten	40.587	50.000	40.000	45.000	20.420
Redactiekosten	15.247	30.000	30.000	20.000	9.076
Extra Olympiade	-41.437	0	0	0	-
Subtotaal	1.968.835	1.931.748	1.904.373	1.963.100	890.816
Af : Opbrengst advertenties	-1.243.007	-1.250.000	-1.100.000	-1.100.000	499.158-
Bij : Provisie advertenties	232.967	230.000	200.000	225.138	102.163
Bij : Opmaak advertenties	41.305	46.000	45.000	45.000	20.420
<b>Totaal</b>	<b>1.000.100</b>	<b>957.748</b>	<b>1.049.373</b>	<b>1.133.238</b>	<b>514.241</b>
<b>Exploitatie NBC :</b>					
Reclame vergoeding	0	0	0	0	-
Exploitatie tekort	0	0	0	0	-
Huur inrichting/inventaris	0	0	0	0	-
Sponsoring zalencentrum	0	0	0	0	-
	0	0	0	0	0
<b>RESERVERINGEN</b>					
Internationaal WBF-congres	215.000	90.000	50.000	50.000	22.689
Voorziening Internationale contributies	31.493	0	0	0	-
Diverse baten en lasten	30.000	18.652	18.652	0	-
Restitutie subsidies vrg.jaren:	30.000	0	40.000	40.000	18.151
	-25.559	60.000	26.500	20.000	9.076
	250.934	168.652	135.152	110.000	49.916
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>5.387.199</b>	<b>5.588.905</b>	<b>5.315.829</b>	<b>5.960.678</b>	<b>2.704.838</b>

<b>TOTAAL BATEN</b>	5.399.549	5.588.905	5.331.167	5.960.678	2.704.838
<b>TOTAAL LASTEN</b>	5.387.199	5.588.905	5.315.829	5.960.678	2.704.838
<b>RESULTAAT</b>	12.350	0	15.338	0	0

**Toelichting begroting 2002**

Deze begroting is op kostenplaatsmethode.

Onderstaand treft u een toelichting aan op begrotingsposten, die een nadere verklaring behoeven. Daar waar niets is vermeld mag worden verondersteld dat de cijfers voor zich spreken.

De exploitatie van de nieuwbouw van de NBB is in deze begroting voor het eerst opgenomen. In deze begroting ziet u de effecten van hypotheek, onderhoud en geschat gebruik van energie. Voor de behandeling van de afschrijving wordt verwezen naar het voorwoord van de penningmeester. De inkomsten met betrekking tot verhuur zijn in de aanloopfase moeilijk te voorspellen, maar ook daar is een aannname opgenomen.

De planning is dat de nieuwe behuizing per 1 april 2002 in gebruik genomen wordt.

**BATEN****Contributies verenigingen**

Aan de Algemene Vergadering wordt een contributieverhoging voorgesteld ter grootte van f 1,75 per gewoon lid, f 0,85 voor een dubbellid, f 0,85 voor jeugdleden en f 0,45 voor jeugd dubbelliden.

De contributie voor ondersteunende leden wordt verhoogd met f 2,20. Voor leden buitenland, leden buitenland (luchtpost) en ondersteunende rechtspersonen wordt de contributie verhoogd met f 3,16. Voor aspirantleden blijft de contributie f 5,00. Bij de berekening van de contributies is uitgegaan van het ledenaantal van eind juli 2001.

De contributieverhoging wordt doorberekend in de aan de districten te betalen retributies, waardoor deze post ook zal toenemen.

De kortingsregelingen voor passageclubs, eilanden en nieuwe verenigingen zullen blijven bestaan.

De contributies worden vastgesteld in Euro's, waarbij afrondingen zijn toegepast.

Overzicht contributie voor alle categorieën:

	<b>Nfl.</b>				<b>Euro</b>	<b>Euro na</b>
	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2002</b>	<b>afronding</b>
Gewone leden	33,50	34,25	35,25	37,00	16,79	<b>16,80</b>
Dubbelliden	16,75	17,15	17,65	18,50	8,39	<b>8,40</b>
Jeugdleden	16,75	17,15	17,65	18,50	8,39	<b>8,40</b>
Jeugd-dubbelliden	8,25	8,60	8,80	9,25	4,20	<b>4,20</b>
Aspirantleden	5,00	5,00	5,00	5,00	2,27	<b>2,30</b>
Aspirant-dubbelliden	5,00	5,00	5,00	5,00	2,27	<b>2,30</b>
Ondersteunende leden	57,50	58,50	59,50	61,70	28,00	<b>28,00</b>
Leden buitenland	67,00	68,00	70,00	73,16	33,20	<b>33,20</b>
Leden buitenland (luchtpost)	98,00	99,00	101,00	105,12	47,70	<b>47,70</b>
Ondersteunende Rechtspersonen (bibliotheken)	190,00	192,00	195,00	200,00	90,76	<b>90,00</b>

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING sept. 2002/BB/GS/AdB/AdR/Fincom****Subsidie VWS**

Aan de hand van de subsidieaanvraag 2002 kan van VWS een toewijzing worden verwacht conform onderstaande specificatie:

		<b><u>Euro</u></b>
Organisatie (budgetfinanciering)	fl 722.000	327.629
Bridge voor minder valide sporters	fl 49.583	22.500
Topsport	fl 73.000	33.126
Talent herkenning en ontwikkeling	fl 47.748	21.667
Verwerving Bermuda-Bowl 2005 (WK)	fl 9.917	4.500
Project Deskundigheidsbevordering	fl 60.666	27.529
Project Deskundigheidsbevordering lessen in het land	fl 30.411	13.800
Project Stepbridge	fl 52.889	24.000
Bridge en Gezondheid fase 1	fl 22.037	10.000
Breedtesport impuls: bridge in samenwerking met de bonden KNLTB; KNHB; NGF	fl 58.542	26.565
<b>TOTAAL SUBSIDIE VWS</b>	<b>fl 1.126.793</b>	<b>511.316</b>

**Subsidie SNS**

Door de Stichting Nationale Sporttotalisator wordt in overleg met NOC\*NSF subsidie toegekend voor activiteiten top- en breedtesport, conform onderstaande specificatie:

Trainings- en wedstrijdwezen (basissubsidie)	fl 115.000	52.185
Trainings- en wedstrijdwezen (incidenteel)	fl 43.026	19.524
Incidentele topsporevenementen	fl 229.009	103.920
- Internationaal sportbestuurder	fl 2.500	1.134
Breedtesport: (div.projecten)		
- Ledenaanwas project	fl 27.000	
- Informatiemanagement 2	fl 51.000	
- Verenigingsondersteuning	fl 24.000	
- Jeugdbridge	fl 30.000	
Totaal Breedtesport	fl 132.000	59.899
<b>TOTAAL SUBSIDIE SNS</b>	<b>fl 521.535</b>	<b>236.662</b>

**Sponsors**

Wilchem inzake Jeugdbridge	fl -	-
Arboned inzake Arboned Team Cup	fl 33.000	14.975
Transfer Solutions MK 4-tallen	fl 48.000	21.781
Bavaria	fl 25.000	11.345
Primavera Reizen inzake Toekomstdrives	fl 7.000	3.176
<b>TOTAAL SPONSORS</b>	<b>fl 113.000</b>	<b>51.277</b>

**Diverse baten:**

TV-contract NOC*NSF	fl 20.000	1-8-2000 tot 31-8-2004	9.076
Royalties	fl 2.000		908
Sponsoring nieuwbouw	fl 50.000		22.689
<b>TOTAAL DIVERSEN</b>	<b>fl 72.000</b>		<b>32.672</b>

NB. bij de overzichtsofstelling van pagina 4 zijn bij 'diverse baten' ook de opbrengsten van StepBridge ter grote van 40.000 opgeteld waardoor het totaal op 112.000 komt.

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING sept. 2002/BB/GS/AdB/AdR/Fincom****LASTEN****Personeelskosten:**

Bij deze begroting zijn wij er van uitgegaan dat ieder personeelslid, volgens CAO-afspraken zijn periodiek maakt en dat er per juli een CAO-stijging zal zijn van +/- 4%.

Tevens zullen enige personeelskosten doorbelast worden naar de specifieke evenementen, waarvoor in de begroting rekening is gehouden met onderstaande doorbelasting.

**Wedstrijdzaken:**

		<b><u>Euro</u></b>
- Ruitenboer	fl 50.000	22.689
- N.K. Open Paren	fl 50.000	22.689
- Topsport	fl 50.000	22.689
Totaal	<u>fl 150.000</u>	<u>68.067</u>

**Breedtesport:**

- Diverse opleidingen	fl 30.204	13.706
Totaal	<u>fl 30.204</u>	<u>13.706</u>

**Huisvesting:**

Bij de herhuisvestingskosten is verondersteld dat de nieuwe huisvesting per 1 april 2002 zal worden betrokken.

Afschrijving gebouw:	1/4 jaar W.Dreeslaan 55646 is	fl 13.912		6.313
	3/4 jaar Kennedylaan 105000 is	fl 78.750	2% van inv.ca. 5.250.000	35.735
	3/4 jaar Kennedylaan 250000 is	fl 187.500	10% van inv.ca.2.500.000	85.084
	Ten laste van voorziening	fl 224.512-		101.879-
		<u>fl 55.650</u>		<u>25.253</u>

Afschrijving inrichting:	1/4 jaar W.Dreeslaan 0 is	fl -		
	3/4 jaar Kennedylaan 50.000 is	fl 37.500	10% van inv.ca. 500.000	17.017
		<u>fl 37.500</u>		<u>17.017</u>

Energie: De installaties worden energiezuinig gemaakt, zodat deze kosten gelijk aan de huidige kosten blijven.  
Tevens wordt een gedeelte van de kosten aan de huurder (catering) doorbelast.

Schoonmaakkosten: Deze worden evenals energie voor een gedeelte doorbelast.

Onderhoudskosten: Vanuitgegaan wordt, dat het 1e jaar geen kosten worden gemaakt (garantie termijn).

Hypotheekrente:	1/4 jaar W.Dreeslaan	fl 15.390		6.984
	3/4 jaar Kennedylaan 238000 is	fl 178.500	5,96% over 4.000.000	81.000
		<u>fl 193.890</u>		<u>87.983</u>

Voorziening groot onderhoud:	1/4 jaar W.Dreeslaan 27825 is	fl 6.956	1% over stichtingskosten	3.156
	3/4 jaar Kennedylaan 38750 is	fl 29.062	0,5% over 7.750.000	13.188
		<u>fl 36.018</u>		<u>16.344</u>

Drukwerkkosten zijn fl. 10.000 hoger in verband met de verhuizing. (Nieuw briefpapier, verhuiskaarten, etc)  
Directe verhuiskosten worden uit de in 2000 getroffen voorziening bekostigd.

**Automatisering**

In 2002 zal het softwarepakket van EXACT (boekhouding) vervangen worden voor EXACT voor windows, omdat de ondersteuning op het huidige pakket vervalst. De investeringen hiervoor zijn begroot op fl. 30.000

Een extra server moet worden geplaatst vanwege het intensieve E-mail verkeer. Investering ca. fl. 35.000

Tevens zullen enkele computers vervangen moeten worden, waarvoor de investering ca. fl. 30.000 zal zijn.

Voorts zal geïnvesteerd blijven worden in de software van de ledenservice en die van de internet website.

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****BEGROTING sept. 2002/BB/GS/AdB/AdR/Fincom****Overige organisatiekosten**

In 2002 zullen de internationale contributies voor de WBF en de EBL tot hun volle wasdom komen. De kosten zijn begroot op basis van 93000 natuurlijke personen, een dollar van fl. 2,50 en een Zw.fr. van fl. 1,50.

WBF	93000 * ( \$0,50 à* fl. 2,50) =	fl 116.250,00	<b>Euro</b>	52.752
EBL	Zw. Fr (53.000+[3000*0,15])*fl. 1,50=	fl 80.175,00		36.382
Totaal lidmaatschappen internationaal		<u>fl 196.425,00</u>		<u>89.134</u>

**Topbridge**

De specificatie van de begrote kosten luidt als volgt:

	begroot jaar 2002			
<b>Trainingen en selectie :</b>	<b><u>kosten</u></b>	<b><u>Euro</u></b>	<b><u>subsidiabel</u></b>	<b><u>Euro</u></b>
open team	fl 86.500	39.252	fl 19.903	9.032
dames	fl 66.500	30.176	fl 19.903	9.032
jeugd	fl 30.000	13.613	fl 3.220	1.461
aspiranten	fl 10.000	4.538	fl -	-
senioren	fl 5.000	2.269	fl -	-
functioneringskosten trainers	fl 12.500	5.672	fl -	-
functioneringskosten topsportcoördinator	fl 12.500	5.672	fl -	-
Opleidingskosten nieuwe trainers	fl 5.000	2.269	fl -	-
mentale trainingen	fl 4.000	1.815	fl -	-
enquetes (BOK)	fl 1.000	454	fl -	-
<b>TOTAAL TRAININGEN EN SELECTIE</b>	<b><u>fl 233.000</u></b>	<b><u>105.731</u></b>	<b><u>fl 43.026</u></b>	<b><u>19.524</u></b>

**Topbridge**

	<b><u>kosten</u></b>	<b><u>Euro</u></b>	<b><u>subsidiabel</u></b>	<b><u>Euro</u></b>
Internationale wedstrijden:				
EK mixed-Paren/4T België	fl 30.880	14.013	fl 20.880	9.475
EK Viertallen Salsomaggiore Italië	fl 132.750	60.239	fl 105.125	47.704
WK Paren/Viertallen Montreal Canada	fl 174.020	78.967	fl 142.850	64.823
EK Jeugdviertallen Engeland ?	fl 72.350	32.831	fl 58.300	26.455
Channel Trophy	fl 10.650	4.833	fl -	-
Universiade Brugge België	fl 17.400	7.896	fl -	-
<b>TOTAAL INT.WEDSTRIJDEN</b>	<b><u>fl 438.050</u></b>	<b><u>198.778</u></b>	<b><u>fl 327.155</u></b>	<b><u>148.456</u></b>
Onttrekking aan voorziening int.wedstrijden	fl 21.706-	9.850-		
	<b><u>fl 416.344</u></b>	<b><u>188.929</u></b>		

Subsidiabel 70 % door NOC\*SNS

**fl 229.009**      **103.920**

**Bijzondere evenementen**

In 2002 zijn geen bijzondere evenementen	fl -	<b><u>Euro</u></b> -	fl -	<b><u>Euro</u></b> -
--	------	----------------------	------	----------------------

**Reserveringen**

De volgende reserveringen worden voorzien:

		<b><u>Euro</u></b>
Voorziening Jubileumfonds	fl 10.000	4.538
Voorziening personeel/reorganisatie	fl 25.000	11.345
Voorziening PEMBA	fl 5.000	2.269
Voorziening loonbelasting	fl 10.000	4.538
	<b><u>fl 50.000</u></b>	<b><u>22.689</u></b>

**NEDERLANDSE BRIDGE BOND****MEERJARENAMING 2003-2005**

<b>BATEN</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Raming 2003</b>	<b>Raming 2004</b>	<b>Raming 2005</b>
Contributies	3.212.350	3.292.600	3.374.900	3.459.300
Naheffinf/teruggave contributies	0	0	0	0
Ondersteunende leden	200.000	210.000	210.000	220.000
Verhuur zalencentrum	140.000	180.000	220.000	250.000
Opbrengsten verhuur zalen verenigingen	25.000	35.000	45.000	50.000
Verhuur winkel	80.000	82.400	84.800	87.400
Intrest	25.000	25.000	25.000	25.000
Meesterpunten	320.000	320.000	320.000	330.000
Weko abonnementen	25.000	25.000	25.000	25.000
Subsidie VWS	1.126.793	1.220.000	1.250.000	1.280.000
Subsidie SNS	521.535	450.000	450.000	450.000
Sponsorinkomsten	113.000	150.000	150.000	150.000
Verhuur adressenbestand	60.000	60.000	60.000	60.000
Diverse baten	112.000	110.000	95.000	95.000
<b>Totaal baten</b>	<b>5.960.678</b>	<b>6.160.000</b>	<b>6.309.700</b>	<b>6.481.700</b>

<b>LASTEN</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Raming 2003</b>	<b>Raming 2004</b>	<b>Raming 2005</b>
Huisvestingskosten	474.858	525.000	535.000	545.000
Organisatiekosten	2.000.017	1.997.550	2.039.028	2.091.520
Opleidingen	539.829	565.000	585.000	610.000
Breedtesport	310.817	350.000	375.000	395.000
Wedstrijden	625.747	650.000	670.000	695.000
Topbridge	766.172	790.000	810.000	830.000
Maandblad Bridge	1.133.238	1.172.450	1.185.672	1.205.180
Voorzieningen	50.000	50.000	50.000	50.000
Diverse Baten/Lasten	60.000	60.000	60.000	60.000
Resultaat	0	0	0	0
<b>Totaal lasten</b>	<b>5.960.678</b>	<b>6.160.000</b>	<b>6.309.700</b>	<b>6.481.700</b>



<b>NEDERLANDSE BRIDGE BOND</b>	<b>in EURO</b>
<b>MEERJARENRAMING 2003-2005</b>	

<b>BATEN</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Raming 2003</b>	<b>Raming 2004</b>	<b>Raming 2005</b>
Contributies	1.457.701	1.494.117	1.531.463	1.569.762
Naheffing/teruggave contributies	0	0	0	0
Ondersteunende leden	90.756	95.294	95.294	99.832
Verhuur zalencentrum	63.529	81.680	99.832	113.445
Opbrengsten verhuur zalen verenigingen	11.345	15.882	20.420	22.689
Verhuur winkel	36.302	37.391	38.481	39.660
Intrest	11.345	11.345	11.345	11.345
Meesterpunten	145.210	145.210	145.210	149.747
Weko abonnementen	11.345	11.345	11.345	11.345
Subsidie VWS	511.316	553.612	567.225	580.839
Subsidie SNS	236.662	204.201	204.201	204.201
Sponsorinkomsten	51.277	68.067	68.067	68.067
Verhuur adressenbestand	27.227	27.227	27.227	27.227
Diverse baten	50.823	49.916	43.109	43.109
<b>Totaal baten</b>	<b>2.704.838</b>	<b>2.795.286</b>	<b>2.863.217</b>	<b>2.941.267</b>

<b>LASTEN</b>	<b>Begroting 2002</b>	<b>Raming 2003</b>	<b>Raming 2004</b>	<b>Raming 2005</b>
Huisvestingskosten	215.481	238.235	242.772	247.310
Organisatiekosten	907.568	906.449	925.271	949.090
Opleidingen	244.964	256.386	265.461	276.806
Breedtesport	141.043	158.823	170.168	179.243
Wedstrijden	283.952	294.957	304.033	315.377
Topbridge	347.674	358.486	367.562	376.638
Maandblad Bridge	514.241	532.035	538.034	546.887
Voorzieningen	22.689	22.689	22.689	22.689
Diverse Baten/Lasten	27.227	27.227	27.227	27.227
Resultaat	0	0	0	0
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.704.838</b>	<b>2.795.286</b>	<b>2.863.217</b>	<b>2.941.267</b>

## **Werkwijze financiële commissie van de NBB**

Behalve dat de jaarstukken van de Nederlandse Bridge Bond immer worden voorzien van een accountantsverklaring door een extern accountant een getrouwe weergave van de cijfers op deze wijze zo goed mogelijk wordt gewaarborgd, heeft de algemene vergadering van de Nederlandse Bridge Bond, conform de statuten, een “financiële commissie” in het leven geroepen.

De financiële commissie krijgt de conceptbegroting, de jaarstukken en de kwartaalrapportages en overlegt hierover met de penningmeester. Op grond hiervan geeft de financiële commissie commentaar over begroting en jaarstukken aan de bondsraad en de algemene vergadering. De rechten, samenstelling en benoeming van de financiële commissie zijn in de statuten en uitvoeringsbesluiten omschreven.